

**Паршина М.Ю. УДК 338:622.33  
УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА**

**Постановка проблемы.** В современных условиях рыночной экономики особую актуальность приобретают вопросы обеспечения устойчивого экономического развития. Учитывая нестабильность внешней среды, значительных изменений требуют методы и технологии, с помощью которых предприятие может проводить мониторинг финансово-экономического состояния предприятия и формировать на основе результатов аналитических исследований стратегию будущего развития.

Многие современные ученые, в частности авторы работы [1] считают определяющим стабилизирующим фактором антикризисного развития и гарантом экономического роста предприятия именно активно задействованный потенциал предприятия.

**Анализ последних публикаций.** Научный интерес к проблеме исследования потенциала промышленного предприятия требует обратиться к анализу накопленного теоретического материала, в частности, проанализировать различные определения этого понятия, подходы к исследованию и его количественной оценке.

Результаты проведенных исследований показали, что основная масса публикаций этого научного направления посвящена таким экономическим категориям как рыночный, экономический, производственный, ресурсный и финансовый потенциал предприятия [1 – 7 и др.].

В результате систематизации различных научных взглядов авторы работы [5] делают вывод о том, что понятия «экономический потенциал» и «ресурсный потенциал» являются синонимичными, при этом акцентируют внимание на совершенном различии внутреннего содержания этих понятий при условии их тесной взаимосвязи друг с другом. А.П. Романов и М.Н. Губанова считают, что понятие экономического потенциала шире ресурсного, при этом ресурсный потенциал является составной частью экономического.

Многие исследователи уделяют внимание маркетинговому, инвестиционному и трудовому потенциалу, а также другим составляющим производственного потенциала предприятия [2, 3, 4 и др.].

Среди множества различных научных направлений авторы работы [1] выделяют два основных направления исследования экономического потенциала как объекта. С одной стороны, экономический потенциал рассматривается как совокупность ресурсов хозяйствующего субъекта и таким образом формируется ресурсное направление. С другой стороны, способность хозяйствующего субъекта осваивать, перерабатывать имеющиеся у него ресурсы для удовлетворения общественных потребностей считается экономическим потенциалом. Эта точка зрения представляет собой результативное направление исследования потенциала предприятия.

Многие ученые обращают внимание на необходимость разработки оценочных показателей потенциала предприятия и его составляющих [2, 3, 4 и др.]. В частности, известны методы количественной оценки потенциала, основанные на известном графическом методе квадрата потенциала [2].

Однако среди множества различных модифицированных оценок доминирует мнение авторов работы [1] по определению потенциальных возможностей предприятия наличием ресурсов и возможностью использования резервов.

**Нерешенными аспектами затронутой проблемы** являются вопросы комплексного исследования экономического потенциала, позволяющие детально исследовать процесс его формирования и возможные изменения его основных составляющих.

Необходим научно обоснованный выбор инструментария оценки потенциала предприятия, который позволит оперативно определять возможности предприятия, выявлять скрытые производственные резервы и формировать пути их эффективного использования.

**Целью данной работы** является разработка научно-методологических аспектов количественной оценки и моделирования потенциала предприятия как основы эффективного использования производственных ресурсов и формирования управленческих решений по устойчивому развитию.

**Изложение основного материала.** В результате обобщения результатов исследований современных ученых, в частности ресурсного и результативного направлений исследования потенциала предприятия, авторы работы [1] подчеркивают, что экономический потенциал – это способность предприятия к дальнейшей его деятельности, основанной на наличии ресурсов.

Важный аспект исследований заключается в его количественной оценке. Обобщения различных подходов к оценке экономического потенциала позволяют авторам работы [5] свести ее к определению способности предприятия осуществлять дальнейшую деятельность и достигать поставленные цели на основе использования системы наличных ресурсов. При этом А.П. Романов и М.Н. Губанова акцентируют внимание на том, что эту способность предприятие реализует, используя резервы.

В частности, при использовании ресурсного направления, оценка экономического потенциала сводится к определению стоимости доступных ресурсов (активов) [1].

Многие ученые называют ресурсный потенциал фундаментом создания и развития экономического потенциала. В работе [6] ресурсный потенциал представлен системой ресурсов, взаимосвязанной

совокупностью материально-вещественных, энергетических, информационных средств, а также самих работников, которые используют (или могут использовать) их в процессе производства материальных благ и услуг.

В результате анализа научных публикаций авторы работы [5] приходят к выводу, что экономический потенциал является генератором, способным отбирать нужные ресурсы, то есть обладает способностью эффективно использовать ресурсный потенциал.

Ресурсный потенциал предприятия представляет собой совокупность всех ресурсов предприятия, обеспечивающих возможность получения максимального экономического эффекта в заданный момент времени, считает Л. Г. Огорокова [7].

Таким образом, ресурсный потенциал является основой экономического потенциала хозяйствующего субъекта и отражает потенциальные возможности предприятия. В работе [5] экономический потенциал предприятия представляют в виде интегральной оценки потенциальных возможностей, заключенных в ресурсном потенциале, и реализации их для достижения экономического эффекта.

При использовании результативного направления оценка величины экономического потенциала сводится к оценке максимального количества благ, которые хозяйствующий субъект способен произвести при данном количестве и строении ресурсов [1].

Точки зрения экономистов, как свидетельствуют результаты исследований [5, 6, 7 и др.], сводятся к тому, что производственный потенциал отражает результативность производственных ресурсов, участвующих в хозяйственной деятельности. Ресурсы, вовлеченные в процесс производства, становятся составляющими производственного и экономического потенциалов, при этом качественно и количественно не совпадают с ресурсами как таковыми. В частности, авторы работы [5] говорят о плавном переходе от ресурсного потенциала к производственному или экономическому. Таким образом, ресурсный потенциал следует рассматривать как единство природных, материальных, трудовых и финансовых возможностей, эффективность использования которых в процессе производства отражается в производственном и экономическом потенциале предприятия.

Однако для принятия обоснованных управленческих решений по обеспечению устойчивого развития предприятия необходимо разработать комплексную модель формирования экономического потенциала, позволяющую не только количественно оценить потенциал предприятия на различных этапах, но и моделировать различные производственные ситуации. На основе таких моделей следует проводить исследования потенциала предприятия и его составляющих элементов в зависимости от многих факторов, что позволит определять условия обеспечения устойчивого экономического развития и управлять развитием предприятия.

В основу разработки комплексной модели процесса формирования экономического потенциала (рис. 1) положены вышерассмотренные ресурсные концепции [1, 5 – 7 и др.], а также подход, предложенный авторами работы [4], согласно которому к основным составляющим производственного потенциала промышленного предприятия следует отнести производственную, материальную и кадровую составляющие.

Для исследования производственного потенциала промышленного предприятия и его основных составляющих сформирована система показателей количественной оценки, представляющая по существу информационную базу. Совокупность коэффициентов и показателей, характеризующих состояние, а также использование основных фондов предприятия, в частности коэффициенты обновления, выбытия, прироста, износа и годности основных фондов, а также показатели фондоотдачи, фондоемкости, рентабельности по основным фондам и др., составляют информационную базу для определения производственной составляющей производственного потенциала предприятия.



Рис. 1. Модель процесса формирования экономического потенциала предприятия.

Для определения материальной составляющей производственного потенциала предприятия используются коэффициенты неравномерности поставок сырья и материалов, а также коэффициенты их

использования, коэффициенты обеспеченности материальными ресурсами, показатели материалоотдачи и материалоемкости.

Информационную базу для определения кадровой составляющей производственного потенциала предприятия составляют коэффициенты оборота по приёму и по выбытию; коэффициенты текучести и постоянства кадров, показатели среднегодовой выработки продукции одним работающим, а также изменения этого показателя за отчетный период времени.

Информационную базу для определения финансового потенциала составляют финансовые показатели, в частности: коэффициенты финансовой независимости, коэффициенты текущей ликвидности, коэффициенты срочной и абсолютной ликвидности, рентабельность всех активов и рентабельность собственного капитала, доля заемных средств в общей сумме источников и доля накопленного капитала.

Учитывая предложенные в работе [4] основные направления исследования производственных возможностей, считаем целесообразным исследование производственного потенциала предприятия проводить по трем основным направлениям: анализа движения составляющих производственного потенциала, исследования текущего состояния составляющих и оценки эффективности использования составляющих потенциала. На рис. 2 представлена структурно-логическая схема по направлениям исследований каждой составляющей производственного потенциала предприятия.

В основу количественного определения значения производственного потенциала предприятия положен прием аддитивной свертки составляющих показателей, предварительно сведенных экспертным путем к базальным оценкам:

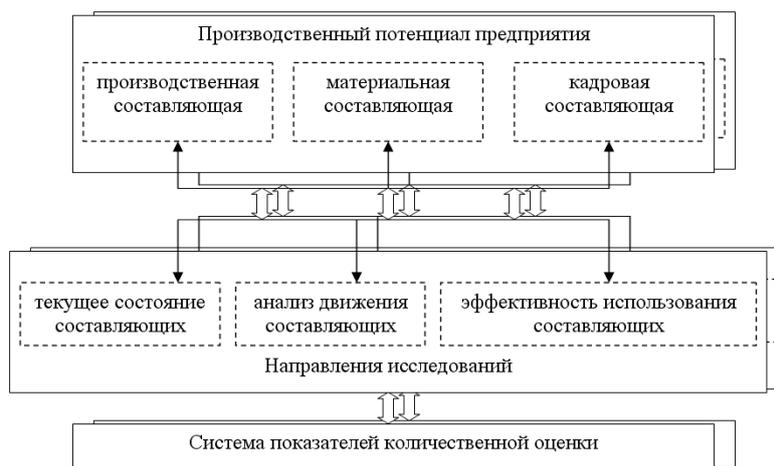
$$I_{\text{ППП}} = I_{\text{ПС}} + I_{\text{МС}} + I_{\text{КС}},$$

где:  $I_{\text{ППП}}$  – интегральный показатель производственного потенциала предприятия;

$I_{\text{ПС}}, I_{\text{МС}}, I_{\text{КС}}$  – соответственно показатели производственной, материальной и кадровой составляющих потенциала предприятия.

Определение показателей производственной, материальной и кадровой составляющих потенциала предприятия осуществляется методом аддитивной свертки на основе соответствующих, описанных выше информационных баз.

Для получения заключения о финансовом состоянии предприятия осуществляется сопоставление аналитических соотношений по комплексу финансовых показателей предприятиям с их нормативными показателями. Как известно, в мировой практике широко используют нормативные значения финансовых соотношений, определенные на основе обширной и многолетней практики анализа деятельности фирм.



**Рис. 2.** Структурно-логическая схема по направлениям исследований производственного потенциала предприятия.

Полученные количественные оценки позволяют сравнивать в количественном выражении значения потенциалов. Однако, остается открытым вопрос поиска резервов и условий эффективного использования ресурсов для обеспечения устойчивого экономического роста предприятия. Для этого предлагается использование комплекса оптимизационных экономико-математических моделей, на основе которых возможно формирование оптимальных планов выпуска продукции и выявление условий использования всех видов ресурсов. Использование таких моделей позволит выявить скрытые производственные резервы, более детально исследовать эффективность использования ограниченных ресурсов [9] и на этой основе изучить количественные изменения составляющих производственного потенциала и сформировать пути эффективного экономического развития [8].

Экономический потенциал предприятия будем рассматривать как интегральную характеристику, которая отображает степень преимущества производственных и финансовых возможностей предприятия

при условии оптимального использования ресурсов и выявленных производственных резервов, которые в основе определяют условия устойчивого развития предприятия на определенном рынке за определенный промежуток времени. Разработана методика проведения моделирования экономического потенциала предприятия и формирования управленческих решений по обеспечению устойчивого экономического развития (рис. 3).



Рис. 3. Управление развитием на основе моделирования потенциала промышленного предприятия.

В ходе исследований на основе моделирования предусматривается сравнение этой комплексной характеристики, как по отношению к совокупности аналогичных показателей предприятий-конкурентов, так и аналогичных показателей исследуемого предприятия за различные периоды времени с целью формирования стратегии устойчивого развития.

**Выводы по данному исследованию и перспективы дальнейшего развития проблемы.** Разработанная методика проведения моделирования экономического потенциала предприятия позволяет выявить условия оптимального использования производственных ресурсов и сформировать комплекс управленческих решений по обеспечению устойчивого развития экономики предприятия. Дальнейшие исследования предусматривают проведение комплексных исследований на основе разработанных моделей экономического потенциала предприятия.

#### Источники и литература:

1. Підтримка конкурентоспроможного потенціалу підприємства / А. Е. Воронкова, В. П. Пономарьов, Г. І. Дібніс. – К. : Техніка, 2000. – 152 с.
2. Федонін О. С. Потенціал підприємства: формування та оцінка : навч. посіб. / О. С. Федонін, І. М. Репіна, О. І. Олексюк. – К. : КНЕУ, 2004. – 316 с.
3. Мерзликина Г. С. Оценка экономической состоятельности предприятия : монография / Г. С. Мерзликина, Л. С. Шаховская. – Волгоград : ВолгГТУ, 1998. – 160 с.
4. Фомин П. А. Особенности оценки потенциала промышленных предприятий : [Электронный ресурс] / П. А. Фомин, М. К. Старовойтов. – Режим доступа : [http://www.cfin.ru/management/manufact/manufact\\_potential.shtml](http://www.cfin.ru/management/manufact/manufact_potential.shtml).
5. Романов А. П. Экономический потенциал предприятия и его связи с ресурсным и производственными потенциалами : [Электронный ресурс] / А. П. Романов, М. Н. Губанова. – Режим доступа : <http://vernadsky.tstu.ru/pdf/2010/03/33.pdf>.
6. Ресурсный потенциал экономического роста / под ред.: М. А. Комарова, А. Н. Романова. – М. : Путь России, 2002. – 567 с.
7. Огорокова Л. Г. Ресурсный потенциал предприятий / Л. Г. Огорокова. – СПб. : С-ПбГТУ, 2001. – 293 с.
8. Паршина М. Исследование развития производственно-экономических систем на основе аналитических технологий / М. Паршина // Трансфер технологий: від ідеї до прибутку : матеріали I міжнар. наук.-практ. конф. 27-29 квітня 2010 р. – Д. : РВК НГУ, 2010. – Т. 1. – С. 229-231.
9. Паршина М. Ю. Исследование взаимосвязи обобщающих показателей экономической эффективности производственных ресурсов / М. Ю. Паршина // Інновації та трансфер технологій: від ідеї до прибутку : матеріали II міжнар. наук.-практ. конф. – Д. : Нац. гірничий ун-т, 2011. – С. 225-226.