

Профессионально-ориентированные дисциплины

Инновационный менеджмент

кандидат технических наук Василенко В.А.

Тема 1. НИОКР и их влияние на НТП

Сущность НИОКР. Государственное управление НИОКР и НТП. Принципы инновационной политики и их влияние на развитие НИОКР. НИОКР и научно-технический потенциал страны. Отток научных кадров и специалистов, работающих в сфере НИОКР. Значение научно-технического потенциала страны. Инновационная политика государства и стратегические приоритеты.

Тема 2. Госиннофонд Украины и его деятельность

Сущность и цель создания государственного инновационного фонда Украины. Финансирование Госиннофонда Украины. Государственная инновационная политика и поддержка инновационных проектов. Основные принципы деятельности Госиннофонда АРК. Инновационные проекты, их инвестирование, экспертиза и реализация. Проблемы деятельности Госиннофонда страны.

Тема 3. Периоды разработки новых идей продуктов и их воплощения в производство

Общий процесс обновления производства. Период зарождения идеи и ее реализация. Несовпадение времени проектирования и времени внедрения новшества. Практика внедрения новшеств. Исторические разрывы внедрения нововведений. Интервалы времени между изобретением и его реализацией. Потери общества от издержек во внедрении. Тенденции ускорения внедрения результатов открытий и изобретений.

Тема 4. Факторы, влияющие на изменение жизненных циклов машин и их качества

Сущность жизненного цикла изделия. Жизненный цикл машин и технологических процессов. Качество и его влияние на жизненный цикл товара. Научное обоснование обновления производства, машин и качества выпускаемой продукции. Факторы, влияющие на продолжительность и динамику жизненного цикла машин и изделий.

Тема 5. Система НИОКР в вузах и НИИ

Централизованная и децентрализованная политика в области НИОКР. Финансирование НИОКР в разных странах. Частные фирмы и НИОКР. Организация НИОКР в вузах. Вузовская наука и НИОКР. Сближение науки и производства. Совместные разработки и объединения. Центры НИОКР. Роль отраслевых научно-исследовательских институтов в разработке новаций. Научно-производственные объединения. Инкубаторы и зонтичные фирмы.

Тема 6. Производственные факторы и условия обновления производства

Факторы и условия обновления производства. Планируемые сроки обновления производства. Роль прогнозов в обновлении производства и продукта. Внутренние факторы и условия, влияющие на обновление производства. Внешние факторы, способствующие обновлению производства. Потребности обновления и получения разработки.

Тема 7. Сущность проектных работ при обновлении производства

Этап проектных работ при подготовке обновления производства. Проектное задание и его обоснование. Последовательность проектных работ. Технологическая часть инновационного проекта и его проектирование. Сроки и исполнители. Обеспечение процесса обновления производства. Расчет потребности в оборудовании, машинах, инструментах. Обеспечение контроля и качества работ. Экономическая оценка проектных работ и их корректировка.

Тема 8. Японский и американский подходы к классификации нововведений

Направленность нововведений в США. Структура нововведений. Обновление товара. Обновление производственных процессов. Модернизация и реконструкция. Взаимосвязь инновационных процессов. Моделирование при нововведениях. Классификация моделей

обновления в США. Структуры систем управления. Поведение систем. Функционирование систем. Явления и моделируемые процессы обновления в Японии.

Тема 9. *Системный подход и правила горизонтальной и вертикальной цепочки в обновлении производства*

Графико-логические отображения организации производства. Системный подход и системный анализ в организационных моделях. Структура системы управления и ее функционирования. Модели управления по обновлению производства. Горизонтальная цепочка и реакция на изменения звеньев производства соответствующей системы обновления. Взаимосвязь цепочек обновления.

Тема 10. *Роль и информации в обновлении новых продуктов и технологий*

Информационные предпосылки обновления производства. Цель информационного обеспечения. Источники информации. Внешний информационный фонд. Внутренний информационный фонд. Создание новой информационной базы. Обработка информации, используемой для обновления производства. Специализация реинвентной информации. Классификаторы информации. Организация информационной системы и ее факторы. Эффективность использования научно-технической информации. Проблемы информационного обеспечения и ее совершенствование.

Тема 11. *Анализ внешней среды при подготовке внедрения новаций*

Сущность анализа внешней среды при подготовке внедрения новаций. Анализ потребностей покупателей и потребителей, а также зарубежных рынков по реализации экспортно-импортных операций. Подготовка контрактов. Предварительный отбор образцов нового продукта и обсуждение с покупателями на листах. Определение цен с учетом конкуренции. Заключение и оценка контрактов. Затраты времени и трудоемкость работ при активной политике сбыта.

Тема 12. *Риск, возможности и доходность от внедрения новой техники*

Места проявления риска. Рисковый капитал и проблемы его уменьшения. Рисковый капитал и доходность. Скорость возврата вклада, соизмеримого с риском. Возможности фирмы и доходность. Проблемы привлечения капитала и уменьшения риска. Графики доходности. Дисконтирование. Инфляция и ставка дисконта. Внутренняя доходность фирмы. Премии за рискованное вложение капитала. Учет степени склонности к рискам потенциальных инвесторов. Предельная премия за риск.

Тема 13. *Роль консалтинговых зарубежных фирм в инновационной деятельности*

Организационные фирмы инновационных предприятий. Классификация инновационных предприятий и их структура. Производственные и научные связи с консалтинговыми фирмами. Структура связей. Маркетинговые исследования предприятий и консалтинговых фирм. Доля участия консалтинговых фирм в инновационной деятельности в зависимости от структуры предприятий-производителей, корпораций и венчурных фирм. Роль консалтинговых фирм в трансфере новаций. Эффективность работы консалтинговых фирм в инновационной деятельности.

Тема 14. *Организационно-экономический механизм финансирования инноваций*

Система финансирования. Цели и задачи финансирования. Формы финансирования. Элементы системы финансирования взаимодействующие с предприятиями по инновационным проектам. Бюджетные и внебюджетные фонды. Организация долгосрочного кредитования. Проблемы долгосрочного кредитования инновационных проектов. Бизнес-планы инновационной деятельности и финансирование. Финансовый лизинг и его особенности. Схемы лизинговых договоров.

Тема 15. *Состояние инновационной деятельности в Украине, АПК и ее приоритеты*

Проблемы инновационной деятельности в Украине. Состояние финансирования инновационных проектов. Инвесторы и Госиннофонд Украины. Министерство по делам науки и технологий. Основные задачи министерства. Государственное патентное ведомство Украины. Инновационный климат в Украине и Крыму. Перспективы развития инновационной деятельности в Крыму. Приоритеты инновационной деятельности. Проблемы развития инновационной деятельности в Украине и Крыму.

Тема 16. *Определение экономической эффективности при разработке новой техники*

Анализ технического уровня производства. Обновление и выбытие техники. Оценка обновления. Оценка физического и морального износа техники и оборудования. Анализ эффективности контрольных вложений с учетом дисконта. Окупаемость новаций и затраты. Оценка воздействий новой техники на предмет труда и рабочую силу. Учет факторов риска и инфляции при определении эффективности новаций.

Литература

1. Васильев Ю.П. Управление развитием производства. Опыт США. – М.: Экономика, 1989.
2. Вишняков Я. Инновационная деятельность. // РЭЖ, – №10, 1997.
3. Водачек Л., Водачкова О. Стратегия управления инновациями на предприятии.
4. Гальчинский А. Цикличность как общая закономерность рыночной экономики. // Экономика Украины, 1991, № 8.
5. Гребнев Е.Т. Управление нововведениями. – М.: Экономика, 1995.