

**АНАЛИЗ ГЕОТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ И ТЕХНИЧЕСКИХ
МЕРОПРИЯТИЙ ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ВНЕШНИХ ИНВЕСТИЦИЙ
ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОБЫЧИ УГЛЯ
(НА ПРИМЕРЕ ШАХТЫ «КРАСНОАРМЕЙСКАЯ-ЗАПАДНАЯ №1»)**

д.т.н. Янко С.В. (Отделение угля, горючих сланцев и торфа АГН Украины),
инж. Корзун А.В. (Минтонэнерго Украины), инж. Байсаров Л.В.,
д.т.н. Ильяшов М.А. (ОАО «Угольная компания «Шахта «Красноармейская-
Западная №1»)

В настоящее время государство не имеет возможности обеспечить необходимый и достаточный уровень финансирования угольной промышленности. Так, бюджетом текущего года по статье «Государственная поддержка угольных предприятий» запланировано выделение 850 млн. грн. вместо 1673 млн. грн., которые Департамент угольной промышленности считает минимально необходимыми для покрытия разницы между ценой и себестоимостью угольной продукции. Дефицит этих средств повлечет за собой дальнейшее углубление финансовых проблем угольных предприятий. Средства, предусмотренные бюджетом на капитальное строительство, также значительно ниже тех, что заложены в программу развития отрасли «Украинский уголь», утвержденной Постановлением Кабинета Министров от 19.09.2001 года №1205.

В связи с этим весьма актуальным представляется вопрос о привлечении негосударственных инвестиций в развитие угольных предприятий. И здесь возникает много проблем законодательного, правового, экономического характера, вопросов, связанных с распределением собственности, предоставлением гарантий, страхованием инвестиционных рисков и т.д. В тоже время опыт работы таких предприятий как шахта «Красноармейская-Западная №1», шахта им. А.Ф.Засядько, шахта «Комсомолец Донбасса», ГХК «Добропольеуголь», ГХК «Краснодонуголь» показывает, что уже на нынешнем этапе этот источник может быть эффективно использован. В качестве примера целесообразно рассмотреть опыт привлечения негосударственных средств на шахте «Красноармейская-Западная №1». Он интересен, прежде всего, тем, что за четыре года совместной работы с инвестором удалось сформировать такие отношения, которые позволили перейти от решения текущих производственных и экономических проблем к реализации крупномасштабных программ перспективного развития предприятия.

Шахта "Красноармейская - Западная №1" сдана в эксплуатацию в 1990 г. в объеме первой очереди строительства с производственной мощностью 1,5 млн. тонн на год, которая была освоена на третий год эксплуатации (1993г.). Однако, начиная с 1995 г., несмотря на стабильное выполнение плана

уменьшения добычи. Экономическое положение шахты начинает резко ухудшаться из-за практически полного сокращения государственной поддержки на развитие производства и капитальное строительство. Из централизованных источников в 1996-1999 г.г. было профинансировано не более 7% объемов строительства второго пускового комплекса шахты. В связи с этим строительство второго пускового комплекса было фактически остановлено. Из-за недостатка оборотных средств замедлились работы по подготовке новых запасов, поддержанию и модернизации шахтного фонда. Дальнейшая задержка в финансировании производства могла привести к падению добычи угля, снижению объемов подготовительных работ со всеми отрицательными последствиями.

Сознавая остроту сложившихся проблем и учитывая ограниченные возможности государства для дотирования отрасли, Минтопэнерго и Донецкой облгосадминистрацией было принято решение о поиске путей по привлечению внешних негосударственных инвестиций. Шахта определила критерии, которым должен был отвечать потенциальный инвестор: упреждающее инвестирование, направленное на подъем производства, повышение производительности труда и его безопасности; обеспечение предприятия оборотными средствами; повышение качества и обеспечение конкурентоспособности продукции; своевременная выплата заработной платы, уплата налогов и платежей в бюджет в полном объеме; сохранение рабочих мест и снижение остроты социальных проблем в трудовом коллективе и регионе путем реализации целевых социальных и благотворительных программ.

Начало сотрудничеству с инвесторами было положено в 1997 году. По причине отсутствия оборотных средств у шахты на закупку оборудования основным направлением инвестиций в то время стало обеспечение горного производства современной горной техникой на основе договоров лизинга, товарного кредита и пр. Далее сотрудничество расширилось и получило свое развитие в таких направлениях, как разработка и реализация программ технического перевооружения, совершенствование систем проветривания, дегазации, внутришахтного транспорта, обеспечение безопасности ведения горных работ, внедрение ресурсо- и энергосберегающих технологий. Реализация программ, выполненных совместно с инвестором, позволила получить следующие результаты:

- увеличить пропускную способность угольного подъема до 12 тыс. тонн горной массы в сутки за счет наращивания емкости скипа;
- переоборудовать породный скиповый подъем с гор. 553 м, что обеспечивает выдачу на-гора дополнительно 1,2 млн. тонн горной массы в год;
- модернизировать процесс сортировки и породовыборки путем установки дополнительного оборудования, что позволило снизить зольность отгружаемого угля на 2-3%;
- внедрить технологии сооружения жестких литых полос для поддержания подготовительных выработок с целью их повторного использования, что позволило обеспечить безопасную отработку лав с

прямоточной схемой проветривания, где нагрузка составила до 3-4 тыс. т/сут.;

– выполнить комплекс работ по адаптации отечественного очистного оборудования к польской мехкрепи «Глинник» (модернизация узлов забойного конвейера С10202В1, комбайна ГШ-200В), что обеспечило повышение нагрузки на забой и снижение аварийности механизмов.

Все это позволило шахте поднять добычу до 4,2 млн. тонн, обеспечив превышение проектной мощности более чем в два раза.

До 2000 года серьезной проблемой для шахты являлось качественное и эффективное обогащение углей. Для ее решения инвестором совместно с лабораторией контроля качества углей и технологий объединения «Укркокс» была разработана программа оптимизации сырьевой базы ЦОФ «Чумаковская» и соответствующие программы технического и технологического перевооружения

В апреле 2000 г. при поддержке Минтопэнерго Украины и Донецкой облгосадминистрации в результате слияния шахты и ЦОФ «Чумаковская» была создана Угольная компания. На этом этапе довольно ярко проявился эффект синергизма – явления, когда слияние двух производств дает возможность не только улучшить работу каждого из них в отдельности, но и получить значительно больший экономический эффект от их совместной деятельности. В рассматриваемом случае это стало возможным благодаря переходу от реализации рядового угля к продаже концентрата, в результате чего существенно выросли показатели прибыльности, а также увеличились объемы поступления средств от реализации говарной продукции.

Проведенная реорганизация позволила Угольной компании в 2001 году за счет проведенной дополнительной эмиссии акций получить в виде инвестиций 115 млн. грн. “живых” денег, которые были направлены на реконструкцию и строительство объектов поверхности (котельная, канализационный коллектор, подстанция, пр.), на развитие и совершенствование шахтного фонда, модернизацию производственных фондов ЦОФ «Чумаковская», приобретение высокопроизводительного очистного и проходческого оборудования зарубежного (Чехия, Германия) и отечественного производства, оснащение строительства воздухоподающего ствола №2, пополнение оборотных средств.

ЦОФ «Чумаковская», став филиалом Угольной компании, на 95% сформировала свою сырьевую базу из углей шахты «Красноармейская-Западная №1» и, благодаря привлечению внешних инвестиций, направленных на техперевооружение и модернизацию основных технологических процессов, довела объем переработки до 240 тыс. т/мес., достигнув рекордного за все 65 лет своего существования суточного объема обогащения - 11,2 тыс. т.

К безусловным достижениям работы Угольной компании можно отнести и высокое качество угольного концентрата, которое удалось достичь благодаря разработке и внедрению системы управления качеством угольной продукции. В результате предприятие получило возможность отгружать свою продукцию на экспорт.

Для большинства шахт высокая энерго- и материалоемкость угольного

производства является неразрешимой экономической проблемой. В рассматриваемом примере реализация программ ресурсо- и энергосбережения позволила Угольной компании в 2001г. сэкономить 19,1 млн. грн., в том числе за счет:

- утилизации метана, конгируемого в дегазационной системе шахты, путем переснащения котла КЕ-25/14 с угольного на газообразное топливо в котельной на основной площадке шахты (900 тыс. грн). Кроме экономического, это мероприятие обеспечивает и экологический эффект за счет снижения выбросов в атмосферу метана и вредных веществ, образующихся при сгорании угля (CO_2 , SO_3 , H_2S и др.);

- перевода котельной вентстола на отопление площадки от установок ТЭК – 100 тыс. грн.;

- упорядочения энергохозяйства шахты за счет монтажа конденсаторных установок для снижения расхода реактивной электроэнергии, внедрение системы дифференцированного учета потребляемой электроэнергии по зонам тарифам, перевода оборудования очистных забоев на 1140 В, а проходческого – на 660 В – 1,9 млн. грн.;

- внедрения разработанных рекомендаций по уменьшению плотности металлокости в подготовительных выработках в зависимости от горно-технических и горно-геологических условий – 3,3 млн. грн.;

- капитального ремонта и восстановления оборудования силами участков шахты – 8,7 млн. грн.;

- повторного использования материалов и запчастей – 4,2 млн. грн.

Достижение значительных производственных показателей позволяет успешно решать социальные проблемы коллектива и выплачивать горнякам достойную заработную плату, которая на сегодняшний день самая высокая в отрасли. Ежегодные затраты на социальные программы превышают 20 млн. грн., в том числе на содержание объектов социальной сферы – 2,5 млн. грн., на программу «Оздоровления» – 6,2 млн. грн., на выплаты и поощрения индивидуального характера – 7,0 млн. грн.

Рассмотренный пример подтверждает целесообразность реализации новой доктрины негосударственного инвестирования предприятий. Подобный механизм при условии его законодательного и нормативного обеспечения может и должен быть использован на предприятиях топливно-энергетического комплекса. Для этого необходима разработка оптимальных форм инвестиционной деятельности, учитывающих организационно-правовой статус и финансовое состояние каждого конкретного угольного предприятия в условиях адаптации к порядку налогообложения. Ключевые классификационные признаки инвестиций приведены в таблице 1.

Для обеспечения развития и модернизации угледобывающих предприятий необходима оптимизация соотношения государственных и негосударственных инвестиций. Параметры государственного финансирования должны найти адекватное отражение в государственных бюджетах Украины в последующие годы. При этом частные инвестиции могут стать реальным дополнительным источником средств для перспективного развития

Таблица 1. Основные классификационные признаки инвестиций в угледобывающие предприятия.

Вид инвестиции	Форма внесения инвестиции	Документальное оформление	Порядок расчетов	Права инвестора
2	3	4	5	6
Денежные средства, целевые банковские вклады, паи, акции и другие ценные бумаги	Внос в уставный фонд предприятия. <u>Приобретение акций.</u>	Учредительный договор. Договор купли-продажи акций, акт приема-передачи акций, передаточное поручение	В обмен на корпоративные права	Участие в управлении предприятием, получение дивидендов пропорционально доле в уставном фонде, получение части стоимости имущества предприятия в случае его ликвидации пропорционально стоимости принадлежащих акций.
Денежные средства	Приобретение облигаций	Договор купли-продажи облигаций	В обмен на денежные средства	Право на возмещение номинальной стоимости облигаций и на получение процента
Движимое и недвижимое имущество (здания, сооружения, оборудование и другие материальные ценности)	Внос в уставный фонд предприятия. <u>Приобретение акций (их оплата товарно-материальными ценностями).</u> Передача на баланс предприятия	Учредительный договор, документально оформленный акт приема-передачи имущества <u>Договор купли-продажи акций, акт приема-передачи акций, передаточное поручение. Договор на поставку товарно-материальных ценностей (товарный кредит), финансовый лизинг</u>	В обмен на корпоративные права В обмен на денежные средства	Участие в управлении предприятием, получение дивидендов пропорционально доле в уставном фонде, получение части стоимости имущества предприятия в случае его ликвидации пропорционально стоимости принадлежащих акций. Право на возмещение затрат и на получение процента

Продолжение таблицы 1.

<p>Имущественные права, вытекающие из авторского права, опыт и другие интеллектуальные ценности</p>	<p>Взнос в уставный фонд предприятия</p>	<p>Учредительный договор. Документально оформленный акт приема-передачи имущественных прав и др.</p>	<p>В обмен на корпоративные права</p>	<p>Участие в управлении предприятием, получение дивидендов пропорционально доле в уставном фонде, получение части стоимости имущества предприятия в случае его ликвидации пропорционально стоимости принадлежащих акций.</p>
<p>Совокупность технических, технологических и других знаний оформленных в виде технической документации, навыков и производственного опыта, необходимых для организации того или иного вида производства, но не запатентованных («ноу-хау»)</p>	<p>Взнос в уставный фонд предприятия</p>	<p>Учредительный договор. Документально оформленный акт приема-передачи имущественных прав и др.</p>	<p>В обмен на корпоративные права</p>	<p>Участие в управлении предприятием, получение дивидендов пропорционально доле в уставном фонде, получение части стоимости имущества предприятия в случае его ликвидации пропорционально стоимости принадлежащих акций.</p>

Продолжение таблицы 1.

<p>Права пользования землей, водой, ресурсами, зданиями, сооружениями, оборудованием, а также другие имущественные права</p> <p>Другие ценности</p>	<p>Внос в уставный фонд предприятия</p>	<p>Учредительный договор. Документально оформленный акт приема-передачи имущественных прав и др.</p>	<p>В обмен на корпоративные права</p>	<p>Участие в управлении предприятием, получение дивидендов пропорционально доле в уставном фонде, получение части стоимости имущества предприятия в случае его ликвидации пропорционально стоимости принадлежащих акций, а также имущество, переданное в пользование, возвращается в натуральной форме без вознаграждения при ликвидации предприятия.</p>
---	---	--	---------------------------------------	---

рентабельных предприятий отрасли в условиях дефицита государственных средств. Это позволит в значительной степени нейтрализовать действие негативных факторов, улучшить экономическое состояние угольных предприятий и устранить причины дисбаланса в отрасли, создавая тем самым предпосылки для успешного осуществления программы, закладываемой сегодня в основу энергетической стратегии Украины на период до 2030 года и дальнейшую перспективу.