

Экономическая диагностика

кандидат экономических наук Цехла С.Ю.

Тема 1. *Введение в экономическую диагностику*

Сущность экономической диагностики. Основные и главные цели диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия. Основные задачи, решаемые при проведении диагностики. Взаимосвязь экономической диагностики с экономическим анализом. Взаимосвязь экономической диагностики с функциями управления. Учетные источники информации для диагностики. Внеучетные источники информации для диагностики.

Тема 2. *Методы стратегической и оперативной диагностики состояния предприятия*

Экономическая стратегия фирмы, ее составляющие. Метод анализа разрыва. Матрица Мак-Кинси. Конкурентный анализ по М. Портеру. Диагностика по слабым сигналам. Схема анализа финансового состояния предприятия. Диагностика банкротства. Анализ безубыточности. Анализ материальных потоков на основе ABC – анализа. Цель и сущность анализа информационных потоков.

Тема 3. *Анализ результатов хозяйственной деятельности*

Анализ производства и реализации продукции. Анализ затрат на производство. Функционально-стоимостной анализ себестоимости продукции. Анализ трудовых ресурсов предприятия. Анализ фонда оплаты труда. Анализ основных средств предприятия. Анализ эффективности использования основных средств. Анализ материальных ресурсов предприятия. Анализ эффективности использования материальных ресурсов. Анализ налогооблагаемой прибыли. Анализ рентабельности продукции и деятельности. Обобщающий анализ распределения прибыли.

Тема 4. *Диагностика резервов предприятия*

Определение хозяйственных резервов. Их классификация. Резервы роста производительности труда. Резервы увеличения выпуска продукции фондоотдачи. Задачи обеспеченности и использования материальных ресурсов. Резервы экономии материальных ресурсов. Схема анализа себестоимости продукции. Резервы снижения себестоимости продукции. Задачи анализа финансовых результатов, его структура. Резервы увеличения суммы прибыли и рентабельности.

Тема 5. *Диагностика гибкого состояния предприятия*

Стратегия-набор правил для принятия решений. Экономическое понятие гибкость предприятия. Формула устойчивости предприятия к обновлению: первая часть – рентабельность собственных средств, вторая часть – норма прибыли на обновление. Рентабельность продаж. Оборачиваемость активов. Финансовый рычаг.

Тема 6. *Способность предприятия к обновлению*

Распределение активов на предприятии. Факторы риска. Методы измерения риска. Нормативная рентабельность активов. Факторы, влияющие на уровень рентабельности продаж. Будущая стоимость затрат к моменту поступления денежных средств на расчетный счет с учетом инфляции. Рентабельность продаж, обеспечивающая безубыточную работу предприятия.

Тема 7. *Обеспечение эффективной деятельности предприятий*

Этапы разработки изделия, подготовки и освоения производства. Распределение чистой прибыли. Прибыль предприятия, направляемая на освоение новых изделий. Варианты оценки устойчивости предприятия к обновлению для освоения новых изделий. Этапы цикла освоения нового изделия. Нормативное и фактическое значение показателя гибкости.

Литература

1. Самочкин В.Н. Гибкое развитие предприятия. Анализ и планирование. – М.: Дело, 1999.
2. Контроллинг как инструмент управления предприятием. – М.: ЮНИТИ, 1999.
3. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Мн.: Экоперспектива, 1997.
4. Варганов А.С. Экономическая диагностика деятельности предприятия: организация и методология. – М.: Финансы и статистика, 1991.
- 5.

3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ТРУДОУСТРОЙСТВА СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ МЕНЕДЖМЕНТА ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

Руководитель предприятий, учреждений и организаций природоохранной специализации: директор заповедника, директор заказника, директор национального парка, директор охотничьего хозяйства, руководитель министерства или ведомства соответствующей специализации, руководитель регионального экологического фонда.

Руководитель производственного подразделения в сельском и лесном хозяйстве: директор лесхоза, начальник службы экологического контроля.

Руководитель подразделения экологического профиля на предприятиях промышленности: начальник станции нейтрализации.

Руководитель подразделения экологического профиля на транспорте.

Руководитель научно-исследовательских подразделений соответствующего профиля: директор НИИ, заведующий отделом, заведующий сектором, заведующий лабораторией.

Руководитель подразделения природно-туристических комплексов: директор спелеокомплекса, директор альплагеря, директор туристической базы, директор яхтклуба, директор дайвингцентра, директор центра горного туризма.

Руководитель муниципальных служб: директор зеленхоза, заведующий отделом ландшафтной архитектуры.

Руководитель отдела государственного земельного кадастра: руководитель отдела рекреационного комплекса, заведующий отделом ландшафтной архитектуры, начальник службы экологического контроля.

Руководитель подразделения экологического профиля в рыбодобывающей промышленности.

Руководитель подразделения экологического профиля на водном и морском транспорте: начальник службы экологического контроля, заведующий отделом экологической экспертизы ГИМС, заведующий лабораторией исследований загрязнения водной среды.

Руководитель подразделения экологического профиля в горнодобывающем комплексе: начальник службы экологического контроля карьерных разработок.

В данном перечне указаны только высшие должности по профессиональной направленности «Менеджмент природопользования», которые может занять специалист указанного профиля. В каждом, из рассмотренных направлений деятельности, в зависимости от целесообразности список может быть расширен за счет должностей линейных руководителей, младших научных сотрудников и младших специалистов.