

Демин Н.А., Череватый А.А.

О ПЕРСПЕКТИВАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «СЕВАСТОПОЛЬСКИЙ МОРСКОЙ ЗАВОД»

Открытое акционерное общество "Севастопольский морской завод" включает в себя ряд предприятий, являющихся юридическими лицами, осуществляющих свою производственно-хозяйственную деятельность по следующим направлениям:

- коммерческий судоремонт,
- специальный судоремонт,
- судостроение,
- машиностроение и металлургия,
- стивидорные услуги (порт по перевалке грузов),
- производство товаров народного потребления,
- услуги:
 - ремонт промышленного оборудования различного назначения;
 - промышленное и гражданское строительство;
 - страхование;
 - специальные лабораторные исследования и диагностика;
 - разработка специальных проектов (оборудования, технологий и др.);

В настоящее время ОАО "Севастопольский морской завод" работает более чем по 100 различным направлениям деятельности (коммерческих рынках). Общество, его хозяйственные общества и его дочерние предприятия имеют около 20 специальных лицензий, разрешений для осуществления специальных видов деятельности (в т.ч. оказание услуг и выполнение работ в сфере специального судоремонта).

На территории ОАО "Севастопольский морской завод" традиционно базируются предприятия, обеспечивающие комплекс контрагентских работ (услуг) по направлениям специального и гражданского судоремонта, судостроения, машиностроения. ОАО "Севастопольский морской завод" поддерживает тесные производственные связи с различными предприятиями города (ОАО "ЭРА", ЦКБ "Таврия", ГП ЦКБ "Черноморец", ОАО "ЦКБ Коралл", СРЗ ЧФ РФ и другими), обеспечивая существенную загрузку их производственных мощностей.

Состояние предприятия за 1999 г. можно определить по отдельным параметрам, основными из которых являются:

- существенное сокращение ОФ из-за отсутствия средств на их обновление.
- значительное сокращение рабочих мест. Среднегодовой объем производства за этот период практически находится на уровне 1996 года.
- усложнилось положение общества на традиционных рынках .
- трудности с освоением новых рынков из-за недостаточной конкурентно- способности (судоремонт, портовые услуги по перевалке грузов). Причина в отсутствии необходимых для модернизации производства финансовых средств.

Существенный прирост объемов производства в 1999 году по сравнению с 1998 годом (148%) и получение балансовой прибыли 5018 тыс. грн. не обеспечивает устойчивое положение финансово-экономическое состояние общества и остаётся неустойчивым, структура активов сводного баланса значительно нарушена в сторону большого объема труднореализуемых активов.

Соотношение кредиторской и дебиторской задолженности создает значительный дефицит оборотных средств.

Все это требует разработки новой концепции, позволяющей восстановить позиции ОАО на традиционных рынках судоремонта и судостроения, сделать прорыв на рынках дальнего зарубежья по основным видам традиционной специализации.

Наиболее вероятными направлениями выхода ОАО "Севастопольский морской завод" из создавшегося положения являются:

- диверсификация производства;
- наращивание объемов производства;
- повышение конкурентоспособности на рынках;
- привлечение собственных и заемных средств для перевооружения и модернизации производства;
- продолжение работ по структурной реорганизации общества;
- дальнейшее позиционирование хозяйственных обществ и дочерних структур общества на коммерческих рынках;
- создание новых, сохранение, модернизация действующих рабочих мест;
- создание условий инвестиционной привлекательности предприятия;
- поддержка предприятия со стороны местных и центральных органов власти, обеспечивающая возможности привлечения на длительный период инвестиционных вложений и гарантий их возврата.

ОАО "Севастопольский морской завод" является градообразующим предприятием. При непосредственном участии предприятия сформирована инфраструктура Нахимовского района г. Севастополя (Корабельная сторона). При этом каждое рабочее место на предприятии обеспечивает загрузку не менее 6 рабочих мест в других отраслях промышленности и сфере услуг. С учетом сложившейся производственной кооперации ОАО "Севастопольский морской завод" обеспечивает загрузку не менее 3 рабочих мест в городе дополнительно на одно свое рабочее место. Следовательно, от работы предприятия зависит частично или полностью материальная база многих тысяч севастьянцев.

ОАО "Севастопольский морской завод" при создании условий, по модернизации оборудования, обновлении технологии имеет возможность обеспечить загрузкой до 7 тысяч рабочих мест и обеспечить работой 15 тысяч рабочих мест в других предприятиях города.

Уже сейчас, при достаточно сложных производственных условиях, в которых находится ОАО "Севастопольский

морской завод", внимание инвесторов переходит от обсуждения направлений инвестиций к конкретным проектам.

Уже определены основные инвестиционные проекты и предложения, реализация которых позволит увеличить объемы производства, создать новые рабочие места, обеспечить конкурентоспособность работ и услуг на рынках, стабилизировать финансовую деятельность акционерного общества.

1. Техническое перевооружение судоремонтного комплекса предусматривает:

- оснащение высокопроизводительным оборудованием по очистке и окраске корпусов судов;
- изготовление и монтаж порталных кранов г/п 20 т и 80 т;
- совершенствование технологии производства доковых работ;

Объем требуемых инвестиций составляет \$ 2,4 млн.

2. Технологическое перевооружение стивидорной компании «Авлита»:

Для увеличения объемов перевалки грузов с одновременным снижением затрат внедряется новое грузоподъемное оборудование, расширяется складские помещения, реконструируются железнодорожные подъездные пути.

Объем необходимых инвестиций - \$ 1,5 млн.

3. Модернизация мебельного производства.

Планируется замена технологического оборудования и изменение технологий для производства современной мебели (кухонной, спален, прихожих, элитной мебели из натуральных и ценных пород древесины).

Объем инвестиций - \$ 1 млн.

4. Модернизация судостроительного производства под программы:

4.1. Строительство головных судов проектов 13314, KR-100, KR-200 рыболовецкого флота.

В соответствии с "Региональной программой строительства головных судов опытной серии промышленного флота Азово-Черноморского бассейна", утвержденной Кабинетом Министров Украины, намечено освоение строительства головных судов пр. 13314, KR100, KR-200 для нужд рыболовецкого флота. Общий объем требуемых инвестиций составляет \$ 10 млн. В настоящее время в соответствии с постановлением Кабинета Министров Украины N 2072 от 11.11.99 г. предусмотрено финансирование этого проекта Госиннофондом Украины в объеме 15,4 млн. грн. путем инновационного займа.

4.2. Строительство грузопассажирских паромов.

Программа предусматривает строительство двух грузопассажирских паромов для внутригородских перевозок стоимостью \$ 2 млн.

5. Реконструкция Северного сухого дока с увеличением ширины камеры дока с 36 м до 50 м, удлинения камеры дока с 279 м до 320 м.

Инвестиции на реконструкцию дока оцениваются в \$ 30 млн., в т.ч. по строительно-монтажным работам \$ 25 млн.

Для создания условий, обеспечивающих реализацию намеченных программ ОАО "Севастопольский морской завод" предлагается создание на территории ОАО "Севастопольский морской завод" специальной экономической зоны.

Основной целью создания специальной экономической зоны является привлечение инвестиций в приоритетные отрасли промышленности г. Севастополя: судостроение, судоремонт, стивидорная деятельность, активизация промышленного производства, трудоустройство ранее уволенных работников и создание новых рабочих мест, развитие внешнеэкономических связей, увеличение поставок на внутренний рынок высококачественных товаров и услуг, создание современной производственной, транспортной и рыночной инфраструктуры.

Предлагаемый режим экономической деятельности предусматривает установление налоговых, таможенных и других льгот для субъектов, созданных в соответствии с законодательством Украины на территории специальной экономической зоны.

В соответствии с этим режимом предприятия, входящие в СЭЗ:

1) освобождается на десять лет от налогообложения часть прибыли субъектов СЭЗ, направленная на развитие производства;

2) за период функционирования специальной экономической зоны плата за землю не взимается;

3) за период функционирования специальной экономической зоны сборы в Государственный инновационный фонд так же не взимаются;

4) операции по реализации продукции (работ, услуг) в рамках специальной экономической зоны по внутризаводской кооперации, а также при реализации продукции на экспорт и связанных с этим поставок на территорию СЭЗ материалов, сырья, комплектующих, оборудования облагаются налогом на добавленную стоимость по нулевой ставке;

5) поступления в иностранной валюте от реализации субъектами специальной экономической зоны продукции, товаров (работ, услуг), произведенных или полученных в специальной экономической зоне освобождаются от обязательной продажи.

В специальной экономической зоне вводится режим специальной таможенной зоны, в соответствии с которым, устанавливается следующий порядок ввоза и вывоза товаров и других предметов для потребностей производства:

Еще одним важным моментом, с точки зрения государственного регулирования процессов реструктуризации и стабилизации производства бывших госпредприятий, является переход участия государства в управлении таких предприятий, посредством СЭЗ, с корпоративного уровня (управлением пакетом акций) на уровень местных органов государственной власти. В условиях продажи Фондом государственного имущества Украины государственного пакета акций ОАО «Севморзавод», полностью утрачивается управление крупнейшим предприятием, имеющим официальный статус особой государственной важности. Создавая же на базе предприятия СЭЗ, можно сохранять контроль, за его деятельностью на местном уровне.

К полномочиям органов местного самоуправления могут относиться:

- Изменение статуса СЭЗ;

- Утверждение стратегических и текущих программ развития СЭЗ;

- Утверждение инвестиционных проектов;

- Подготовка решений, связанных с функционированием СЭЗ;

- Контроль за осуществлением мероприятий по обеспечению законности и правопорядка, экономической и экологической безопасности на территории СЭЗ;

- Другие критерии, в зависимости от значимости предприятия.

Указанные преимущества и льготы, в условиях острого дефицита финансовых ресурсов, позволят обеспечить существенное пополнение оборотных средств предприятий СЭЗ, начать процесс стабилизации производственно – хозяйственной деятельности, привлечь дополнительные источники финансирования СЭЗ, к которым можно отнести:

- иностранные и отечественные инвестиции;
- средства, полученные от эмиссии акций, выпуска облигаций и других финансовых операций в соответствии с действующим законодательством;
- кредиты украинских и иностранных банков;
- финансовая помощь и кредиты международных правительственных фондов;
- средства от аренды собственности и земли;
- средства благотворительных фондов, общественных организаций и физических лиц;
- государственные инвестиционные кредиты.