А.И. Шевцов, А.Э. Кашанов

Потенциал ракетно-космической отрасли и национальная безопасность страны

На фоне мировой космической деятельности дан анализ развития и современного состояния ракетно-космической отрасли Украины, рассмотрены вопросы коммерциализации космической деятельности и ее финансирования, особенности реструктуризации этой отрасли. Внесены предложения по внедрению новых подходов с целью оптимизации космической деятельности.

Одним из условий успешного развития суверенного государства в современном мире является развитие высоких космических технологий как фактор интенсификации развития внутренних источников прогресса. Определяющее влияние на развитие государств имеют факторы, которые обеспечивают высокую конкурентоспособность государства с использованием космических средств обеспечения национальной безопасности. эффективного природопользования, предотвращения стихийных и техногенных катастроф.

Украина является ракетно-космическим государством, и этот статус необходимо сохранить. Предпосылки для такой позитивной оценки достаточно очевидны и заключаются в следующих возможностях космической отрасли:

- она формирует позитив международного имиджа Украины (во всем мире широко известна ее высокотехнологичная космическая продукция);
- ее сохранение и укрепление это одно из средств обеспечения изменений в экономической системе на пути инновационного развития;
- объемы ее продукции стабильно растут даже тогда, когда бюджетное финансирование сокращается, что и происходило в последние годы.

© А.И. Шевцов, А.Э. Кашанов, 2014

Однако, невзирая на отмеченное, сегодня ракетно-космическая отрасль находится в критическом состоянии. Цель статьи — привлечь внимание политической элиты к безотлагательным проблемам этой инновационной отрасли Украины и ее возможностям повысить обороноспособность страны.

От советского наследства - в ракетнокосмическую Украину. На момент распада СССР ракетно-космическая отрасль Украины была признанным мировым лидером в создании боевой ракетной техники, ракет-носителей (РН) и космических аппаратов (КА). После получения независимости ситуация в отрасли радикальным образом изменилась. Исчезли большие оборонные заказы, началась ускоренная эрозия кооперационных связей между предприятиями и организациями Украины и стран СНГ. В Украине формировалась новая независимая внутренняя и внешняя политика, разрабатывались подходы к обеспечению национальной безопасности государства в новых условиях.

Основная проблема при выборе новой стратегии развития отрасли заключалась в поиске компромисса между объемами использования имеющегося научно-технического и промышленного потенциала, объемами конверсии избыточных мощностей и экономическими возможностями государства.

Суть новой стратегии, которая предусматривала выход ракетно-космической отрасли Украины из кризиса, заключалась в следующем:

- создавать, по возможности, новые и модернизировать имеющиеся образцы ракетно-космической техники в пределах собственных национальных проектов и принимать участие в программах сотрудничества России, Украины и Казахстана;
- постепенно, с использованием позитивных результатов реализации общих проектов развернуть межгосударственное коммерческое сотрудничество с ведущими фирмами США, России, Китая, стран Западной Европы и Юго-восточной Азии.

Эта стратегия полностью себя оправдала — Украина вошла в третье тысячелетие как одна из ведущих космических стран мира. Сегодня три космических ракетных комплекса украинской разработки и изготовления - «Зенит-2», «Зенит-3SL» и «Днепр», обеспечивают запуски космических аппаратов. Успешное использование ракеты-носителя «Зенит-3SL» способствовало расширению возможностей использования РН «Зенит» в проекте «Наземный старт», что позволило возобновить пуски из космодрома «Байконур». Украинско-бразильский проект предусматривает разработку нового космического ракетного комплекса «Циклон-4» и строительство наземной инфраструктуры на приэкваториальном пусковом центре в Бразилии.

Космическая деятельность в Украине осуществляется под руководством отраслевого космического агентства в пределах законов Украины «О космической деятельности», «О государственной поддержке космической деятельности», указа Президента Украины «О мероприятиях по использованию космических технологий для инновационного развития экономики страны» и других нормативно-правовых актов государства, а также в соответствии с международными договорами. Ракетно-космическая отрасль Украины во все годы независимости придерживалась международной кооперации разновекторной ориентации. Использование бюджетных и кредитных ресурсов, прибылей от выполнения заказов других стран обеспечивает поступление в государство валюты в объеме 50—70 млн дол. ежегодно.

Результаты деятельности отрасли в 2012 и 2013 годах были удовлетворительными. Объем финансирования ГП «КБ «Южное» в 2013 г. составлял 122% в сравнении с предыдущим годом. Предприятиями отрасли выработано и реализовано продукции на сумму около 3 млрд грн.

В течение прошлого года осуществлены четыре пуска ракет-носителей украинского производства, которые вывели на орбиту 26 космических аппаратов 16 стран мира. Состоялись два успешных пуска РН "Antares", первая ступень которой разработана ГП «КБ «Южное» и изготовлена на ГП ПО ЮМЗ под руководством американской компании Orbital. Осуществлен успешный пуск европейской РКН "Vega", двигательная установка четвертой ступени которой также разработана на наших предприятиях. В рамках реализации украинско-бразильского проекта «Циклон-4» осуществлялось изготовление и отработка систем, узлов и агрегатов ракеты-носителя.

Завершаются работы по созданию национальной системы спутниковой связи «Лыбидь» (совместно с предприятиями Канады). Подписан контракт с иностранным заказчиком и начаты проектные работы по разработке ракетного комплекса и твердотопливной оперативно-тактической ракеты.

Для повышения боеспособности вооруженных сил Украины предприятия ракетно-космической отрасли должны срочно решить следующие задачи:

- возобновить работы по Государственной целевой оборонной программе создания ОТРК, для чего необходимо предусмотреть ее финансирование;

- положить начало работам по созданию отечественной РН легкого класса, которая могла бы запускаться с территории Украины и оперативно обеспечивать информацией от систем наблюдения за поверхностью Земли;
- обеспечить финансирование отрасли в соответствии с Общегосударственной целевой научно-технической космической программой на 2013—2017 годы;
- обеспечить дипломатическую поддержку внедрения действующих двусторонних соглашений сотрудничества со странами разных регионов (Бразилия, Китай, Индия, Япония, Южная Корея, Турция, Арабские Эмираты, и тому подобное), что обеспечит повышение загрузки отрасли и увеличит валютные поступления.

Современные космические технологии являются одним из немногих факторов, которые определяют стратегическое место государства в мире. Участие в масштабных международных проектах объективно повышает значимость Украины в отношениях со стратегическими партнерами.

Нуждается в пересмотре система бюджетного обеспечения национальных космических программ в направлении поддержки конкретных проектов и разработки новейших технологий мирового уровня. Необходимо усиление на государственном уровне коммерциализации космических услуг и обеспечения внешнеполитической поддержки проектов отрасли. Без решения этих задач Украина рискует быстро потерять свои позиции космического государства.

Приоритетные направления мировой космической деятельности. Сегодня мировая космическая деятельность находится на переломном этапе и в ближайшие десятилетия ее развитие будет отличаться определенной новизной. Среди направлений, которые будут определять будущее, рассматриваются:

- реализация наиболее сложных и значимых для человечества проектов, преимущественно в интересах всего мирового сообщества (освоение Луны, Марса, других планет Солнечной системы и проведения исследований на МКС);
- появление новых проектов на основе возможных революционных прорывов в ракетно-космической отрасли и науке, в том числе таких, как космические транспортные системы «Земля околоземная орбита», межорбитальные и междупланетные космические транспортные системы;
- развитие проектов в интересах решения земных проблем окружающей среды (мониторинг окружающей среды, в том числе предвестников стихийных разрушительных процессов тайфунов, землетрясений, наводнений и т. п.);
- реализация проектов в интересах безопасности государств, укрепления их обороны, развития экономики и науки;
- реализация международных коммерческих проектов, в том числе услуг спутниковой связи, навигации, наблюдения Земли из космоса, транспортным системам;
- создание международных и глобальных информационных систем и сетей нового поколения с применением космических технологий.

Сегодня мировая космическая отрасль — это могучая «глобальная отрасль», численность работников которой насчитывает больше 1 млн, а общий ежегодный объем продаж превышает 100 млрд долл.

Коммерциализация космической деятельности. Одной из основных движущих сил развития ракетно-космической техники в течение следующих десятилетий станет последующая коммерциализация космической деятельности в сфере создания космических систем наблюдения, навигации, телекоммуникации, средств выведения, и тому подобное.

Системы наблюдения (дистанционного зондирования Земли). Применение систем ДЗЗ является экономически эффективным направлением мировой космической деятельности, которое динамически развивается. Рынок сбыта систем ДЗЗ ежегодно расширяется и эксперты предусматривают на нем бум.

Системы космической навигации. Сегодня и в ближайшей перспективе мировой рынок систем космической навигации будет определяться развитием глобальной навигационной системы двойного назначения США GPS второго поколения. После 2010 г. запущена в эксплуатацию глобальная космическая навигационная система ЕС «Галилео».

Системы космических телекоммуникаций— это наиболее прибыльная на сегодня часть рынка космических услуг. Услугами космических систем связи пользуются практически все державы мира, что обусловлено высоким уровнем коммерциализации в этой сфере и потребностями военных.

Средства выведения. Спрос на средства выведения КА формируется мировым коммерческим рынком пусковых услуг и усилиями правительств государств, заинтересованных в создании РН (транспортных космических систем). В большинстве случаев правительства берут на себя финансирование разработки средств выведения, поддержки (создания) космодромов, формирования научно-технических и технологических наработок для основных систем средств выведения.

Мировой парк транспортных средств запуска КА и, как следствие, коммерческий рынок пусковых услуг начали формироваться тридцать лет назад. Существующий парк ракет-носителей США, ЕКА, России, Китая, Украины, Индии, Японии способен удовлетворить спрос на запуск КА.

В дальнейшем стоит ожидать ощутимое усиление конкурентной борьбы на рынке пусковых услуг за счет по-

явления новых модификаций РН. Не следует также исключать возможность появления революционных решений относительно конструктивных схем РН, двигателей, использования новых топлив.

Необходимость поддержки космических программ из государственного бюджета обусловлена следующими факторами:

- космические технологии и информация являются необходимой составляющей средств решения общегосударственных задач (обеспечение безопасности, роста научно-технического потенциала страны);
- развитие аэрокосмических технологий является наиболее эффективным способом стимулирования высокотехнологичных отраслей экономики страны, одним из определяющих факторов ее конкурентоспособности;
- уровень развития ракетно-космической техники определяет стратегическую значимость государства, ее способность создавать необходимые средства сдерживания, а также обеспечивать независимый доступ в космос;
- космическая деятельность является мощным фактором интенсификации международного сотрудничества, инструментом интеграции Украины в европейские и евроатлантические структуры, средством для получения Украиной статуса регионального лидера.

Особенности реструктуризации отрасли. Одним из ключевых проблемных вопросов, от решения которых зависит последующий успех развития космической отрасли, является реформирование ее организаций и предприятий. Указом Президента Украины от 6 февраля 2001 г. № 73/2001 была утверждена Концепция структурной перестройки и инновационного развития космической отрасли. Для реализации Концепции в соответствии с Постановлением Кабинета Министров от 28 октября 2004 г. № 1455 была утверждена Программа реформирования (ре-

структуризации) и развития космической отрасли.

Примером успешной корпоратизации может служить превращение системообразующего ОАО «Хартрон» — разработчика систем управления баллистических ракет и ракет-носителей — в холдинг «Хартрон». Такая реструктуризация ОАО «Хартрон» обеспечила высокий уровень стойкости компаний и обществ к возможным экономическим рискам в современных условиях.

Другим примером может служить Концепция программы реформирования (реструктуризации) и разви-Государственного предприятия «Производственное объединение «Южный машиностроительный завод имени А.М. Макарова», разработанная во исполнение поручения Кабинета Министров Украины от 28.08.07 №36110/1/1-07. Целью Концепции является «... создание машиностроительного объединения мирового уровня с замкнутым циклом выпуска мелкосерийной и одиночной высокотехнологичной инновационной продукции аэрокосмического назначения». Концерн (корпорацию) планировалось создать в течение пяти лет (2008–2012).

Проблемные вопросы финансирования отрасли. Структура бюджетных расходов ракетно-космической отрасли Украины в течение последних лет испытала негативные изменения. Расходы на Общегосударственную космическую программу Украины в общем объеме расходов уменьшились в течение 2003—2007 годов с 67,5% до 19,4%, что повлекло полное исключение расходов на разработку новых технологий. В бюджете НКАУ появилась новая статья — расходы на утилизацию твердого ракетного топлива и обычных видов боеприпасов, которая в 2007 г. составила 25,7% от общего объема финансирования космической отрасли, что также обусловило сокращение новых разработок. Отмеченные негативные тенденции вызывают тревогу касательно будущего отрасли.

Например, в 2007 г. бюджетное финансирование ведущей организации отрасли — ГП «КБ «Южное» — составило всего 17% (в то время как привлеченные кредитные ресурсы составили 31%, от заказчиков — компаний и структур других стран — получено 48%).

Невзирая на ухудшение бюджетного финансирования, значительный объем работ был выполнен по темам «Циклон-4», «Січ-2», «Сапсан», «Морской старт», "Едуртват", «Наземный старт», «Днепр». При выполнении предыдущих Общегосударственных космических программ реальное финансирование основных проектов в течение нескольких лет составляло 20—25% от планового, что исключало возможность непрерывности разработок и, как следствие, приводило к неприемлемому замедлению их темпов.

Привлечение кредитных ресурсов и прибыли от выполнения международных коммерческих контрактов лишь поддерживает существование отрасли, но не позволяет осуществлять необходимое научно-техническое развитие.

В расчете на одного работника космической отрасли годовое бюджетное обеспечение в Украине составляет 1600 дол., в Российской Федерации — 5100 дол. Парк производственного и испытательного оборудования отрасли, созданный еще в период конца 50 — начала 70-х годов прошлого века, имеет высокую степень износа и требует обновления.

Проблема сохранения кадрового потенциала отрасли тоже стала критической. Низкий уровень зарплаты в отрасли не обеспечивает закрепления кадров. Из принятых на работу молодых специалистов остаются работать только 20—30%. Остальные идут в коммерческие структуры после 3—4 лет работы.

Ведущие организации отрасли в пределах своих возможностей направляют усилие на закрепление и омолаживание кадров. Например, в ГП «КБ «Южное» действует программа стимулирования молодых специалистов, которая предус-

матривает выплату надбавок к установленным окладам, доплату за дипломы с отличием и персональные надбавки. Осуществляется также частичное погашение расходов за проживание в общежитиях, льготное приобретение жилья за счет беспроцентных ссуд. Однако этих усилий недостаточно. Нужна Государственная молодежная программа, которая будет предусматривать стимулирование высокопродуктивного труда молодежи в отрасли.

В начале 2014 г. по инициативе Президиума НАН Украины и ГП «КБ «Южное» подготовлена и согласована общая программа проведения научных исследований учреждениями Академии наук Украины, Минобразования и институтами Вооруженных сил Украины. Основной задачей программы является повышение научного и технологического уровня ракетно-космической и промышленной отраслей государства.

Подытоживая изложенное, можно утверждать, что повышения международного статуса Украины и обеспечения национальных интересов требуют сохранения и развития существующего научно-технического и кадрового потенциала космической отрасли. С этой целью необходимо обеспечить выполнение принятых стратегических решений и внедрять принципиально новые подходы с целью оптимизации космической деятельности, среди которых отметим следующие:

- предоставить космической деятельности в Украине высший государственный статус и обеспечить полномасштабное бюджетное финансирование Общегосударственной целевой научно-технической космической программы Украины на 2013—2017 гг.;
- обеспечить целевое финансирование обновления производственного и испытательного оборудования отрасли, в первую очередь ГП ПО ЮМЗ и ГП «КБ «Южное»:
- составить графики разработки системообразующих спутниковых телекоммуникационных систем связи и вещания, специальной телекоммуникационной сети с использованием национального спутника связи, системы наблюдения Земли и геофизического мониторинга «Січ»;
- законодательно предоставить отрасли постоянные государственные налоговые и экспортные льготы для реализации приоритетных целевых международных проектов;
- выделить государственное финансирование на социальные программы по строительству жилья и подготовки высококвалифицированных кадров в интересах отрасли.

Последовательная реализация новой государственной политики в ракетно-космической сфере позволит и в будущем сохранить за Украиной статус ракетно-космического государства и повысит уровень обороноспособности страны.

А.І. Шевцов, О.Е. Кашанов

Потенціал ракетно-космічної галузі та національна безпека країни

На тлі світової космічної діяльності проведено аналіз розвитку та сучасного стану ракетно-космічної галузі України, розглянуто питання комерціалізації космічної діяльності та її фінансування, особливості реструктуризації цієї галузі. Внесено пропозиції щодо впровадження нових підходів з метою оптимізації космічної діяльності.