

СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ НА РИНКУ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ

Постановка проблеми. Процес управління підприємством передбачає заходи планування і організації фінансової діяльності підприємства, її регулювання та контроль. Для ефективного забезпечення цього процесу виявляється ефективним використання на більшості сучасних підприємствах структурно-функціонального моделювання бізнес-процесів, яке дозволяє не тільки описати, формалізувати та регламентувати їх послідовність, призначити відповідальних осіб, а також спостерігати за проміжними та кінцевими результатами, своєчасно визначити відхилення від плану та їх причини, своєчасно вносити необхідні корегування і т.п.

Саме побудова структурно-функціональних моделей дозволяє виявляти недоліки в організації тих чи інших бізнес-процесів в організаціях та знаходити шляхи удосконалення даних процесів з метою більш ефективного їх функціонування. Кожен процес, кожна операція банку може бути змодельована з використанням сучасних CASE – технологій, та вдосконалена шляхом проведення реінжинірингу [1].

Метою побудови структурно-функціональних моделей, звичайно, є виявлення найбільш слабких і вразливих місць діяльності організації, аналіз переваг нових процесів бізнесу і міри зміни існуючої структури організації бізнесу. Аналіз недоліків і «вузьких місць» починають з побудови моделі AS-IS (як є), тобто моделі існуючої організації роботи, яка може будуватися на основі вивчення документації (посадових інструкцій, положень про підприємство, наказів, звітів і т. ін.), анкетування і опитування службовців підприємства, створення фотографії робочого дня й інших джерел. Одержана модель AS-IS служить для виявлення дубльованих робіт, а також робіт, які не забезпечені ресурсами, неефективних робіт та інших недоліків в організації діяльності підприємства. Виправлення недоліків, перенаправлення інформаційних і матеріальних потоків приводить до створення моделі TO-BE (як повинно бути) – моделі близької до ідеальної організації процесів бізнесу. На першому етапі моделювання відбувається побудова контекстної діаграми моделі,

яка складається з блоку головного процесу, на другому етапі проводиться декомпозиція контекстної діаграми, яка реалізується шляхом виділення окремих робіт, а сформовані при цьому блоки діаграми між собою пов'язані послідовними діями, що дозволяє наглядно проілюструвати рух інформаційних потоків [2, с. 176].

Аналіз останніх досліджень і публікацій та виділення невирішених частин загальної проблеми. На цей час є достатньо сформована база наукових праць з проблем ефективного управління фінансовою діяльністю підприємств, у тому числі все частіше це управління базується на результатах використання економіко-математичного інструментарію і застосування сучасних методів моделювання бізнес-процесів [1-7]. Проте з метою пошуку можливостей оптимізації процесу управління фінансовими аспектами господарювання підприємств подальшого дослідження потребують питання напрямів застосування сучасного інструментарію структурно-функціонального моделювання (можливо з сумісним використанням різних ІТ-платформ моделювання) підприємств на вітчизняному ринку фінансових послуг (ломбардів).

Підприємство на ринку фінансових послуг – ломбард – особлива кредитна установа, для якої «формування фінансового результату – прибутку (збитку) відбувається головним чином за рахунок сплати процентів фізичними особами за надані короткострокові кредити, інших фінансових послуг, а також від надання супутніх послуг» [8, с. 37].

Метою статті є отримання інструментарію управління фінансовою діяльністю підприємств за допомогою структурно-функціонального моделювання, що дозволяє підвищити ефективність управлінських рішень завдяки отриманню інструменту наочного відображення існуючого стану всіх процесів і етапів управління, визначення ресурсів, регламентів, завдань та бажаних результатів.

Виклад основного матеріалу дослідження. Для повсякденного управління ломбардом необхідно впровадження нових технологій і прийомів організації бізнес-процесів. При організаційному

моделюванні фінансової діяльності в ломбарді пропонується використати метод структурно-функціонального моделювання [4-7], який здійснюється із застосуванням CASE-засобу у програмному продукті VPwin 4.0 за стандартом IDEF0, який має змогу подати алгоритм процесу у вигляді діаграми та наочно відобразити послідовність процесів організації фінансового контролю. При моделюванні процесу формування фінансового результату ломбарду поставлено такі завдання: визначити сутність структурно-функціонального підходу з використанням стандарту IDEF0 і побудувати модель для опису процесу формування фінансового результату ломбарду; здійснити аналіз стану процесу формування фінансового результату ломбарду на основі створеної моделі.

Для створення моделі формування фінансового результату ломбарду пропонується застосовувати методологію IDEF0 [4-7], на основі цих моделей можливо створити наочну поліпшену модель і відтворити учасників цього процесу. Структурно-функціональна модель процесу формування фінансового результату ломбарду передбачає використання діаграми, яка за матеріалами [4-7] надає можливість наочно подати послідовність дій стратегії розвитку фінансових ресурсів, тобто потрібно описувати ту ситуацію, яка є на даний момент в компанії, а вже потім, проаналізувавши «вузькі місця» і виявивши всі

проблеми, застосовувати до описаних бізнес-процесів принцип «як треба» або «як має бути». При описі бізнес-процесів у кожного виділеного бізнес-процесу має бути результат і вхідні ресурси, які необхідні для отримання цього результату, є свій постачальник і споживач, який зацікавлений в отриманні результату або, інакше кажучи, виходу бізнес-процесу [4-7].

Моделювання бізнес-процесів (рис. 1, 2) було проведено на основі даних ломбарду «Ера-дон і компанія ваш ломбард» щодо щоденної роботи експерта з оцінки застави (на платформі «Ramus» – платформі моделювання бізнес-процесів [4-7]).

На першому етапі пропонується побудувати контекстні діаграми діяльності ломбарду з подальшою декомпозицією процесів (рис. 1, 2). На цих діаграмах зображена вхідна та вихідна інформація (завдання, ресурси, результат), механізми та керуючі впливи. До механізмів впливу відносяться: персонал (експерти з оцінки, оргтехніка та ін.). До управлінського впливу відносяться: кон'юнктура ринку, вказівки та законодавство, яким експерт з оцінки керується при прийомі заставного майна. На виході моделі зображають результат трансформації інформаційних і матеріальних потоків (повернення матеріальної застави, кошти і відрахування державі), що є результатом взаємодії всіх попередніх впливів на цей підпроцес.

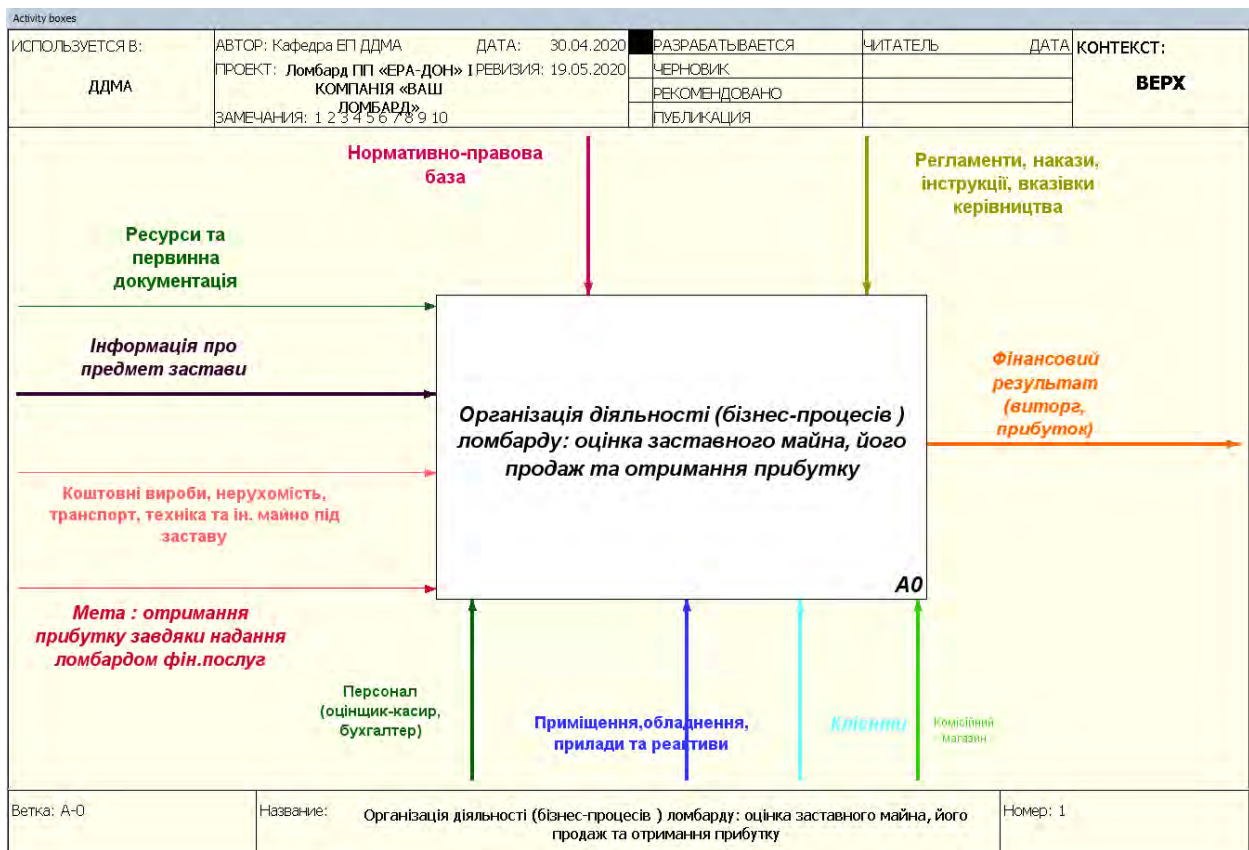


Рис. 1. Контекстна діаграма «AS IS» організації діяльності ломбарду (побудовано в програмному продукті VPwin за стандартом IDEF0)

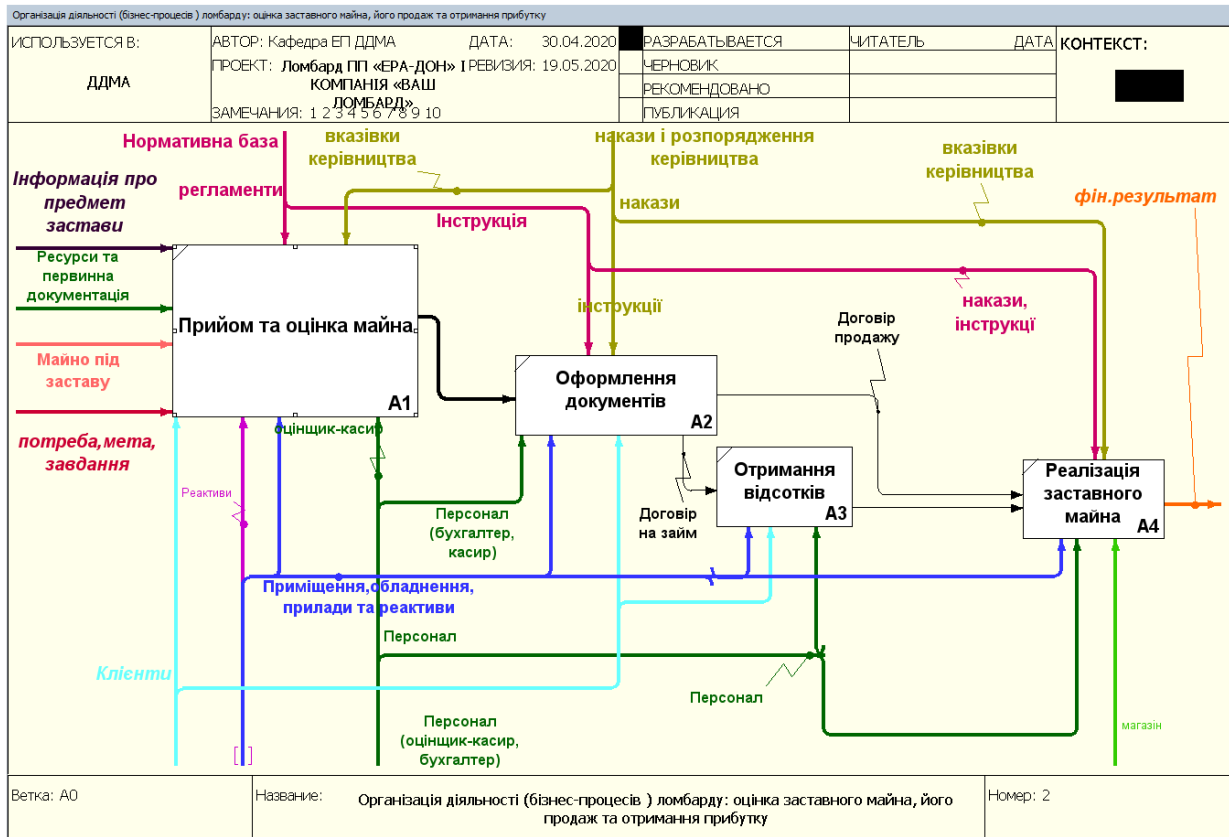


Рис. 2. Розширена контекстна діаграма «AS IS» організації діяльності ломбарду (побудовано в програмному продукті BPwin за стандартом IDEF0)

На рис. 2 представлена діаграма деталізації (послідовні етапи моделювання за методологією IDEF0 діяльності експерта з оцінки). Модель містить такі етапи (бізнес-процеси): отримання застави, покупка, зберігання, продаж, повернення застави. На першому етапі визначається допустимий перелік дій за що підприємство дає клієнту готівку. До механізму першого етапу входять: клієнти які звернулись до ломбарду з метою заставити чи продати майно та отримати гроші; повернення готівки за користування; персонал (експерт з оцінки). Контролюючий процес – це нормативи, кон'юнктура ринку, законодавство. Другим етапом моделювання бізнес-процесів за методологією IDEF0 є процес оформлення договору та зберігання заставного майна. Він відбувається за допомогою управлінського механізму: персоналу (експерта з оцінки), оргтехніки та ін. Третій етап розширеної контекстної діаграми описує бізнес-процес, повернення матеріальної застави, видача готівки, відрахування державі від оформлених раніше договорів чи від реалізації заставного майна.

Побудовані та розглянуті вище моделі бізнес-процесів відносяться до типу «AS-IS» («як є»), які згідно алгоритмів моделювання, представлених у наукових працях [5; 11-12], дозволяють встановити існуючий стан БП.

Варто далі за методикою [5; 11-12] проаналізувати діяльність компанії, існуючі вади, щоб зрозуміти, чи дійсно і як саме запропоноване управління

допоможе у досягненні поставлених цілей. Далі для покращення фінансової стійкості ломбардів доцільно сформувані та обрати ефективну стратегію розвитку, що являє собою «забезпечення життєздатності (фінансово-господарської стійкості) ломбардної установи шляхом розвитку стратегічного потенціалу під впливом потреб і мотивації виникнення нових, а також балансу інтересів всіх суб'єктів, що мають відношення до ломбарду» [9].

При формуванні удосконаленої стратегії розвитку ломбарду варто з'ясувати можливості застосування моделі удосконалення роботи ломбарду при формуванні фінансового результату за методологією IDEF0.

Метою цієї моделі є оцінка якості процесу формування фінансового результату. Виходячи з мети побудови цієї моделі, потрібно обрати інформацію, яка буде входами, виходами, засобами, керуючими даними, які відповідно мають такі значення, як: початкова інформація, кінцева інформація, ким виконується операція, на основі чого виконується операція [9].

Початковим елементом, з якого і починається процес формування фінансового результату ломбарду, виступають такі дані:

- 1) первинна документація (прибутковий або видатковий касовий ордер);
- 2) інформація про предмет застави. Наступною дією є визначення тих елементів, за допомогою яких

буде перетворено отриманий запит. У цьому випадку такими особами виступають бухгалтер та оцінщик-касир. Саме завдяки дії цих фахівців буде відбуватися перетворення початкового запиту в кінцевий результат. Також належить виділити засоби управління процесом, у цьому випадку – це нормативно-правова база, побажання клієнта, інформація про клієнта та методичне забезпечення надання фінансових і супутніх послуг [4-7].

За допомогою вхідної інформації та ресурсів, дії фахівців і клієнтів, виконання нормативних вимог формується кінцевий результат, а саме прибуток або збиток від фінансової діяльності.

Отже, відповідно до застосованої інформаційної технології, побудовано контекстну діаграму процесу формування фінансового результату на рис. 3. На контекстній діаграмі (рис. 3) у центрі блок головного завдання, яке відображає сутність моделі, мету її побудови та передбачає сукупність запитань,

на які має відповідати модель. З усіх боків до головного блоку надходять інтерфейсні дуги, які визначають:

вхідну інформацію, необхідну для формування фінансового результату діяльності ломбарду;

назву модельованого процесу;

ініціатора – особу, під управлінням якої проводиться робота з формування фінансового результату (у цьому випадку – це бухгалтер), і механізм, із застосуванням якого реалізується змодельований процес (інформаційні технології);

вихідний документ, тобто результат, який необхідно отримати (у цьому випадку – це отриманий фінансовий результат – прибуток або збиток). На другому етапі моделювання відбувається декомпозиція контекстної діаграми (блок А-0, рис. 3), результатом чого є діаграма, що відбиває структуру, тобто сукупність етапів процесу, який відображено контекстною діаграмою.

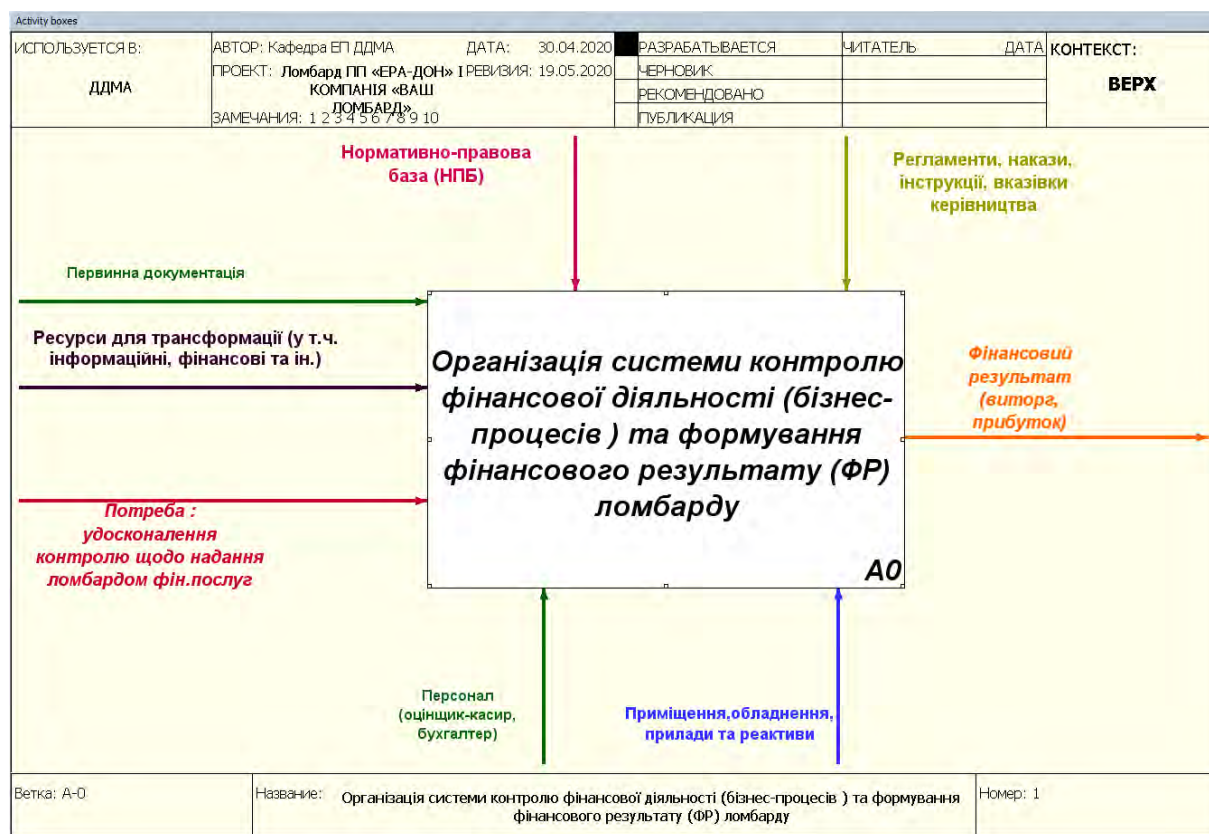


Рис. 3. Контекстна діаграма процесу «Сформувати фінансовий результат діяльності ломбарду» (побудовано в програмному продукті BPwin за стандартом IDEF0)

Для змодельованого процесу таку діаграму подано на рис. 4, з якого видно, що процес формування фінансового результату запропоновано розділити на три послідовні процеси: видача кредиту під заставу, (блок А-1), зберігання (або реалізація) предмета застави (заклад) (блок А-2), повернення предмету застави (блок А-3). Далі процеси декомпонуються на підпроцеси, фінальним виходом є результат (отри-

маний прибуток або збиток) (рис. 4 - 6). Як видно з рис. 4, результати функціонального блоку А-1 є одним із засобів управління блоком А-2, результати функціональних блоків А-2 та А-3 є вхідною інформацією. Для того, щоб розглянути можливі шляхи формування фінансового результату ломбарду, потрібно розглянути декомпозицію блоків А1 і А2, блок А3 не потребує декомпозиції тому що, якщо

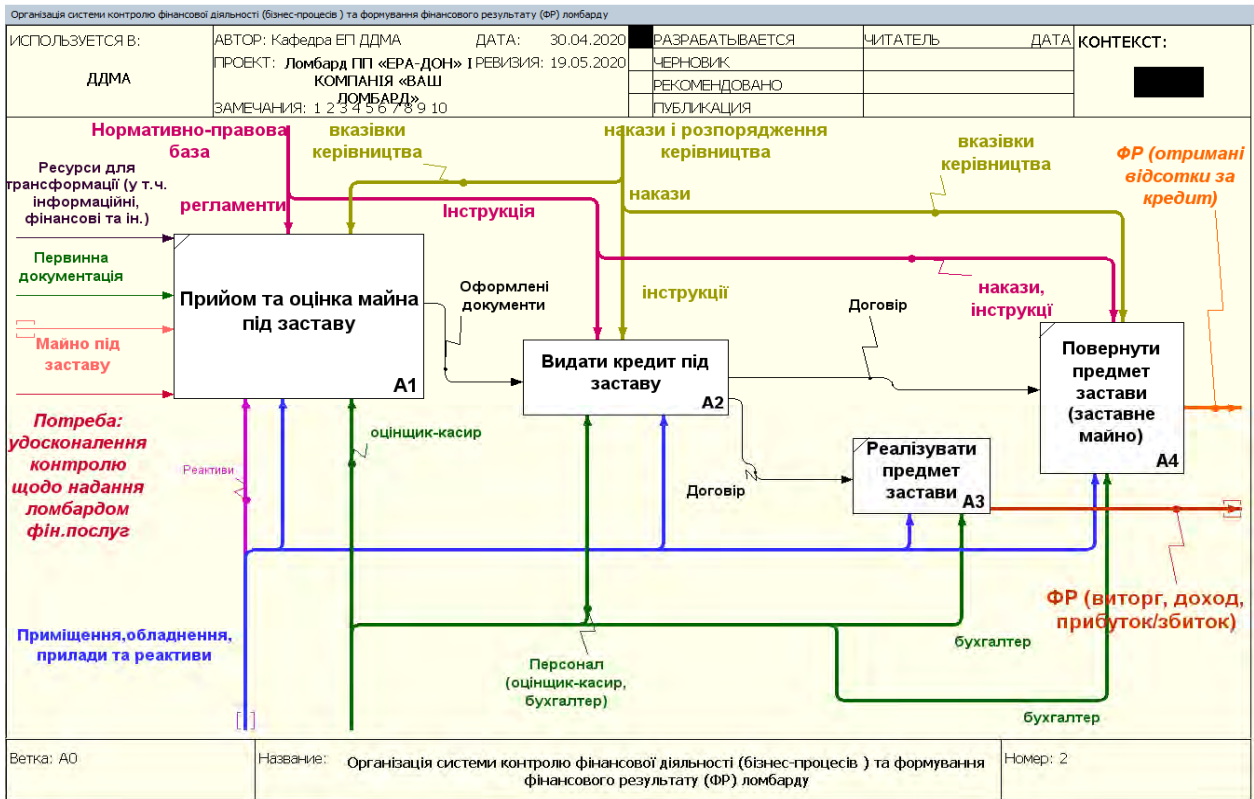


Рис. 4. Діаграма декомпозиції процесу «Сформувати фінансовий результат діяльності ломбарду»

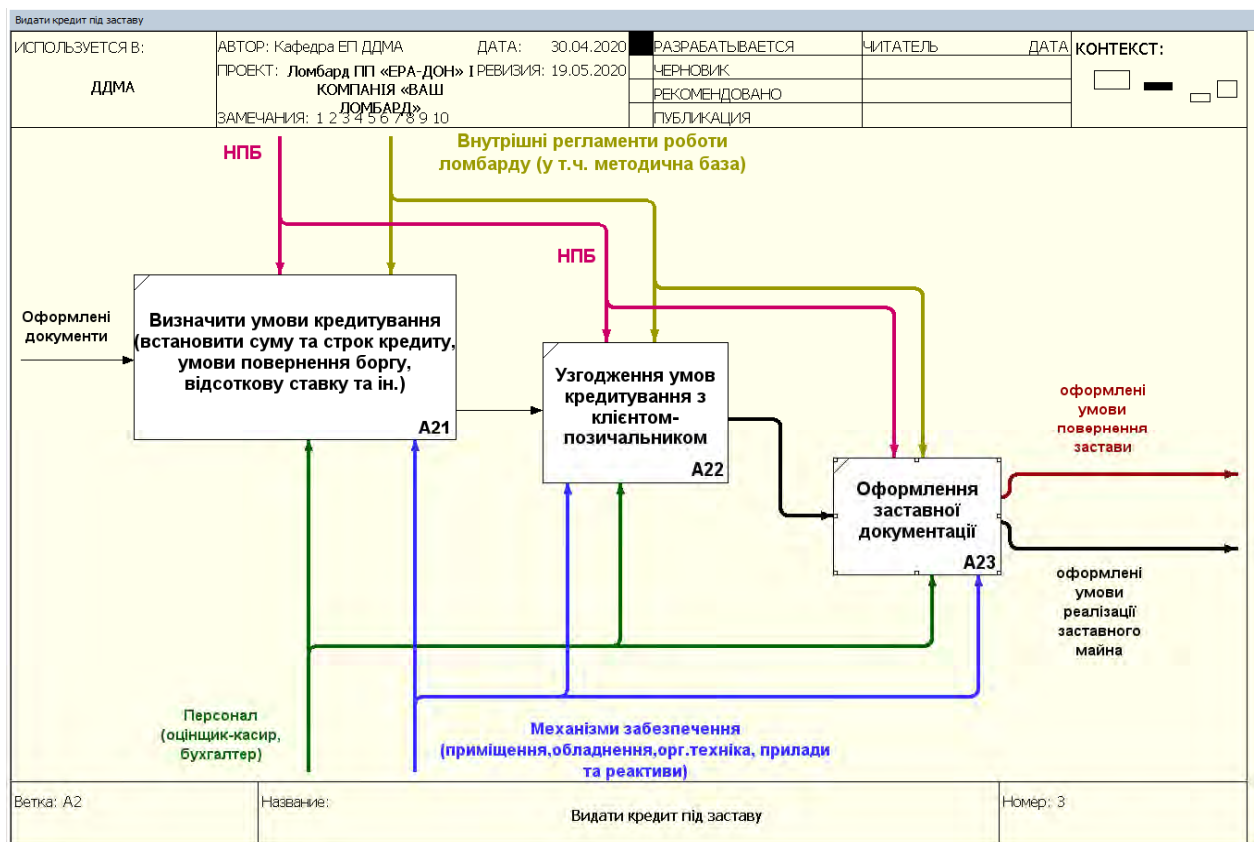


Рис. 5. Декомпозиція блоку «Видати кредит під заставу»

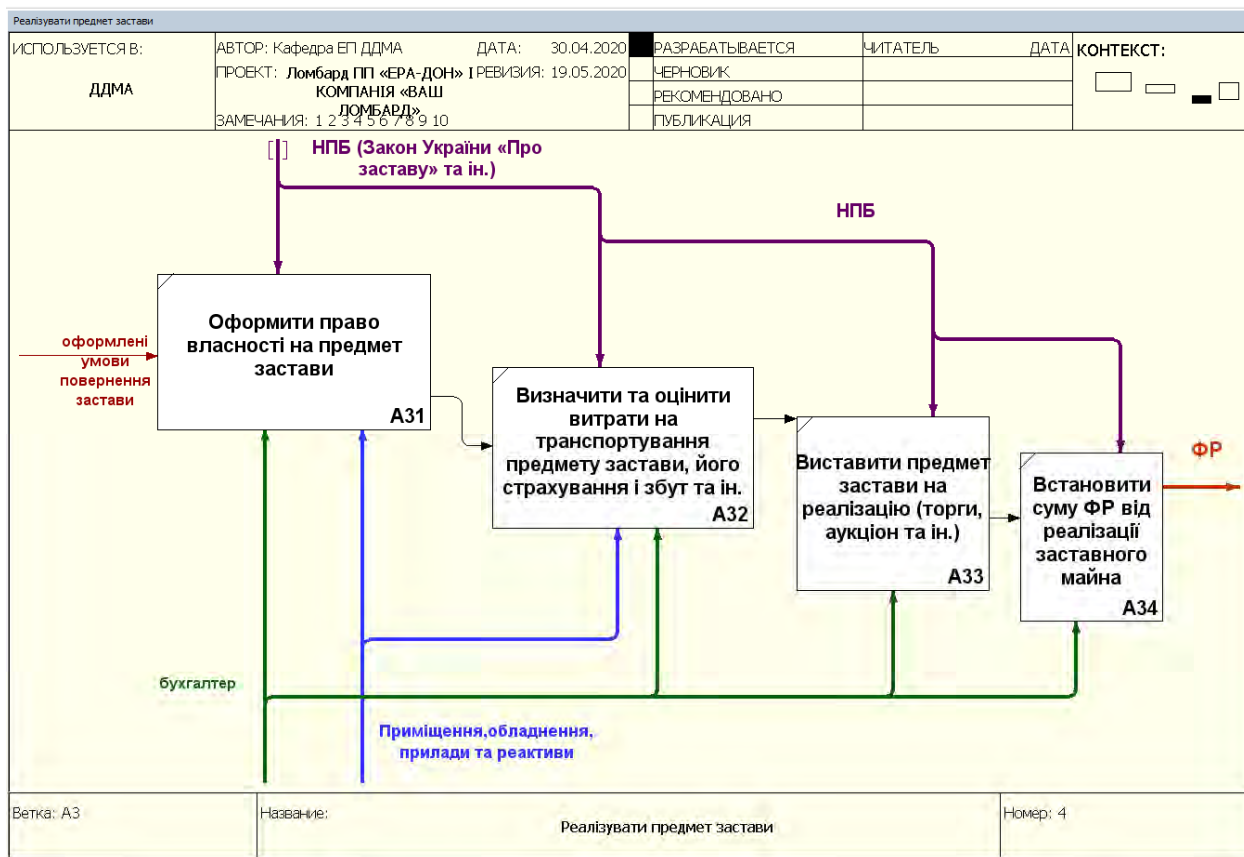


Рис. 6. Декомпозиція блоку «Реалізувати предмет застави»

предмет застави повертається власнику, то сума отриманих процентів, які він сплачує за користування кредитом, формують фінансовий результат ломбарду.

Декомпозиція блоку А1, яка має функціональні блоки, подана на рис. 5. Розглядаючи декомпозицію на рис. 6, необхідно зауважити, якщо предмет застави не викупається власником, то бухгалтеру ломбарду необхідно провести декілька таких дій: оформити право власності на предмет застави згідно із Законом України «Про заставу» та інших нормативно-правових документів; визначити витрати на схов, страхування та збут даного предмета; виставити предмет на торги/аукціон; маючи дані про витрати та вартість реалізації, визначити фінансовий результат – прибуток або збиток від такої реалізації. Таким чином, процес формування фінансового результату ломбарду є досить простим і прозорим, але потребує виконання нормативних вимог Нацкомфін-послуг України та інших нормативних документів.

Далі для забезпечення належної фінансової стійкості ломбарду пропонується використати метод функціонального моделювання платформи «ARIS Express», що є безкоштовним інструментом для моделювання бізнес-процесів, він є досить простим в установці (офіційний сайт компанії «Software AT» [10]) і використанні (з вже заготовленим фрагментами діаграм в редакторі «SmartDesign»), так що

його можуть застосовувати і починаючі користувачі. Інструментальне середовище «ARIS» складається з комплексу засобів, в якому передбачені різні модулі, призначені для вирішення наступних спеціалізованих завдань [9; 10].

Розроблену спрощену організаційну схему послідовності етапів управління фінансовою стійкістю ломбардом на основі моделювання в програмі ARIS для подальшої оцінки необхідних ресурсів представлено на рис. 7.

Далі для зниження кредитного ризику ломбарду та оптимального вирішення завдань кредитування можливо користуватися моделлю кредитного скорингу, за якою ломбард може визначити, наскільки велика ймовірність, що даний потенційний позичальник поверне кредит у встановлений строк. Можливе використання двох різних методів для визначення кредитоспроможності позичальника-фізичної особи – метод рейтингової оцінки та метод скоринг-оцінки [8, с. 113-119], за яким з достатньою достовірністю можливо встановити ступінь кредитного ризику при наданні споживчого кредиту.

Висновки. Для удосконалення діяльності ломбарду пропонується проведення регламентації та реорганізації бізнес-процесів, для чого доцільно використання структурно-функціонального моделювання з подальшою декомпозицією бізнес-процесів «AS-IS» («як є») у стандарті IDEF0. Вважаємо, що



Рис. 7. Етапи регламентації аналізу діяльності ломбарду для моделювання бізнес-процесів (БП) в програмі ARIS (авторська розробка на підставі [10])

доцільно впровадження заходів фінансової стратегії для забезпечення фінансової стійкості і ефективності роботи ломбарду, для чого була побудована контекстна діаграма процесу формування фінансового результату та системи його контролю з її деталізацією, а також метод структурно-функціонального моделювання платформи «ARIS Express» для подальшої оцінки необхідних ресурсів. Оскільки для забезпечення стійкого розвитку ломбарду на фінансовому ринку варто чітко сформулювати мету, завдання, бажані результати фінансової стратегії, то було запропоновано регламентувати заходи (етапи, компоненти) формування програм реалізації фінансової стратегії.

Отже, впровадження процесного підходу на підставі структурно-функціонального моделювання в компанії може зробити бізнес більш прозорим і передбачуваним, керованим, контрольованим. Він може допомогти побудувати дійсно працюючу систему мотивації для співробітників, коли кожен буде зацікавлений в досягненні результату. Це також можливість поліпшити взаємодію між відділами компанії і співробітниками. Коли процеси організації формалізовані і прописані, це зменшує вплив людського фактору, полегшує і прискорює процес адаптації співробітників. І це далеко не повний список переваг процесного підходу на підставі структурно-функціонального моделювання.

Література

1. Смоляк В. А., Берестень І. О. Структурно-функціональне моделювання процесу управління фінансовою стійкістю банку. URL: http://www.rusnauka.com/18_EN_2009/Economics/48755.doc.htm.
2. Литовченко О. Ю., Калініченко А. Ю., Структурно-функціональне моделювання процесу управління фінансовою стійкістю підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2014. Вип. 45. С. 175-178.
3. Радченко Д. М. Структурно-функціональне моделювання бізнес процесу управління фінансовим плануванням на підприємстві. *Молодий вчений*. 2016. № 6 (33). URL: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2016/6/24.pdf>.
4. Підгора Є. О., Латишева О. В., Кіріллова М. М. Інформаційно-аналітичне забезпечення аналізу фінансового стану суб'єкта господарювання *Інфраструктура ринку*. 2019. Вип. № 38. С. 181-187. doi: <https://doi.org/10.32843/infrastructure38-28>.
5. Латишева О. В., Касьянюк С. В., Баранов Р. Р., Закиров Р. Р. Функціональне моделювання як інструментарій аналізу фінансового стану підприємств. *Управління економікою: теорія та практика. Восьмі Чумаченківські читання: зб. наук. праць*. Київ, 2019. С. 178-184. doi: <https://doi.org/10.37405/2221-1187.2019.178-184>.
6. Латишева О. В., Смирнова І. І., Ростовський О. Р. Управління бізнес-процесами в умовах торговельного підприємства. *Науковий журнал «Економічні студії»*. 2019. Вип. №2 (24), Львів: Львівська економічна фундація, с.238, С.119-125.

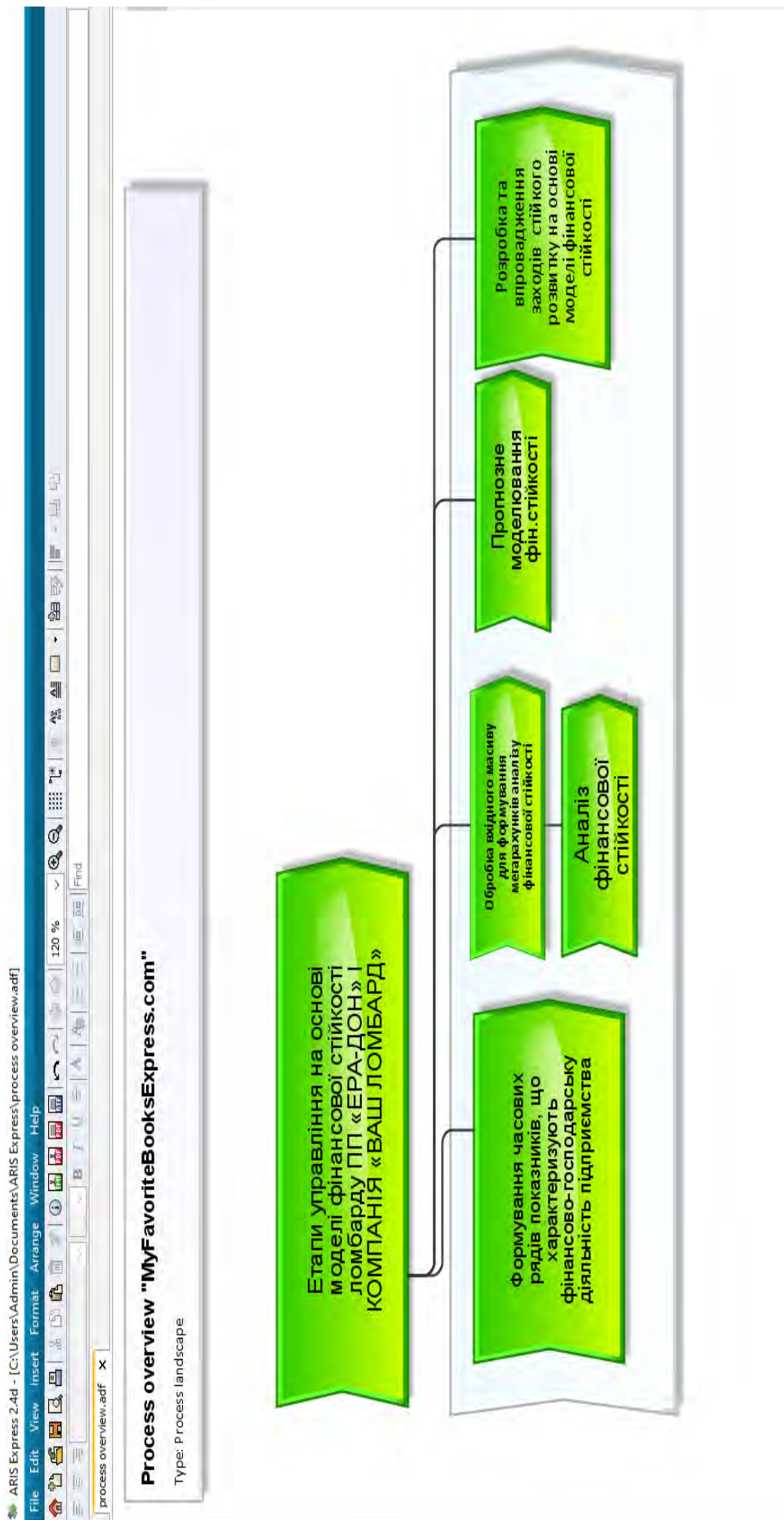


Рис. 8. Алгоритм моделювання управління фінансовою стійкістю ломбардом на основі моделювання в програмі ARIS (авторська розробка)

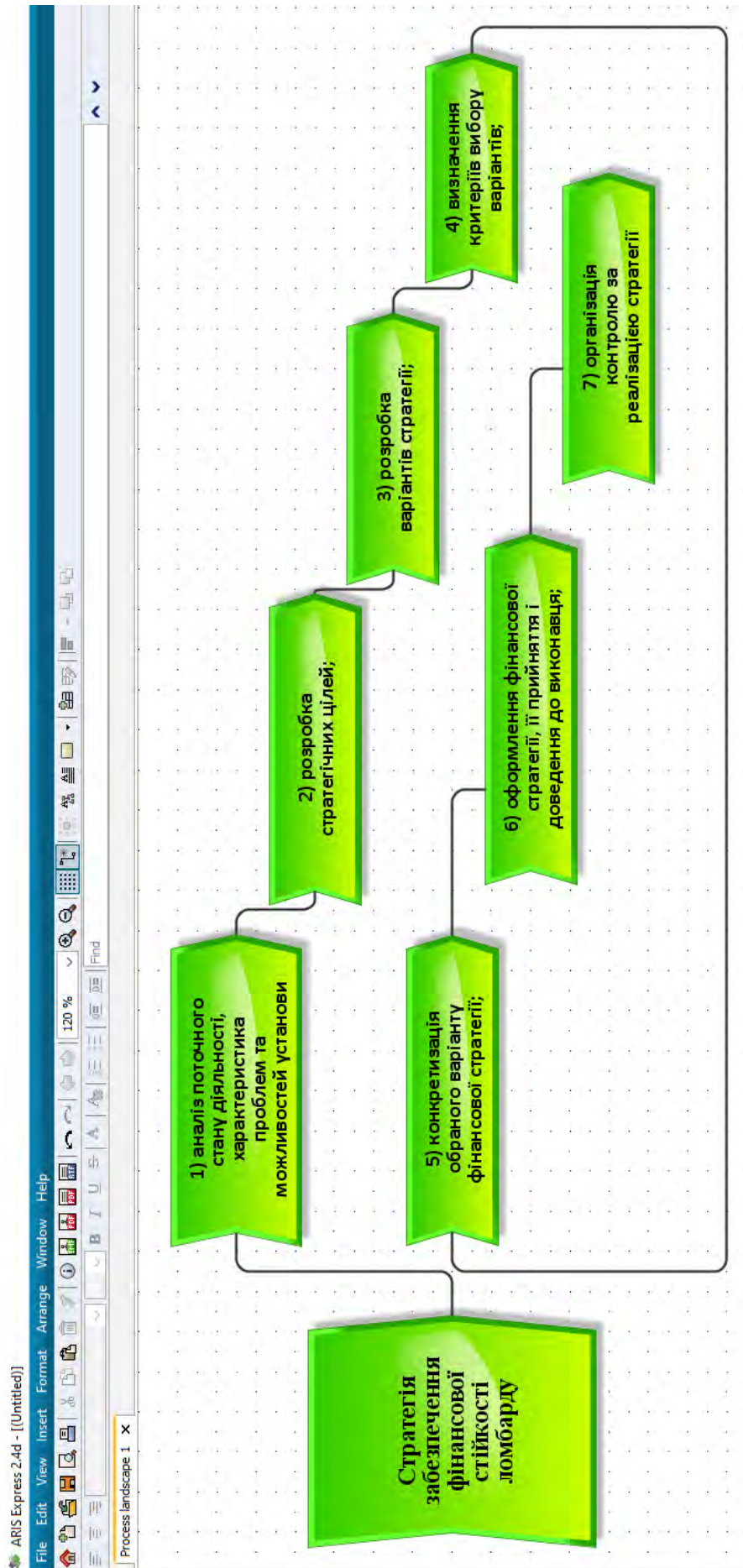


Рис. 9. Заходи забезпечення управління фінансовою стійкістю ломбардом на основі моделювання в програмі ARIS (авторська розробка)

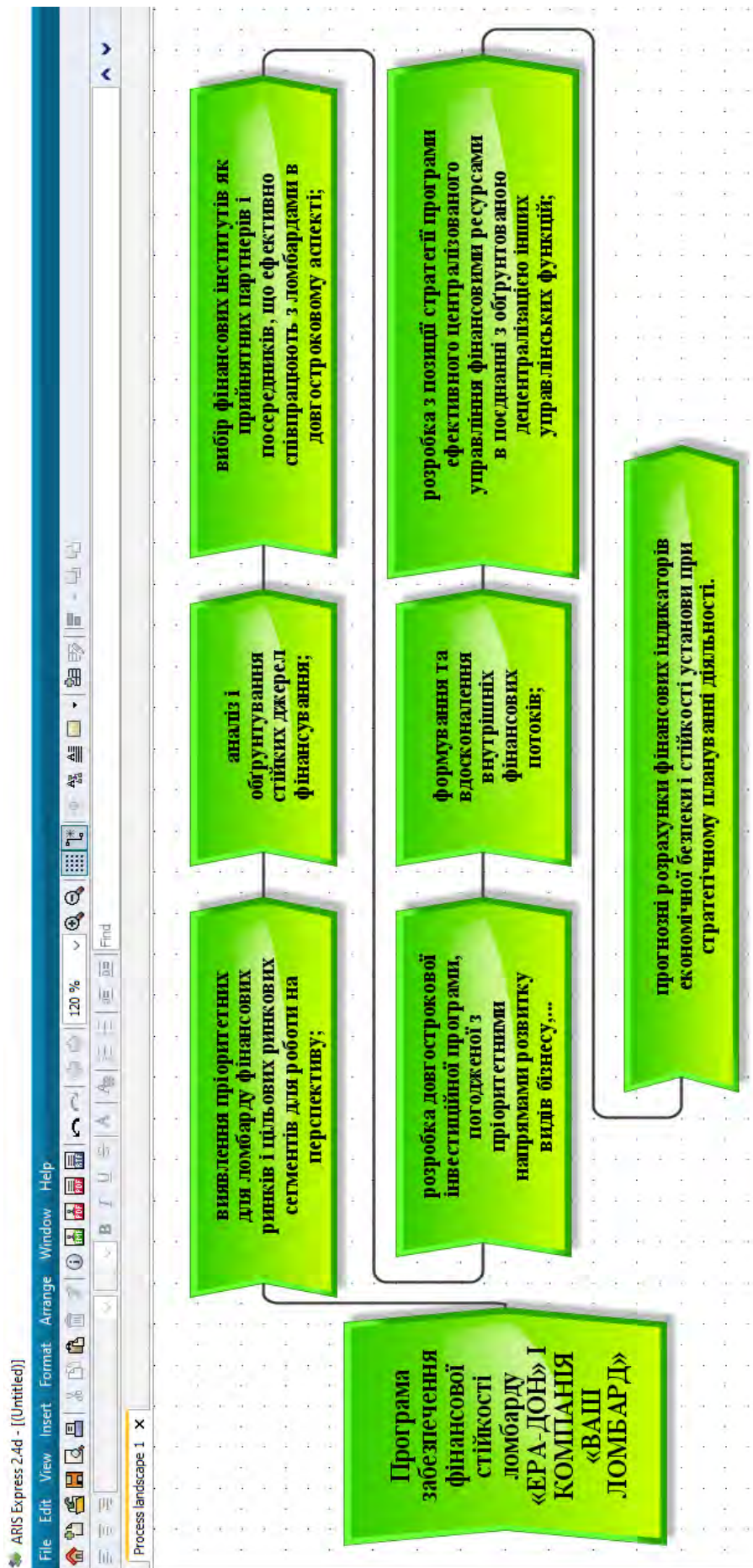


Рис. 10. Напрямки формування програми реалізації фінансової стратегії ломбарду на основі моделювання в програмі ARIS (авторська розробка)

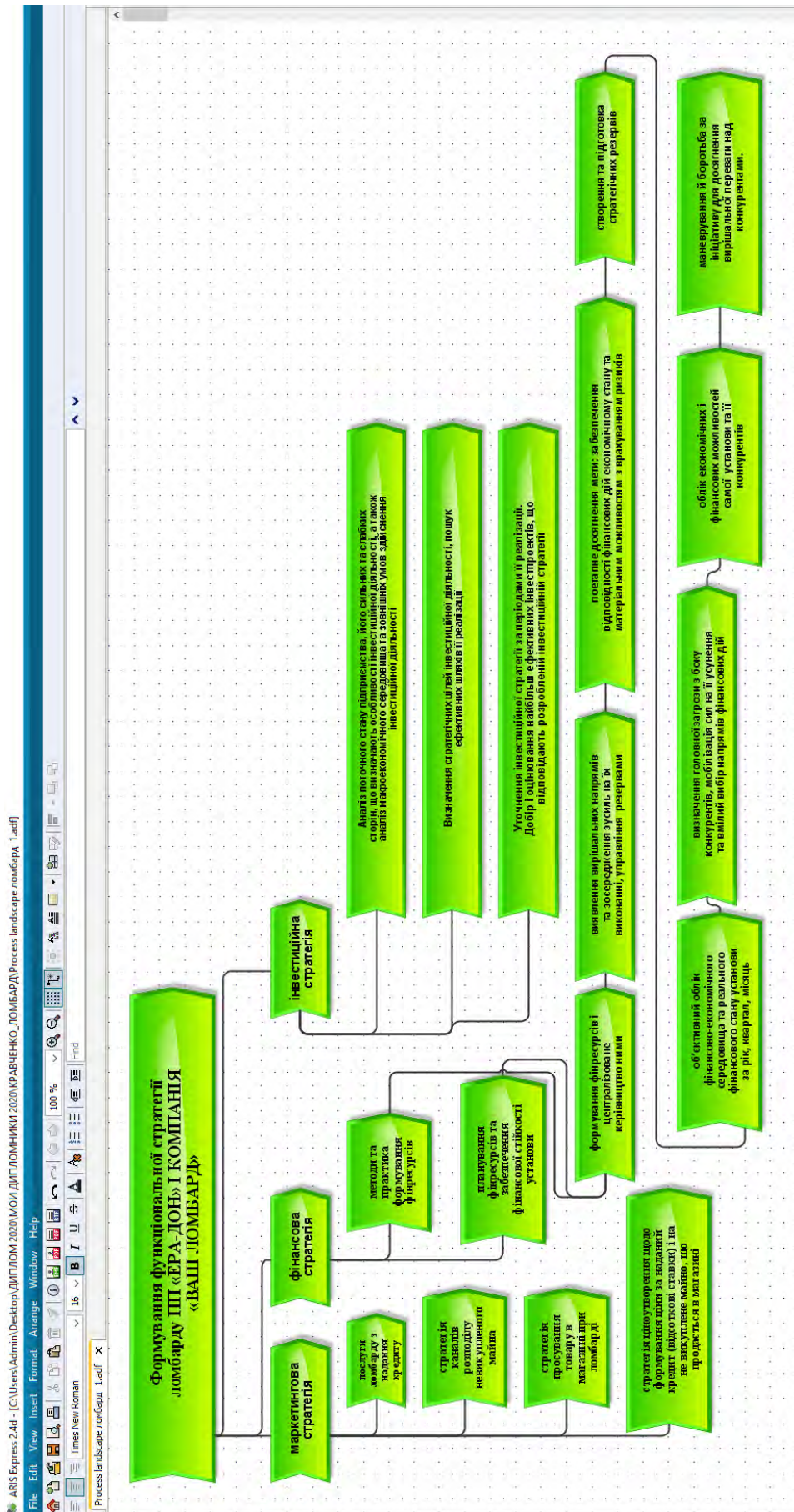


Рис. 11. Основні компоненти формування фінансової стратегії лоббарду на основі моделювання в програмі ARIS (авторська розробка)

7. Латишева О. В., Рачок А. І. Використання інструментарію проектного аналізу та моделювання бізнес-процесів для управління проектами на підприємствах. *Вчені записки ТНУ ім. В.І. Вернадського*. 2019. Том 30 (69). № 3. С 185-191. 8. Внукова Н. М. Фінансові аспекти ломбардної діяльності. Харків: ТО Ексклюзив, 2013. 150 с. 9. **Офіційний сайт компанії «Software AT»**. URL: www.softwareag.com. 10. **Програмні засоби моделювання в методології ARIS**. URL: https://stud.com.ua/87194/ekonomika/programni_zasobi_model_yuvannya_metodologiyi_aris. 11. Латишева О. В., Касьянюк С. В., Голубова І. В., Хаджийський Є. А. Витрати підприємства: можливості управління та оптимізації на основі функціонального моделювання та перепроєктування бізнес-процесів. *Вісник економічної науки України*. 2019. № 2 (37). С.67-72. doi: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2019.2\(37\).67-72](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2019.2(37).67-72). 12. Латишева О. В., Антонова В. І. Особливості проведення аудиту бізнес-процесів обліку витрат та їх управління. *Економічний вісник Донбасу*. 2019. № 1 (55). С. 109-118. doi: [10.12958/1817-3772-2019-1\(55\)-109-117](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2019-1(55)-109-117).

References

1. Smoliak V. A., Beresten I. O. Strukturno-funktsionalne modeliuвання protsesu upravlinnia finansovoiu stikiestiu banku [Structural and functional modeling of the bank's financial stability management process]. (n.d.). Retrieved from http://www.rusnauka.com/18_EN_2009/Economics/48755.doc.htm [in Ukrainian].

2. Lytovchenko O. Yu., Kalinichenko A. Yu. (2014). Strukturno-funktsionalne modeliuвання protsesu upravlinnia finansovoiu stikiestiu pidpriemstva [Structural and functional modeling of the process of financial stability management of the enterprise]. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti – Bulletin of Transport Economics and Industry*, 45, pp. 175-178 [in Ukrainian].

3. Radchenko D. M. (2016). Strukturno-funktsionalne modeliuвання biznes protsesu upravlinnia finansovym planuvanniam na pidpriemstvi [Structural and functional modeling of the business process of financial planning management at the enterprise]. *Molody vchenyi – Young scientist*, 6 (33). Retrieved from <http://molodyvchenyi.in.ua/files/journal/2016/6/24.pdf> [in Ukrainian].

4. Pidhora Ye. O., Latysheva O. V., Kirillova M. M. (2019). Informatsiino-analitychne zabezpechennia analizu finansovoho stanu subiekta hospodariuvannia [Information and analytical provision of an analysis of the financial state of the enterprise]. *Infrastruktura rynku – Market infrastructure, Issue 38*, pp. 181-187. doi: <https://doi.org/10.32843/infrastruct38-28> [in Ukrainian].

5. Latysheva O. V., Kasyanyuk S. V., Baranov R. R., Zakirov R. R. (2019). Functional modeling as a tool for analyzing the financial state of enterprises. *Management of Economy: Theory and Practice. Chumachenko's Annals*, pp. 178-184. Kyiv. doi: <https://doi.org/10.37405/2221-1187.2019.178-184> [in Ukrainian].

6. Latysheva O. V., Smyrnova I. I., Rostovskyi O. R. (2019). Upravlinnia biznes-protsesamy v umovakh torhovelnoho pidpriemstva [Management of business processes in the conditions of the trading enterprise].

Ekonomichni studii – Economic Studies, Issue, 2 (24), pp. 119-125. Lviv, Lviv Economic Foundation [in Ukrainian].

7. Latysheva O. V., Rachok A. I. (2019). Vykorystannia instrumentarii proektnoho analizu ta modeliuвання biznes-protsesiv dlia upravlinnia proektamy na pidpriemstvakh [Using the tools of project analysis and business process modeling for project management in enterprises]. *Vcheni zapysky TNU im. V.I. Vernadskoho – Scientific notes of TNU. VI Vernadsky*, Vol. 30 (69), No. 3, pp. 185-191 [in Ukrainian].

8. Vnukova N. M. (2013). Finansovi aspekty lombardnoi diialnosti [Financial aspects of pawnshop activity]. Kharkiv, TO Exclusive [in Ukrainian].

9. Official site of Software AG. Retrieved from www.softwareag.com.

10. Modeling software in ARIS methodology. Retrieved from https://stud.com.ua/87194/ekonomika/programni_zasobi_modelyuvannya_metodologiyi_aris [in Ukrainian].

11. Latysheva O. V., Kasianuk S. V., Golubova I. V., Khadzhyys'kyu Ye. A. (2019). Costs of enterprise: opportunities of management and optimization based on functional modeling and prospects of business processes. *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, 2 (37), pp. 67-72. doi: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2019.2\(37\).67-72](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2019.2(37).67-72) [in Ukrainian].

12. Latysheva O. V., Antonova V. I. (2019). Osoblyvosti provedennia audytu biznes-protsesiv obliku vytrat ta yikh upravlinnia [Features of conducting audit of business processes of cost accounting and their management]. *Ekonomichniyi visnyk Donbasu – Economic Herald of the Donbas*, 1 (55), pp. 109-118. doi: [10.12958/1817-3772-2019-1\(55\)-109-117](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2019-1(55)-109-117) [in Ukrainian].

Латишева О. В., Кравченко Ю. І., Колинько Д. С., Шеліхова В. Б. Структурно-функціональне моделювання фінансової діяльності підприємств на ринку фінансових послуг

У статті представлено результат моделювання бізнес-процесів в методології структурно-функціонального моделювання, який дозволяє провести процедуру опису для подальшої оптимізації бізнес-процесів.

У статті представлено можливості використання ломбардами сучасного інструментарію управління фінансовою діяльністю на основі структурно-функціонального моделювання. Отримані результати та запропоновані етапи структурно-функціональних моделей дозволяють підвищити ефективність управлінських рішень завдяки отриманню інструменту наочного відображення існуючого стану всіх процесів і етапів управління, визначення ресурсів, регламентів, завдань та бажаних результатів.

Представлені у статті моделі та запропоновані алгоритми використання структурно-функціонального моделювання дозволяють керівництву компанії регламентувати та формалізувати усю процедуру управління завдяки графічному відображенню ресурсів, результатів, механізмів забезпечення та управління для модельованого процесу підприємства в нотації IDEF0 (Integration Definition for Function Modeling) методології SADT – діаграм, а також послідовності етапів моде-

льованого процесу ARIS (Architecture of Integrated Information Systems) для подальшої оцінки необхідних ресурсів.

Завдяки використанню сучасного інструментарію моделювання бізнес-процесів в нотаціях «Integration Definition for Function Modeling – IDEF0» та «Architecture of Integrated Information Systems – ARIS» на підприємстві з'являється можливість отримання наочної картини поточного стану бізнес-процесів, а також їх подальшого управління на підставі їх опису, регламентації та корегування.

Ключові слова: управління фінансовою діяльністю, управління бізнес-процесами, структурно-функціональна модель, бізнес-процеси, моделювання бізнес-процесів, функціональна модель, декомпозиція, нотація IDEF0, методологія «Architecture of Integrated Information Systems – ARIS»

Latysheva O., Kravchenko Yu., Kolinko D., Shelikhova V. Structural-Functional Design of Financial Activity of Enterprises in the Financial Services Market

In the article the result of design of business processes is presented in methodology of structural-functional design, that allows to conduct procedure of description for further optimization of business processes.

In the article possibilities of the use of modern tool of management financial activity lombards are presented on the basis of structural-functional design. The got results and offered stages of structural-functional models allow to promote efficiency of administrative decisions due to the receipt of instrument of evident reflection of the existent state of all processes and stages of management, determination of resources, regulations, tasks and desirable results.

The models and offered algorithms of the use of structural-functional design presented in the article allow to guidance of company to regulate and formalize all procedure of management due to the graphic reflection of resources, results, mechanisms of providing and management for the designed process of enterprise at notation of IDEF0 (Integration Definition for of Function Modeling) of methodology of SADT – diagrams, and also sequence of the stages of the designed process of ARIS (Architecture of Integrated Information Systems) for the further estimation of necessary resources.

Due to the use of modern tool of design of business processes in notations of «Integration Definition for of Function Modeling – IDEF0» and «Architecture of Integrated Information Systems – ARIS» possibility of receipt of evident picture of current status of business processes appears on an enterprise, and also them further management on the basis of their description, regulation and adjustments.

Keywords: management, management business processes, structural-functional model, business processes, designs of business processes, functional model, decoupling, notation of IDEF0, methodology of «Architecture of Integrated Information Systems, financial activity - ARIS».

Латышева Е. В., Кравченко Ю. И., Колинко Д. С., Шелихова В. Б. Структурно-функциональное моделирование финансовой деятельности предприятий на рынке финансовых услуг

В статье представлен результат моделирования бизнес-процессов в методологии структурно-функционального моделирования, который позволяет провести процедуру описания для дальнейшей оптимизации бизнес-процессов.

В статье представлены возможности использования ломбардами современного инструментария управления финансовой деятельностью на основе структурно-функционального моделирования. Полученные результаты и предложенные этапы структурно-функциональных моделей позволяют повысить эффективность управленческих решений благодаря получению инструмента наглядного отражения существующего состояния всех процессов и этапов управления, определения ресурсов, регламентов, заданий и желательных результатов.

Представленные в статье модели и предложенные алгоритмы использования структурно-функционального моделирования позволяют руководству компании регламентировать и формализовать всю процедуру управления благодаря графическому отражению ресурсов, результатов, механизмов обеспечения и управления для моделируемого процесса предприятия у нотации IDEF0 (Integration Definition for Function Modeling) методологии SADT – диаграмм, а также последовательности этапов моделируемого процесса ARIS (Architecture of Integrated Information Systems) для дальнейшей оценки необходимых ресурсов.

Благодаря использованию современного инструментария моделирования бизнес-процессов в нотациях «Integration Definition for Function Modeling – IDEF0» и «Architecture of Integrated Information Systems – ARIS» на предприятии появляется возможность получения наглядной картины текущего состояния бизнес-процессов, а также их дальнейшего управления на основании их описания, регламентации и корректирования.

Ключевые слова: управление финансовой деятельностью, управление бизнес-процессами, структурно-функциональная модель, бизнес-процессы, моделирования бизнес-процессов, функциональная модель, декомпозиция, нотация IDEF0, методологія «Architecture of Integrated Information Systems – ARIS».

Стаття надійшла до редакції 27.08.2020

Прийнято до друку 15.09.2020