



ЖАРОВА Е.Н.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Человечество пересекает неизвестный рубеж третьего тысячелетия, что обещает стать выдающейся вехой в его существовании и развитии. Не избежать социальных, экономических, нравственных и эстетических перемен. Острота проблем, которые невозможно решить прежними методами, требует глубокой перестройки. И это касается всех сторон нашей жизни, в первую очередь - системы «экономика - экология».

В силу этого, предприятия должны развивать абсолютно новый образ мышления. В будущем не должно случиться так, чтобы при помощи несовершенного законодательства об охране окружающей природной среды или нескольких природоохранных мер эти предприятия могли скрыть ущерб, нанесенный ими природе. Действующие ныне в Украине модели организации и управления природопользованием сами по себе не обеспечивают согласование экономических и природоохранных целей в масштабах государства. В связи с этим возникла необходимость разработать систему экологического менеджмента как более прогрессивную модель для условий рыночной трансформации.

За рубежом уже предприняты попытки реализации экологического менеджмента в хозяйственной деятельности. Будущее в этой сфере принадлежит всемирной системе и стандартам, разработанным международным институтом ISO (The International Organization for Standardization). ISO разрабатывает и выпускает международные стандарты, касающиеся разных отраслей деятельности. Его комитетом по экологическому менеджменту разработаны стандарты серии ISO 14000.

Появление ISO 14000 называют одной из наиболее значительных международных природоохранных инициатив. По мнению разработчиков, стандарты серии ISO 14000 могут применяться в деятельности каждой организации, ставящей своей целью:

- \* введение системы экономического менеджмента и обеспечение ее устойчивого функционирования и высокой эффективности;
- \* обеспечение соответствия экологической политики, разработанной самой организацией;
- \* демонстрацию такого соответствия или официальную регистрацию системы экологического менеджмента специально уполномоченными органами;
- \* самостоятельную оценку собственной деятельности и ее соответствия международным стандартам в области экологического менеджмента.

Основным предметом ISO 14000 является система экологического менеджмента, служащая для организаций образом действий, необходимым для достижения целей экологической деятельности и поэтапного решения конкретных задач. Системность этого понятия определяет обобщающую модель системы экологического менеджмента, изображенную на рисунке.



Успех функционирования этой системы зависит от всех иерархических и функциональных уровней каждой из организаций. Как видно из рисунка, представленная модель экологического менеджмента является наглядным примером функционирования и взаимосвязи функций управления в их классическом изложении.

Официально стандарты серии ISO 14000 являются добровольными. Они не заменяют законодательных требований, а обеспечивают систему определения того, каким образом компания воздействует на окружающую среду и как выполняются требования действующего законодательства. Организация может использовать стандарты серии ISO 14000 для внутренних потребностей. Предполагается, что создание такой системы дает организации эффективный инструмент, с помощью которого она может управлять всей совокупностью своих воздействий на окружающую среду и приводить собственную деятельность в соответствие с многообразными требованиями.

Необходимо отметить еще одну существенную роль этих стандартов, которая касается нашего государства. Украина решила присоединиться к ГАТТ и вступить во Всемирную торговую организацию (ВТО). Именно с целью подготовки отечественных предприятий к жестким правилам международной торговли и конкуренции мирового рынка Госстандарт Украины, впервые на территории бывшего СССР, осуществил прямое введение стандартов серии ISO 14000. С 1 января 1998 года они вступили в силу в Украине как добровольные национальные стандарты в области систем управления окружающей средой.

В переводах документов серии ISO 14000, введенных в Украине, термин «экологический менеджмент» заменен термином «управление качеством окружающей среды», а в некоторых случаях «экологическое управление». Но на основе анализа существующих нормативных документов, учебно-методологической литературы и практики природоохранной деятельности можно выделить ряд существенных различий между этими понятиями, обусловленных субъектами экологического управления и экологического менеджмента, мотиваций их деятельности, ролью ответственных лиц, их ответственностью за результаты этой деятельности и т.д. (таблица 1)

**Таблица 1.**

Различие в понятиях «экономическое управление» и «экономический менеджмент».

Характерные черты	
«экологическое управление»	«экологический менеджмент»
Осуществляется органами государственной власти и экономическими субъектами	Осуществляется исключительно экономическими субъектами
Внешне мотивированная деятельность, обусловленная требованиями природоохранного законодательства	Внутренне мотивированная деятельность, обусловленная, в первую очередь, принципами экоэффективности и экосправедливости
Деятельность, обязательная в своей основе	Деятельность, инициативная и добровольная в своей основе
Деятельность, осуществляемая в рамках должностных обязанностей и инструкций	Деятельность, которая зависит от личной заинтересованности менеджера в ее конечных результатах и обусловлена его квалификацией, опытом и искусством
Преобладание процесса управления деятельностью над ее результатом. Игнорирование отрицательных результатов.	Преобладание результатов менеджмента над процессами их достижения Активный учет отрицательных результатов

Первичность формализации, консервативности и ограниченности	Первичность активности, необходимость поиска новых возможностей и путей, творческие аспекты
Относительная легкость имитации и фальсификации эффективной деятельности	Практическая невозможность имитации и фальсификации эффективной деятельности

В силу наиболее существенных различий в понятиях «экологическое управление» и «экологический менеджмент», можно предложить следующие их определения:

1. «Экологическое управление» - деятельность государственных органов и экономических субъектов, главным образом, направленная на соблюдение обязательных требований природоохранного законодательства, а также на разработку и реализацию соответствующих целей, проектов и программ.

2. «Экономический менеджмент» - добровольная инициативная и результативная деятельность экономических субъектов, направленная на реализацию их собственных экологических целей, проектов и программ, разработанных на основе принципов экоэффективности и экосправедливости.

Таким образом, эффективный экологический менеджмент обеспечивает предприятию кредит доверия в отношениях со всеми сторонами, заинтересованными в его деятельности. В этом и заключается основное преимущество экологического менеджмента по сравнению с традиционным формальным экологическим управлением.

В любом случае, стоит ожидать дальнейшего развития процесса реализации стандартов серии ISO 14000 в Украине. Хотелось бы верить, что введение новой системы стандартов так или иначе будет способствовать созданию условий для развития экологического менеджмента, направленного на решение взаимосвязанных задач – по повышению качества продукции, улучшению условий труда, соблюдению технологической дисциплины, минимизации воздействия на окружающую среду.

В то же время следует подчеркнуть противоречия не только в терминологии перевода англоязычного варианта названий международных стандартов при их введении в Украине, но и в практическом контексте.

С одной стороны, сертификация и соответствие стандартам серии ISO 14000 создает единую основу для сопоставлений экологической политики компаний из различных стран на международном уровне. С другой стороны, стандарты могут создавать благоприятные условия для «экспорта загрязнения» - переноса вредных производств в развивающиеся страны. Компания может быть сертифицирована в государстве с более «мягким» национальными природоохранными нормативами, получив при этом международный статус.

Еще одна проблема – это гибкость данного стандарта, так как организация сама ставит для себя цели в области окружающей среды. Именно эта «гибкость» позволяет предприятию-загрязнителю формально соответствовать требованиям стандарта, снижая свои выбросы на незначительную величину. Ведь у него еще остается достаточные резервы для «постоянного улучшения», «совершенствования» в части предупреждения загрязнения, что является основным критерием состояния его деятельности требованиям системы экономического менеджмента. Но такой подход проблематичен для Украины, так как он повлечет за собой именно последний вариант «постоянного улучшения».

Собственно говоря, основное слабое место стандартов серии ISO 14000 - это отсутствие количественных требований, что вообще вызывает сомнения в отношении принадлежности этих документов к категории стандартов.

Внедрение системы экологического менеджмента в Украине имеет свои сильные и слабые стороны. Поэтому, при мотивации деятельности отечественных предприятий в области экономического менеджмента стоит руководствоваться ее положительными моментами, а именно следующим преимуществом внедрения системы экологического менеджмента:

\* экономическая деятельность предприятий начинает отвечать основным целям его руководства;

\* систематически снижаются производственные и эксплуатационные затраты, образуется меньше отходов, расходуется меньше энергии и ресурсов, уменьшаются затраты, связанные с воздействием предприятия на окружающую среду;

\* предприятие получает дополнительные возможности быть признанным на международном уровне и мировом рынке;

- \* повышение конкурентоспособности предприятия;
- \* предприятию легче выполнять требования природоохранного законодательства;
- \* возрастают возможности в отношении инвестирования предприятия с хорошо функционирующей системой экономики;
- \* ряд клиентов отдаёт предпочтение предприятиям, у которых функционирует система экологического менеджмента;
- \* используются дополнительные возможности в отношении предупреждения развития чрезвычайных экологических ситуаций и аварий, которые могут повлечь за собой существенное загрязнение окружающей среды, финансовые потери и банкротство.

Таким образом, экологический менеджмент способен сыграть исключительную роль в решении экономических проблем в условиях выхода Украины из социально-экономического кризиса, при крайней ограниченности имеющихся финансовых и материальных ресурсов.

### Литература

1. Экологический менеджмент в Украине.// Экономика Украины. №6,1999, с.78-83
2. Экологический менеджмент: проблемы и перспективы развития.// Экономика Украины. №5, 2000, с. 68-73.