

Гончар И.В.

## РОЛЬ ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

Сегодня вся экономика Украины переживает период перехода в свое нормальное, рыночное состояние, которое характеризуется максимальной свободой экономического субъекта, полной его экономической ответственностью, конкуренцией на любом уровне, свободой передвижения информации, свободой ценообразования и, самое главное, наличием развитых рынков товаров, ресурсов, рабочей силы и финансов.

В условиях рыночных отношений существенно повышается ответственность при принятии управленческих решений в различных сферах производства, распределения, обмена и потребления. Это особенно актуально в аграрном секторе экономики, результаты деятельности которого подвержены влиянию как управляемых, так и не управляемых человеком факторов.

Для сельскохозяйственного предприятия исключительно велика роль экспресс-анализа экономической устойчивости, потому что предприятие, приобретаемая самостоятельность, несет ответственность за результаты своей производственно-хозяйственной деятельности перед акционерами, работниками, банком и кредиторами.

Опыт показывает, что в рыночной экономике важное значение имеет качество информационного обеспечения процесса управления.

Формализация аналитических задач по оценке производственной деятельности и финансового состояния предприятия, помимо ясности понимания существа расчетов создает необходимые предпосылки к повышению оперативности анализа и сокращению времени, необходимого для принятия конкретных мер по изменению производственной ситуации. Особенно это становится очевидным при применении персональных ЭВМ и компьютерных технологий, которые широко используются в системе экономического анализа.

Современный производитель сельскохозяйственной продукции должен учитывать следующие условия:

- сложность структуры сельскохозяйственного производства;
- неэластичность спроса на продукты питания;
- значительное влияние на сельскохозяйственное производство оказывают природно-климатические условия, вспышки заболеваний растений и животных, квалификация персонала;

Системное представление экономического развития, моделирование этих процессов является необходимым условием рационализации принятия хозяйственных решений.

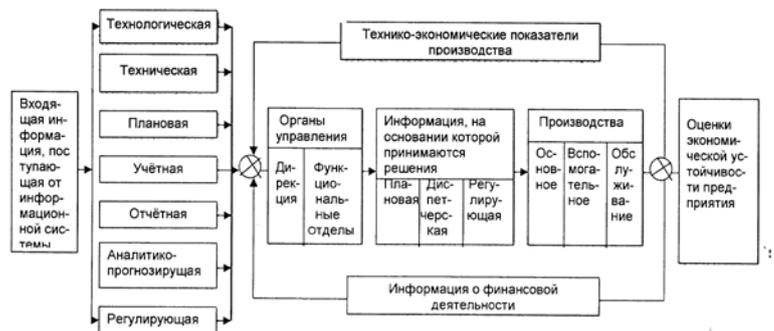
Существуют следующие этапы процесса подготовки решений:

- получение данных (поиск данных, эксперимент);
- фильтрация данных применительно к каждому отдельному процессу принятия решения. Обычно используются три вида фильтров (либо их комбинация): отсека ненужных или недостоверных данных, агрегация данных, типологическая выборка данных;

- на следующих этапах осуществляется структуризация данных, обеспечивающая постановку задачи принятия решений;

- продолжением структуризации данных является прогнозирование – возможность реализации каждой альтернативы и следствий ее реализации;
- актуализация определенной целевой ориентации, которая позволяет из множества возможных альтернатив выделить подмножество желательных альтернатив. В итоге образуется множество допустимых (рассматриваемых) альтернатив;
- на следующем этапе происходит выявление предпочтений человека, принимающего решение, и формирование критериев выбора альтернатив;
- кульминационный пункт всего процесса образует выбор лучшей альтернативы, то есть собственно принятие решения. Возможны три случая при принятии решения:
- определенность – относительно каждого действия известно, что оно неизменно приводит к некоторому конкретному исходу;
- риск или частичная неопределенность – каждое действие приводит к одному из множеств возможных частных исходов, но каждый исход имеет известную или приписываемую вероятность появления;
- неопределенность – вероятности исходов неизвестны или даже не имеют смысла;
- после выбора единственной альтернативы происходит интерпретация и оценка принятого решения;
- если результаты проверки оказались удовлетворительными, то формируется решение в виде директив исполнителям, обеспечивающим реализацию решения.

Проблема качества и надежности управленческих решений, принимаемых в сельскохозяйственном производстве, остро встает, когда принимающий решение сталкивается с высокой степенью неопределенности возможных последствий. Как правило, в сельскохозяйственных предприятиях и по сей день главным инструментом принятия решений является интуиция и опыт лица, принимающего решение. Человек в состоянии оценить весьма ограниченное число вариантов решения, и оценка эта не всегда объективная и одинакового качества. На помощь в данном случае приходят экономико-математические методы и вычислительная техника. Наличие вычислительной техники, программного обеспечения позволяют в режиме многократной обработки рассчитать все показатели оценки



производственной и финансовой деятельности.

Существование такой системы и предопределяет в будущем использование методики экспресс-анализа экономической устойчивости, результаты которого должны использоваться в подготовке решений по корректировке производственной деятельности предприятия и в последующем при принятии управленческого решения.

Схема управления производственной деятельностью предприятия представлена на рисунке 1.

Рис.1 Схема управления производственной деятельностью предприятия на основе анализа экономической устойчивости.

Системное представление экономического развития, моделирование этих процессов является необходимым условием рационализации принятия хозяйственных решений.

Информационные процессы в системах управления можно рассматривать в двух аспектах: преобразования и движения информации. В первом случае внимание концентрируется на этапах и способах преобразования информации в функциональных блоках управляющей системы. Во втором случае изучается передача информации между этими блоками.

Основным элементом преобразования информации в управляющей системе любого масштаба и уровня является процесс принятия решений. Вокруг него организуются все частные преобразования информации: наблюдение и анализ, фильтрация данных, память, размножение данных и другие.

На основе различных видов информации составляются планы развития хозяйства и управления его производственной деятельностью. Такие ее виды, как экономическая, инженерно-техническая, агробиологическая, технологическая, зоотехническая, ветеринарная, характеризующая состояние сельскохозяйственного производства, используются в процессе подготовки управленческих мероприятий.

Экспресс-анализ экономической устойчивости сельскохозяйственного предприятия заключается в проведении анализа:

- производственной деятельности сельскохозяйственного предприятия;
- финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия.

Анализ производственной деятельности сельскохозяйственного предприятия включает следующие разделы:

1. Анализ специализации предприятия, основных фондов и трудовых ресурсов.
2. Анализ отрасли растениеводства.
3. Анализ отрасли животноводства.

Анализ финансовой деятельности включает следующие разделы:

1. Оценка ликвидности и платежеспособности.
2. Оценка финансовой устойчивости.
3. Оценка деловой активности.
4. Оценка рентабельности.

Основным источником информационного обеспечения экспресс-анализа экономической устойчивости сельскохозяйственного предприятия служит годовой отчет.

Для расчета показателей по анализу производственной и финансовой деятельности вводятся необходимые обозначения. Далее разрабатывается алгоритм расчетов.

Программа для экспресс-анализа экономической устойчивости сельскохозяйственного предприятия разработана на алгоритмическом языке БЕЙСИК и включает 3 программы (общая блок-схема представлена на рис.2):

- анализ специализации предприятия, основных фондов и трудовых ресурсов (prog 1);
- анализ отрасли растениеводства и животноводства (prog 2);
- анализ финансовой деятельности (prog 3).

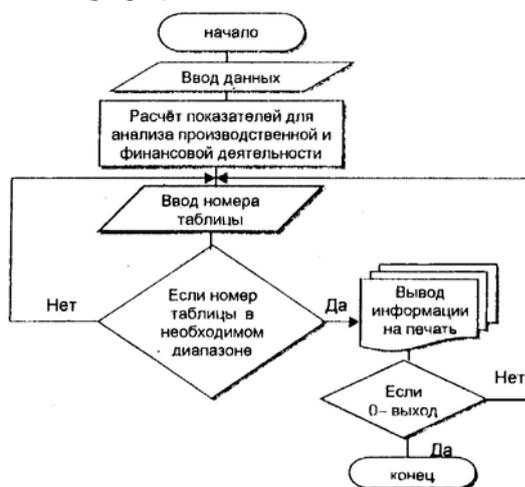


Рис.2. Общая блок-схема экспресс-анализа производственной и финансовой деятельности.

Для анализа специализации предприятия, основных фондов и трудовых ресурсов вводится 43 показателя, значения которых берутся из годового отчета – приложение к бухгалтерскому балансу, основные показатели деятельности предприятия, численность работников, реализация сельскохозяйственной продукции.

В результате получаем следующие выходные данные:

1. Основные показатели деятельности предприятия.
2. Структура товарной продукции.

3. Структура основных фондов.
4. Движение и состояние основных фондов.
5. Численность работников.

Для анализа отраслей растениеводства и животноводства вводится 40 и 24 показателя соответственно, значения данных показателей берутся также из годового отчета – производство и себестоимость продукции растениеводства, производство и себестоимость продукции животноводства, наличие животных.

В результате получаем следующие выходные данные для анализа отрасли растениеводства:

1. Землепользование предприятия.
2. Состав и структура посевных площадей.
3. Производство продукции растениеводства.
4. Урожайность сельскохозяйственных культур.
5. Себестоимость продукции растениеводства.
6. Трудоемкость продукции растениеводства.

Для анализа отрасли животноводства:

1. Наличие животных.
2. Производство продукции животноводства.
3. Продуктивность животных.
4. Себестоимость продукции животноводства.
5. Трудоемкость продукции животноводства.

Для анализа финансовой деятельности вводится 25 показателей, значения которых берутся из годового отчета – бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах.

В результате получаем следующие выходные данные:

1. Оценка ликвидности и платежеспособности.
2. Оценка финансовой устойчивости.
3. Оценка деловой активности.
4. Оценка рентабельности.

Своевременная оценка экономической устойчивости позволяет существенно улучшить управление производственной деятельностью предприятия.

На устойчивость предприятия оказывают влияние различные факторы:

- положение предприятия на товарном рынке;
- производство и выпуск дешевой, пользующейся спросом продукции;
- степень зависимости от внешних кредиторов и инвесторов;
- эффективность хозяйственных и финансовых операций.

Таким образом, для увеличения уровня экономической устойчивости сельскохозяйственного предприятия необходимо совершенствование налоговой системы; установление разумных цен на удобрения и технику; увеличение инвестиций в сферы хранения, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции.