

Чепурко В.В.

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.

Изменчивость социально-экономической внешней среды и связанные с ней нестабильность в объемах выпуска и реализации продукции или услуг, негативное соотношение активов и пассивов могут привести к финансовой несостоятельности предприятия, потере собственности или утрате его целостности как единой системы. Поэтому производственно-финансовая устойчивость предприятий в условиях перехода к рынку требует специального менеджмента.

Производственно-финансовая устойчивость предприятия в условиях рыночной экономики означает воспроизводство его деятельности в соответствии с рыночной стратегией при уровне прибыльности не ниже требуемой нормы прибыли и поддержании финансового состояния, обеспечивающего прирост капитала или, по меньшей мере, его сохранение. Она обусловлена множеством факторов: коэффициентом использования производственной мощности, уровнем сбыта и цен реализации, структурой активов и затрат, соотношением заемных и собственных средств во взаимосвязи с рентабельностью активов, структурой привлеченных средств и условиями их получения и т.д. По сравнению с предприятиями промышленности и сферы услуг действие этих факторов в сельском хозяйстве имеет существенную специфику, что должно учитываться при формировании системы управления производственно-финансовой устойчивостью сельхозпредприятий.

Первая особенность состоит в том, что объектом управления являются производственно-биологические системы, продуцирующие продукцию из природной среды и в значительной степени зависящие от природно-климатических условий. Производственная мощность определяется не только площадью земли и ее естественным плодородием, но и наличием техники для своевременного проведения работ, сортом и качеством семян, удобрениями, ядохимикатами, орошением и т.д. Причем она формируется не линейно-аддитивно, как в промышленности, а сложно-системно. Порой достаточно одного своевременного полива, что добавит в водный баланс всего несколько процентов, для получения урожая, в 1,5-2 раза превышающего урожай при прочих равных условиях. Синтезируясь под действием закона минимума, производственная мощность в земледелии является динамичной и может постоянно наращиваться за счет интенсификации производства, что требует соизмерения дополнительных затрат со стоимостью дополнительной продукции. На каждый момент времени для текущей рыночной экспозиции существует оптимальная производственная мощность, которая может быть определена на основе маржинального анализа. Однако даже оптимальная производственная мощность реализуется под воздействием складывающихся погодно-климатических условий, в результате чего объем производства носит случайный, вероятностный характер. Исследование устойчивости урожайности сельскохозяйственных культур по трендам за 1967-1996 г.г. свидетельствует о различиях ее устойчивости в разрезе районов и культур (Табл. 1).

При коэффициенте свыше 0,9 устойчивость считается высокой, 0,8-0,9 – умеренной, 0,6-0,8 - низкой и менее 0,6 - очень низкой.

Если в Симферопольском районе все культуры характеризуются умеренной устойчивостью урожайности на богарных землях, то в Джанкойском районе озимая пшеница, кукуруза на зерно, многолетние травы на сено и зеленый корм имеют очень низкую, а все остальные культуры, кроме кормовых корнеплодов, низкую устойчивость урожая.

В связи с высокой зависимостью производства от природно-климатических условий и биологических особенностей культур в сельскохозяйственных предприятиях должна быть сформирована система адаптивного управления производственной устойчивостью, которая должна обеспечивать принятие оптимальных решений на основе многолетних баз данных об устойчивости урожая различных культур, объективных лабораторных анализов, точной экспозиции рынка сельхозпродукции, энергоносителей, удобрений, материалов и т.д. Со-

здание и содержание такой системы одним отдельным сельхозпредприятием практически невозможно. По нашему мнению, целесообразно создание региональных центров информационного обеспечения и маркетинга, которые бы на основе паевых взносов обеспечивали подготовку рекомендаций и необходимую информацию для эффективного управления производственно-финансовой устойчивостью каждого предприятия.

Табл. 1 Коэффициенты устойчивости урожаев сельскохозяйственных культур на богаре в районах Крыма за 1967-1996 г.г.

Культуры	Районы			
	Джан-койский	Ленин - ский	Сим- фе-рополь -ский	Чер- но-мор- ский
Озимая пшеница	0,57	0,74	0,84	0,75
Озимый ячмень	0,77	0,74	0,86	0,77
Кукуруза на зерно	0,43	0,70	0,77	0,65
Однолетние травы на сено	0,64	0,72	0,85	0,70
Многолетние травы на сено	0,57	0,68	0,79	0,60
Однолетние травы на зел. корм	0,77	0,78	0,81	0,73
Многолетние травы на зел. корм	0,55	0,56	0,80	0,48
Кукуруза на зеленую массу	0,78	0,76	0,78	0,68
Силосные культуры	0,68	0,74	0,79	0,63
Кормовые корнеплоды	0,82	0,58	0,86	0,72

Важным элементом управления производственно-финансовой устойчивостью является анализ и регулирование объема и структуры производственных затрат. В первую очередь, это относится к соотношению постоянных и переменных затрат во взаимосвязи с объемом выручки. Переменные затраты – те, изменяясь прямопропорционально функциональным изменениям в деятельности, незначительно влияют на устойчивость предприятия. Постоянные затраты, которые остаются в целом неизменными, несмотря на функциональные изменения в деятельности предприятия. К постоянным затратам в предприятиях промышленности и сферы услуг относят амортизационные отчисления, арендную плату, страховые и налоговые платежи, накладные расходы. В сельском хозяйстве, по нашему мнению, к этим затратам следует добавлять часть затрат, связанных с технологией производства продукции. Планировка, основная обработка почвы, обрезка, подвязка, опрыскивания и другие подобные работы должны проводиться независимо от объемов производимой продукции. По нашим расчетам, на постоянные затраты в среднем приходится: в рисоводстве и овощеводстве закрытого грунта 80-85 %, виноградарстве и садоводстве 60-70 %, производстве зерновых колосовых 50-60 %. Поэтому в этих отраслях очень высока сила воздействия операционного рычага. Снижения объемов выручки приводят к существенно более значительным потерям прибыли, а зачастую к убыточности. Например, при современном уровне цен и тарифов плодоводство будет прибыльным при минимальной урожайности 90-100 ц/га, выращивание овощей в обогреваемых теплицах – при 16-18 кг с кв. метра. Для получения требуемой нормы прибыли, естественно, нужен еще более высокий уровень производства.

Следовательно, необходима функциональная подсистема управления затратами, включающая программирование урожаев и продуктивности, обеспечивающая стратегическое планирование затрат и совершенствование технологий, а также оперативное регулирование затрат во взаимосвязи с формирующимся уровнем урожая.

Финансовая устойчивость сельскохозяйственных предприятий во многом определяется большой продолжительностью оборота активов вследствие длительного производственного цикла. В результате либерализации цен банковские счета сельхозпредприятий, независимо от их финансового состояния, оказались пусты. Это привело к хроническому дефициту фи-

нансирования оборотных средств. Кредитуется только текущая производственная деятельность, что является крайним проявлением производственно-финансовой неустойчивости. Урожай выращивается для того, чтобы рассчитаться за кредиты, полученные для проведения работ, то есть происходит непрерывное воспроизводство задолженности за оборотные средства. Финансовых источников развития не создается. Они не поступают и через кредиты. Удельный вес долгосрочных кредитов в заемных средствах сельхозпредприятий Крыма в 1995 году составил всего 1,4 %.

Для выхода из ситуации крайней финансовой неустойчивости необходим антикризисный финансовый менеджмент на уровне предприятий и, по меньшей мере, единовременная поддержка государства для того, чтобы разорвать цепь текущих долгов сельскохозяйственных товаропроизводителей и возобновить экономически целесообразное воспроизводство.