

Новиков Ю.Н.
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРОИЗВОДСТВА И РЕШЕНИЯ
В МЕНЕДЖМЕНТЕ (рецензия)

Практическое решение проблем, связанных с необходимостью обеспечения нормальной работы предприятия не только сегодня, но и в перспективе, зависит от степени освоения методологий и методов принятия управленческих решений. Особую значимость данный вопрос приобретает в условиях нестабильности производства и его спада. Цена принимаемых хозяйственных решений резко возрастает. От того, насколько экономически грамотно принимаются решения, зависит благополучие, а зачастую и само существование фирмы.

Многообразие социально-экономических процессов, их нестабильность и неопределенность, динамизм производства приводят к резкому возрастанию числа сложных хозяйственных ситуаций, разрешение и предвидение которых без применения специальных экономико-математических методов и приемов практически невозможно. Поэтому будущим специалистам в области экономики необходимо в совершенстве знать: основы теории принятия решений, их содержание и концепцию, основные методы и приемы решения задач по выбору эффективных действий в различных производственных ситуациях и, что очень важно, проблемы и пути реализации управленческих решений.

Именно такой подход использован в рассматриваемых работах.¹

В производственном менеджменте излагаются современные приемы и подходы управления на базе передового отечественного и зарубежного опыта, существующих теоретических и методологических положений производства товаров и услуг в условиях рыночных отношений. Рассматриваются особенности организационных форм компаний, их тактика и политика на различных этапах жизненного цикла изделий и организаций.

В рецензируемых работах в достаточной мере уделяется внимание вопросам прогнозирования и планирования производства на годовую программу предприятий и решения по обеспечению достижения желаемых результатов, способствующих стабильному развитию предприятий с учетом внешних и внутренних факторов среды. Значительное место в производственном менеджменте отводится проблемам сетевого планирования, поточного производства работ и вопросам оперативного управления производством – решающему компоненту достижения запланированных результатов. При этом учет законов и закономерностей развития производства является доминирующим обстоятельством при принятии управленческих решений.

Рассмотрение методов и практическое применение некоторых математических и интуитивных способов решения задач, которые персонал управления может использовать в своей работе, является одной из самых интересных тем в работе. Основное внимание уделено методам и приемам теории исследования операций – самому популярному и многоаспектному инструменту принятия решений. Впервые освещен рефлексивный подход в технологии управления и некоторые задачи, решаемые на базе законов и психологических особенностей руководителя (ЛПР). Приведен ряд практических задач с решениями.

Оба учебных пособия являются важным элементом специальной подготовки специалистов-менеджеров, соответствует учебным планам, новым стандартам и программам профессионально-ориентированного цикла учебных дисциплин. Работа выполнена на достаточно высоком методическом уровне с собственными разработками авторов, которые отличают профессионализм подхода и оригинальность. Учитывая, что рыночная экономика формирует новые требования к предприятиям и их руководителям, рассматриваемые методы весьма актуальны и рекомендуются к использованию в учебном процессе. При этом в пособиях предусмотрены активные методы обучения студентов с помощью тестирования и контрольных заданий.

Конечно, ограничения объемов учебных пособий не позволили раскрыть все грани теоретических и практических решений в области производства, поэтому некоторые вопросы носят сжатый, постановочный характер. Вместе с тем авторы могли бы больше внимания уделить вопросам внешнеэкономической деятельности предприятия как основе роста его конкурентоспособности. Есть замечания и оформительского плана, которые в большей степени относятся к издателям, но ни в коей мере к авторам работ.

Важным обстоятельством рецензируемых книг является их выход в свет на украинском языке, что является отрядным явлением и наверняка повысит их спрос в подавляющем большинстве регионов Украины. Тем не менее, учитывая специфику Крыма, желательно данные издания дополнительно представить в системе «Интернет» на специальном сайте ТНУ им. В.И. Вернадского.

Высказанные замечания следует воспринимать как пожелания успехов авторам в работе над предполагаемым вторым изданием учебных пособий и подготовкой учебников по рассматриваемым дисциплинам.

Учебные пособия являются достаточно оригинальными, не имеют аналогов в стране и одобрены Ми-

¹ Василенко В.О. Теорія та практика розробки управлінських рішень. Навчальний посібник – Київ: ЦУЛ, 2002.- 420с. Василенко В.О., Ткаченко Т.І. Виробничий (операційний) менеджмент. Навчальний посібник – Київ: ЦУЛ, 2003.- 532с.

нистерством образования и науки Украины, что также говорит об их высоком качестве. Рассматриваемые работы, не смотря на отдельные замечания, хорошо послужат формированию и профессиональному становлению специалистов-экономистов управленческого профиля, могут быть полезными не только студентам высших учебных заведений, но и предпринимателям, производственникам, всем, кто интересуется вопросами образования в области менеджмента.