



По горизонтали указана вероятность событий, справа налево она уменьшается. По вертикали указана степень их воздействия на анализируемую среду. Уменьшение диффузии или воздействия происходит от верхних секторов матрицы к нижним.

1. Итак, из матрицы «вероятность-воздействие» мы видим, что наиболее вероятное воздействие – минимальная заработная плата, равная 90 грн. Этот фактор может непосредственно повлиять на предприятия, где оплата труда работников почасовая. Так как здесь не учитываются простои, а издержки на заработную плату определяются количеством отработанного времени, то возрастает себестоимость продукции. Данный показатель также может повлиять на покупательную способность потенциального потребителя.

2. Не менее важным экономическим фактором, действующим на деятельность предприятия в целом, является налоговая политика. За два последних года налоговая нагрузка снизилась на 2,2% с 30,1% к ВВП в 1997 г. до 27,9% в 1999 г. [3, с.6]. Однако за счет налоговых несправедливостей происходит несправедливая налоговая нагрузка, в бюджет поступает меньше средств. Итогом может стать дефицит бюджета, что неизбежно приведет к увеличению налогов. Следовательно, при составлении бизнес-плана руководству необходимо предвидеть возможность увеличения или снижения налоговой ставки. Также при планировании политики деятельности предприятия необходимо учитывать, что «умышленное уклонение от уплаты налогов, сборов, других обязательных платежей, если эти деяния повлекли непоступление в бюджеты либо государственные целевые фонды денежных средств, в значительных размерах ....., то же деяние, только в крупных размерах» влечет за собой согласно ст.148<sup>2</sup> УК Украины административную или уголовную ответственность [7, с.88 - 89].

3. На деятельность предприятия оказывает большое влияние рост инфляции. Так как официально в Украине все сделки производятся в национальной валюте, то продукция постепенно обесценивается и становится невыгодной для производства.

Поэтому для предвидения такого рода последствий необходимо прогнозировать деятельность предприятия с учетом роста или падения темпов инфляции.

4. На стабильное развитие предприятия существенно может повлиять такое явление, как безработица. Так как падение уровня жизни населения в целом уменьшит потребительский спрос, продукция предприятия станет невостребованной. Следовательно, начнет действовать закон, при котором неважно качество, а лишь только цена приобретаемого товара. Последствиями явятся: торможение развития фирмы, сокращение производства, что еще более пополнит ряды безработных.

5. В настоящее время, в период всеобщей нестабильности, учитывая, что в Крыму проживают люди различных национальностей и с различным уровнем жизни – вероятность национальных конфликтов значительна. Но воздействие на развитие экономики в целом и в частности предприятия будет зависеть от следующего:

- сможет ли правительство вовремя разрешить эти конфликты;
- перейдут ли они в вооруженные столкновения или нет;
- произойдет ли государственный переворот.

6. На первый взгляд, такое решение правительства, принятое под воздействием ЕС, как замена высшей меры наказания (смертной казни) на пожизненное заключение, никак не повлияет на экономику предприятия. Однако, согласно расчетам специалистов, Украине придется построить несколько специализированных тюрем для пожизненного содержания «бывших смертников». Средства должны будут изысканы из бюджета за счет налогоплательщиков, т.е. они не пойдут на развитие производства или социальные нужды населения.

7. С развалом СССР коммунистическая партия перестала быть единственной. Как и экономика, так политика претерпели конструктивные изменения. На смену однопартийной системе пришла многопартийная. В этой ситуации не исключается возможность «Государственного переворота». Если, например, придут к власти коммунисты, то экономические реформы последних лет будут уничтожены. Это, конечно, непосредственно отразится на деятельности предприятия. Поэтому, как было сказано раньше, руководство при планировании долгосрочных проектов обязано учитывать все изменения в политической сфере на государственном уровне.

8. При планировании и прогнозировании деятельности предприятия всегда необходимо учитывать, что «Ухудшение экологической обстановки в Крыму» неизбежно в случае варварского отношения к природе. Особенно это касается предприятий с вредными отходами. Здесь необходимо уделять внимание строительству природных объектов, в первую очередь очистных сооружений. Последнее дает предприятиям следующие преимущества:

- исключение штрафных санкций за выброс в атмосферу вредных отходов, а также за загрязнение водоемов.

За загрязнение водоемов и атмосферного воздуха, согласно ст.228 УК Украины,

предполагается административная и уголовная ответственность [7, с.144-145];

- уменьшение процента заболеваемости работников предприятия, и как следствие, сокращение потерь рабочего времени. Указанная выше статья предусматривает наказание за такие действия, как загрязнение атмосферного воздуха и водоемов, которые ведут к заболеваниям людей. Виновные подлежат административной и уголовной ответственности.

9. В связи с сейсмичностью Крыма, а также с ухудшающейся экологической обстановкой такие события, как «Землетрясение в Крыму» или «Крым уйдет под воду», хотя и имеют малую вероятность, но результат их воздействия на полуостров нельзя описать.

Поэтому для предотвращения возможного ущерба от форс-мажорных обстоятельств предприятиям следует страховать своё имущество.

10. «Крым станет российским» – этот фактор имеет небольшую вероятность происшествия, воздействие его также не очень значительное, т.к. и в России пока не налажена экономика.

11. Мировой проблемой второй половины 20-го столетия явилась угроза «Ядерной войной». Будем надеяться, что 21 век мир встретит без этого призрака.

Из построенной нами матрицы наглядно видно, что руководство должно планировать свою производственно–коммерческую деятельность с учетом социально–экономических прогнозов, которые указывают на степень влияния внешней среды на развитие предприятия. Производится оценка этого влияния и вырабатываются возможные ответные действия в краткосрочном и долгосрочном периодах.

Экономическая среда не находится в состоянии покоя и активно влияет в силу своих динамических изменений на предприятие, причем это влияние может иметь как негативные, так и позитивные последствия. Гарантией успешного функционирования предприятия может быть его умение интерпретировать, анализировать и прогнозировать тенденции в изменении экономической среды и приспосабливаться к изменениям.

### **Литература**

1. Алексеева М.М. Планирование деятельности фирмы: Учебно-методическое пособие. – М.: Финансы и статистика, 1998.
2. Басовский Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка. Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 1999.
3. Геец В. Социогуманитарные составляющие перспектив перехода к социально ориентированной экономике в Украине // Экономика Украины № 1, 2000.
4. Грейсон Дж.К.мл., О'Делл К. Американский менеджмент на пороге XXI века: Пер. с англ./Авт. предисл. Б.З. Мильнер – М.: Экономика, 1991.
5. Павловский М. – Экономическое прогнозирование и регулирование // Экономика Украины № 2, 1999.
6. Экономика предприятия / Под ред. В.М. Семенова – М.: Центр экономики и маркетинга, 2000.
7. Уголовный кодекс Украины (с изменениями и дополнениями по состоянию на 15 января 1999 года). – Харьков: ООО «Одиссей», 1999.