

факторів, які впливають на функціонування промислового підприємства, визначено необхідність формування методичних рекомендацій щодо оцінки потенціалу підприємства, його можливості протистояти негативному впливу та вижити в нестабільних умовах. Подальші дослідження повинні бути спрямовані на розробку конкретних показників, що дозволять підприємству оцінити рівень його санаційного потенціалу.

#### Джерела та література:

1. Постанова Кабінету Міністрів України "Про схвалення Державної програми розвитку промисловості на 2003-2011 роки" від 28 липня 2003 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.zakon1.rada.gov.ua/laws/show/1174-2003-п>
2. Замула І. В. Аналіз обсягів виробництва промислової продукції на основі даних статистичної звітності / І. В. Замула, В. О. Іваненко // Міжнародний збірник наукових праць. – 2011. – Випуск 1(19). – С. 166-173.
3. Голубовська О. А. Дослідження інноваційної активності промислових підприємств України / О. А. Голубовська // Економіка розвитку. – 2012. – №1. – С. 94-98.
4. Скалюк Р. В. Фінансова результативність діяльності промислових підприємств / Р.В. Скалюк // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 33. – С. 227-231.
5. Концепція загальнодержавної цільової програми розвитку промисловості України на період до 2017 року. – Електронний ресурс. – Режим доступу : <http://industry.kmu.gov.ua>

**Бабкина С.И., Погорелая Т.А.**

**УДК 339.923+394.912**

### **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПАРТНЁРСТВА УКРАИНЫ И РОССИИ**

***Аннотация:** в статье обосновывается тезис об объективной экономической необходимости стратегического партнёрства Украины и России. Всесторонне проанализированы его экономические аспекты и предпосылки. Исследованы факторы, сформулированы проблемы построения партнёрских отношений и пути их решения. Показана необходимость формирования новой модели стратегического партнёрства двух стран.*

***Ключевые слова:** глобализация, межрегиональные интеграционные процессы, стратегическое партнёрство, взаимодополняемость экономик, «эффект соседства», преимущества запаздывания, догоняющее развитие.*

***Анотация:** у статті обґрунтовується теза про об'єктивну економічну необхідність стратегічного партнерства України і Росії. Усебічно проаналізовані його економічні аспекти і передумови. Досліджені чинники, сформульовані проблеми побудови партнерських стосунків і шляхи їх рішення. Показана необхідність формування нової моделі стратегічного партнерства двох країн.*

***Ключові слова:** глобалізація, міжрегіональні інтеграційні процеси, стратегічне партнерство, взаємодоповнюваність економік, "ефект сусідства", переваги запізнювання, наздоганяючий розвиток.*

***Summary:** a thesis about the objective economic necessity of strategic partnership of Ukraine and Russia is grounded in the article. Economic aspects and pre-conditions are all-round analysed. Factors and the problems of construction of partner relations and ways of their decision are investigated. The necessity of forming of new model of strategic partnership of two countries is shown.*

***Key words:** globalization, interregional integration processes, strategic partnership, complementarity of economies, "effect of neighbourhood", advantage of delay, afterdevelopment going.*

Актуальность исследования. 12 июля 2012 президентами Украины и России была подписана Декларация о содержании стратегического партнёрства [1], определившая основные направления и цели сотрудничества и механизмы их реализации. Это событие стало настоящим прорывом в развитии двусторонних отношений и требует серьёзного осмысления с позиций экономической науки. До сих пор в научных и политических кругах обеих стран сотрудничество РФ и Украины рассматривалось как существенное, но вспомогательное, усиливающее позиции каждой в отношениях с Западом. Исследование партнёрства стран с позиций его экономической предопределённости теперь выходит на первый план и становится чрезвычайно актуальным.

Постановка проблемы. В изменившейся глобальной мирохозяйственной среде параллельные тенденции к фрагментации и поиску идентичности выводят на передний план региональный и субрегиональный уровни международных отношений и, в первую очередь, – проблематику партнёрства между странами с сопоставимыми задачами и условиями социально-экономического развития. В этом смысле Украина и Россия, безусловно близки, что называется, «по определению». Стартовые позиции обеих стран при вхождении в мировую экономику были существенно ослаблены, взаимная потеря рынков сбыта и возможностей беспрепятственно пользоваться совместной ресурсной базой стали факторами производственной деградации. Страны по-прежнему находятся в неустойчивом, переходном состоянии, в ситуации стратегической растерянности. Кризисная нестабильность мировой экономики и растущее внешнее давление объективно только усугубляют ситуацию. Концепция «догоняющего», навёрстывающего развития, превалирующая сегодня в обеих странах, не способствует росту национальной конкурентоспособности. Опыт реформирования показывает, что каждой ещё предстоит длительный период

преодоления «отставания от дореформенных самих себя». Необходимо исследование этих проблем и путей их решения на основе научного подхода.

Анализ последних источников и публикаций по проблеме. Украина-российскому сотрудничеству посвящено множество официальных документов и научных работ авторов в обеих странах, в частности, Гельмана В. Я., Глазьева С.Ю., Мошеса А., Семиноженко В., Цветкова В.А. Однако большинство исследований относятся к сфере международных отношений и геополитики. Несмотря на то, что украино-российские отношения с каждым годом становятся всё более прагматичными, они всегда были крайне политизированы и мифологизированы. До сих пор существует определённый дефицит теоретических работ в области анализа экономических факторов как фундамента для стратегического партнёрства, который авторы попытаются восполнить в этой статье.

Цель статьи – проанализировать экономические аспекты российско-украинского стратегического партнёрства, выработать ясное представление о его экономических предпосылках и факторах, перспективах развития и последствиях. Имея в виду, что особую актуальность и значимость приобретает вопрос о создании новой модели стратегического взаимодействия, авторами также ставится задача изучить условия её формирования на основе цивилизованных и конструктивных экономических отношений.

Изложение основного материала. Стратегический характер двусторонних отношений Украины и России имеет глубинные, традиционно сложившиеся национально-исторические, духовные и общезащитные корни, что в комплексе уже создаёт мощную составляющую и достаточные условия для реализации модели стратегического партнёрства. По словам украинского президента В.Януковича, «в условиях изменения архитектуры мировой экономики это вопрос не политики, а выживания» [6]. Страны заинтересованы во взаимодействии ещё и потому, что при усилении взаимодополняемости экономик могут реализоваться (согласно популярной экономической теории) преимущества запаздывающего развития.

В данном исследовании, однако, следует обозначить весьма важный момент. Партнёрство в экономическом смысле не означает отказа от конкуренции, но это должна быть добрососедская конкуренция, проводимая цивилизованными методами, в интересах и во благо национальных экономик.

Существует комплекс объективных, базовых, собственно экономических предпосылок, выводящих на стратегический уровень экономическую составляющую двустороннего сотрудничества. Это:

- связность трансформационных процессов в обеих странах, со сходными целями, инструментами преобразований и методами хозяйствования при существенной роли государства;
- экономическое взаимопереплетение и технологическая взаимодополняемость национальных хозяйств. Обе страны - часть единого экономического пространства бывшего СССР, их производственная и транспортная инфраструктуры всегда были ориентировали друг на друга;
- исключительная степень интеграции на основе общей производственной базы, отраслевого и территориального разделения труда и многоуровневых кооперационных связей. Ряд производств имеют монопольное положение, а создание аналогичных дублирующих в каждой стране потребовало бы значительных временных и финансовых затрат;
- общность научно-технического потенциала, наличие значительного количества постоянно действующих, серьёзных инфраструктурных проектов в сфере энергетики, ВПК, аэрокосмической и других отраслях;
- взаимозависимость, «завязанность» на реализацию жизненных интересов друг друга. Украина, как энергодефицитная страна, покрывает большую часть своих потребностей в энергоносителях за счёт России, Россия нуждается в транзите грузов и использовании портов, создававшихся в своё время как стратегические общесоюзные структуры;
- Украина для России – стратегический донор, а Россия для Украины – стратегический реципиент рабочей силы, и потоки трудовой миграции в ближайшей и среднесрочной перспективе будут нарастать [4];
- Россия для Украины - стратегический торговый партнёр. Объём товарооборота между странами в 2011 г. достиг 55 млрд. долларов, в I полугодии 2012 года - уже \$32,3 млрд. [6];
- в 2012 г. Россия вышла на 5 место среди стран-инвесторов в Украине. Объёмы российских инвестиций представлены в таблице 1.

**Таблица 1.** Российские ПИИ в Украине в 2007–2011 гг. [2]

| Страна         | Годовой поток российских ПИИ, млн. долл. |              |              |              |              |                    | Доля в среднегодовом потоке российских ПИИ, % |
|----------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|---|
|                | 2007                                     | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | в среднем за 5 лет |   |
| <b>Всего</b>   | <b>45897</b>                             | <b>55540</b> | <b>43632</b> | <b>51886</b> | <b>67221</b> | <b>52835</b>       | <b>100,0</b>                                  |
| США            | 974                                      | 7265         | 1634         | 1061         | 1658         | 2518               | 4,8   |
| Германия       | 674                                      | 1860         | 1488         | 1880         | 1227         | 1426               | 2,7   |
| СНГ            | 3474                                     | 3563         | 3898         | 1268         | 4473         | 3335               | 6,3   |
| <b>Украина</b> | <b>1605</b>                              | <b>441</b>   | <b>669</b>   | <b>-1</b>    | <b>821</b>   | <b>707</b>         | <b>1,3</b>                                    |

Официальные показатели не очень высоки, но масштабы реальных инвестиций, по оценкам экспертов [5], значительно превышают эти цифры. Размер ПИИ зависит от мотивов экспорта капитала, но превалирует «эффект соседства», стремление работать в комфортной среде без языковых и культурных барьеров. Растёт и поток украинских ПИИ в Россию (таблица 2).

**Таблица 2.** Украинские ПИИ в России в 2007–2011 гг. [3]

| Страна         | Годовой поток ПИИ в Россию, млн. долл. |              |              |              |              |                    | Доля в среднегодовом потоке ПИИ в Россию, % |
|----------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|---|
|                | 2007                                   | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | в среднем за 5 лет |   |
| <b>Всего</b>   | <b>55073</b>                           | <b>75002</b> | <b>36500</b> | <b>43288</b> | <b>52878</b> | <b>52548</b>       | <b>100,0</b>                                |
| Германия       | 7626                                   | 3330         | 2916         | 3196         | 2187         | 3851               | 7,3   |
| США            | 1535                                   | 1787         | 2077         | 590          | 81           | 1214               | 2,3   |
| СНГ            | 366                                    | 265          | 398          | 87           | 357          | 295                | 0,6   |
| <b>Украина</b> | <b>-37</b>                             | <b>-41</b>   | <b>5</b>     | <b>51</b>    | <b>116</b>   | <b>19</b>          | <b>0,0</b>                                  |

Несмотря на базисные экономические предпосылки, работающие на центростремительный характер развития стратегического российско-украинского партнёрства, существует целый ряд проблем, отражающих центробежные тенденции в интеграционных процессах:

1. Изначально Украина и Россия вошли в региональные союзы с противоположным вектором развития и имеют разные геоэкономические ориентации. Россия пытается усилить своё влияние на постсоветском пространстве, Украина ориентируется на интеграцию в ЕС. Очевидно, что государственные интересы России и Украины далеко не всегда тождественны сейчас и не всегда будут совпадать в будущем.
2. За последние 20 лет сложился своеобразный инерционный характер украинско-российских экономических отношений: «политизация» экономического сотрудничества; декларативность заявлений на высшем уровне; неэффективное ("ручное") управление украинской и российской экономиками; доминирование узко прагматического подхода (использовать возможности партнёра в своих интересах, не задумываясь о его выгодах).
3. Партнёрство стран объективно складывается в неблагоприятных экономических условиях (финансово-экономический кризис, ухудшение кредитных возможностей и делового климата, ресурсно-сырьевая направленность экономик, упадок высокотехнологических отраслей).

С украинской стороны проблемы усугубляются дополнительными моментами: неконсолидированностью делового сообщества Украины (соперничеством пророссийских и прозападных элит) и нежеланием крупных финансово-промышленных групп (ФПГ) идти на устойчивые и долгосрочные экономические альянсы с РФ из опасения утратить самостоятельность. При том, что украинский средний и малый бизнес, действительно заинтересованный в развитии украинско-российских экономических отношений, не имеет влияния на внешнеэкономическую политику правительства. Во многом это связано с непониманием смысла и масштаба интеграционных объединений и незнанием содержания международных документов. Украинские олигархи, интересы которых выражает национальное правительство, пока не до конца осознают, что интеграция в Европейский союз приведёт к глобальным и непредсказуемым сдвигам в экономике, в то время как партнёрский союз с Россией предполагает решение крайне важных экономических вопросов.

Указанные моменты находят отражение и в невысоком (по сравнению с потенциальным) уровне взаимных прямых инвестиций (таблица 3).

**Таблица 3.** Взаимные прямые инвестиции России и Украины\*

| Страна        | Накопленные ПИИ в Украине, млн. долл. |              | Доля в ПИИ на Украине, конец 2011, % | Накопленные ПИИ Украины, млн. долл. |             | Доля в украинских ПИИ, конец 2011, % |
|---------------|---------------------------------------|--------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------|--------------------------------------|
|               | 1.1.2007                              | 31.12.2011   |                                      | 1.1.2007                            | 31.12.2011  |                                      |
| <b>Всего</b>  | <b>21186</b>                          | <b>49362</b> | <b>100,0</b>                         | <b>222</b>                          | <b>6898</b> | <b>100,0</b>                         |
| <b>Россия</b> | <b>981</b>                            | <b>3595</b>  | <b>7,3</b>                           | <b>93</b>                           | <b>237</b>  | <b>3,4</b>                           |

\*Составлено авторами по материалам источников [2, 3]

**Выводы:** Россия и Украина переживают период интеграции в глобальную экономику, значительно усложнившуюся в условиях постбиполярной многополюсной мирохозяйственной среды, и перед ними остро стоит задача обеспечить себе место в региональных процессах, соответствующее их национальному потенциалу, и определить оптимальный вектор стратегического выбора. Теснейшее российско-украинское сотрудничество в экономической сфере – не случайное стечение обстоятельств, а прямое наследие общности национальных экономик, закономерное и органичное её продолжение. Общность внешних вызовов и угроз усиливают необходимость расширения сферы экономического сотрудничества между нашими странами и формирования наднациональных институтов для их преодоления. Проблема становится исключительно острой из-за отставания от развитых стран в области инноваций.

Для построения полноценного стратегического партнёрства Украины и РФ и создания действенных механизмов сотрудничества необходимо совместное решение целого круга серьёзных и долговременных задач:

1. Создания институциональной среды на основе системы многоуровневого регулирования межстранового сотрудничества.
2. Обеспечения действительной взаимной выгоды сотрудничества с учётом национальных экономических интересов обеих сторон, взаимодополняемости и взаимозависимости экономик.
3. Динамичного развития производственного сектора и поступательного роста инвестиций в совместные экономические проекты.

4. На первый план в развитии межстранового взаимодействия объективно должно выйти сотрудничество в научно-производственной сфере, тем более что оборонно-промышленные связи между Украиной и Россией имеют глубокие и давние хозяйственные корни.
5. В основе стратегического партнёрства должно лежать стратегическое планирование, что обеспечит стабильность и прогнозируемость двустороннего взаимодействия.

Результаты сотрудничества должны измеряться ростом макроэкономических показателей и взаимных инвестиций, уровнем взаимной поддержки в торговле с третьими странами, повышением конкурентоспособности на мировых рынках.

Сложность поставленных задач свидетельствует о том, что стратегического партнерства двух наших стран уже недостаточно. Действующая модель украинно-российского стратегического партнерства нуждается в трансформации в современную модель, основанную на новых принципах: политическом консенсусе, переходе к прагматичным отношениям, инновационных подходах, открытости национальных экономик, консолидации экономического потенциала двух стран, создании координирующих межгосударственных организаций, интенсивном двустороннем диалоге по вопросам энергетической и энерготранзитной кооперации и ряде других. Именно взаимодействие в энергетической сфере способно стать фактором, который обеспечит нужный вектор стратегического партнерства России и Украины.

Построение новой модели партнёрства и создание нового взаимовыгодного стратегического альянса Российской Федерации и Украины может быть обеспечено лишь на основе перехода к союзническим отношениям. Поэтому в перспективах дальнейших исследований у авторов - анализ условий и предпосылок формирования новой модели украинно-российского взаимодействия и определение современных направлений стратегического партнерства двух стран.

#### Источники и литература:

1. Декларация о содержании российско-украинского стратегического партнёрства: Официальные сайты Президентов России и Украины : [Электронные ресурсы]. – Режим доступа : [http://kremlin.ru/ref\\_notes/1258](http://kremlin.ru/ref_notes/1258) , <http://www.president.gov.ua/ru/news/24811.html>
2. Прямые инвестиции в экономику Российской Федерации в 2007-2011 годах : Центральный банк РФ : [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru/statistics>
3. Прямые инвестиции из Украины и в Украину: Госкомстат Украины: [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.ukrstat.gov.ua>
4. Украинский бизнес-портал: [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://ubr.ua/finances/macroeconomics-ukraine>
5. Перспективы создания модернизационного альянса России и Украины (экспертные оценки). Обзор от 15.03.2012 г. : [Электронный ресурс]. Режим доступа : <http://rusmir.in.ua/eko/2121-perspektivy-sozdaniya-modernizacionnogo-alyansa.html>
6. В. Янукович. «Украина имеет реальный шанс включиться в конкуренцию за будущее». Выступление на форуме "Ялтинской европейской стратегии" (YES). 13-16 сентября 2012 г.: [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.kianews.com.ua/node/48693>

**Ваховская М.Ю.**

**УДК 378.22.(477)**

### **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ И РАБОТОДАТЕЛЕЙ: ПЕРЕДПОСЫЛКИ, ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ ПАРТНЕРОВ И ПРИЧИНЫ НЕУДАЧ**

*Аннотация.* В статье анализируются и выявляются предпосылки, формы взаимодействия предприятий-работодателей и высших учебных заведений, обосновываются преимущества от такого партнерства для каждой из сторон, а также выявляются причины неудач взаимодействия.

*Ключевые слова:* взаимодействие, высшее учебное заведение, предприятие-работодатель, выпускник.

*Анотація.* У статті аналізуються і виявляються передумови, форми взаємодії підприємств-працедавців і вищих навчальних закладів, обґрунтовуються переваги від такого партнерств для кожної із сторін, а також виявляються причини невдач взаємодії.

*Ключові слова:* взаємодія, вищий навчальний заклад, підприємство-працедавець, випускник.

*Summary.* In the article pre-conditions, co-operation forms of enterprises-employers and higher educational establishments analysed and come to light, partnership advantages for each sides are grounded, and also reasons of co-operation failures come to light.

*Keywords:* co-operation, higher educational establishment, enterprise-employer, graduating student.

**Постановка проблемы и ее связь с важнейшими научными и практическими заданиями.** О том, что ВУЗы должны готовить кадры, востребованные реальным сектором экономики, речь идет не один год. Тем не менее, в целом система высшего образования по-прежнему дает в большей степени академическое, а не прикладное образование. ВУЗы, стремящиеся подготавливать специалистов-прикладников, не могут удовлетворить все возрастающие требования крупных компаний к уровню профессионализма кадров. Отметим, что винить в этом только ВУЗы нельзя, поскольку в их распоряжении в основном устаревшее лабораторное, исследовательское и производственное оборудование, на котором обучить новым технологиям невозможно. Современная техническая база высшей школы, как правило, существенно отстает