Управление проектами

кандидат экономических наук Подсолонко Е.А.

<u>**Tema 1.**</u> Проект, как особая форма управленческой деятельности. История возникновения проектов. Особенности проектной деятельности

<u>Тема 2.</u> Понятие проекта. Признаки проекта. Общее определение проекта

Типы и виды проектов. Классификация проектов. Особенности различных видов проектов. Окружение проекта. Понятие окружения проекта. Проект и предприятие. Проект и дальнее окружение. «Внутренне» окружение проекта. Влияние окружения на разные типы проектов. Участники проекта. Состав, роли и взаимосвязи участников проектов. Основные участники проекта и их функции. Цели проекта. Понятие целей проекта. Процесс определения целей проекта. Описание целей проекта.

Тема 3. Понятие управления проектом

Определение управления проектами. Основное содержание управления проектами. Зачем управлять проектом? Необходимость профессионального управления проектами. Обзор типичных ошибок и недостатков при осуществлении проектов.

Тема 4. Управление предметной областью проекта

Управление качеством. Управление временем. Управление стоимостью.

Тема 5. Профессиональные организации управления проектами

Международная Ассоциация Управления проектами – ИНТЕРНЕТ. Институт управления проектами (РМІ). Сетевые методы. Программные средства для управления проектами. Управление многими проектами. Интегрированные системы. Системы профессионального управления проектами.

<u>Тема 6.</u> Методы и средства концептуального проектирования

Методы и средства моделирования процессов реализации проектов. Моделирование организаций.

Тема 7. Анализ тенденций в сфере управления проектами

Анализ негативных тенденций прошлого. Анализ новых негативных тенденций. Анализ позитивных тенденций и изменений. Анализ тенденций развития инвестиционной сферы.

<u>**Tema 8.**</u> Основные направления нормализации инвестиционной деятельности Российская ассоциация управления проектами СОВНЕТ.

Тема 9. Характеристика особенностей проекта

Монопроекты. Мультипроекты. Мегапроекты. Общий анализ состояния методов и средств управления проектами. Детальный анализ состояния методов и средств управления проектами.

<u>Тема 10.</u> Перспективы развития и применения управления проектами в России и в Украине. Обоснование необходимости управления проектами в СНГ. Области применения управления проектами. Анализ структурных изменений, осуществляемых в рамках реформ в России, в Украине, СНГ.

<u>Тема 11.</u> Области применения управления проектами в России, в Украине, СНГ Рекомендуемые области применения УП в России. Перспективные сферы приложения УП в России. Применение имеющихся методов и средств. Адаптация и развитие существующих разработок. Разработка новых методов и средств УП.

Tema 12. Что нужно делать для развития и применения управления проектами

Методы и средства Управления проектами. По типам проектов. По фазам жизненного цикла. По функциям УП.. Образование и подготовка кадров по УП.

Тема 13. Перспективы развития управления проектами

Роль проектов в повышении уровня социально-экономического развития общества.

Литература

- 1. Воропаев В.И. 33 В 757. Управление проектами в России. Основные понятия, история, достижения, перспективы. / Рос. Ассоц. Упр. Проектами СОВНЕТ. М.: Аланс, 1995. 225 с.: ил. Библиогр.: с. 214-221.
- 2. Катасонов В.Ю. К. 18. Проектное финансирование как новый метод организации в реальном секторе экономики. М.: Анкил. 1999, 168 с.
- 3. Мир управления проектами. Основы, Методы, Организация, Применение. / М63. Под ред. Х. Решке, Х.Шелле. Перевод с английского А.В. Познякова, В.В. Познякова. М.:. Аланс, 1993. 304 с.
- 4. Gutsch, R.W., Reschke, H. And Schelle, H. (Editors):Proceedings of the 6th INTERNET Congress, 1979.
- 5. Archibald, R.: In Search of New Frontiers in Project Management, Proc. 6th INTERNET Congress, Garmisch-Partenkirchen, 1979.
- 6. Knoepfel, H.:A Concept for Project Management in the Nineties, Proc. PMI/INTERNET Symposium, Atlanta, GA 1989 4. APM: Where we've got to, Project, April 1990.
- 7. Patzak, G.:Systemtecknik-Planung komplexer innovatier Sesteme, Berlin-Heidelberg-New-Jork, 1982.