

управления. Не все средства воздействия дают необходимый эффект в предкризисной или кризисной ситуации.

Суть антикризисного управления выражается в следующих положениях:

- кризисы можно предвидеть, ожидать и вызывать;
- кризисы в определенной мере можно ускорять, предвирать, отодвигать;
- к кризисам можно и необходимо готовиться;
- кризисы можно смягчать;
- управление в условиях кризиса требует особых подходов, специальных знаний, опыта и искусства;
- кризисные процессы могут быть до определенного предела управляемыми;
- управление процессами выхода из кризиса способно ускорять эти процессы и минимизировать их последствия.

Необходимой составной частью процесса управления предприятием является создание аналитической базы (организационно-методического обеспечения), которая создает информационную основу для принятия эффективных антикризисных управленческих решений стратегического уровня. Роль анализа в принятии управленческих решений чрезвычайно велика как для отдельных хозяйствующих субъектов, так и для целых экономик. От того, сколь действенна *аналитическая функция управления*, насколько квалифицированно построен информационный обмен, зависит качество аналитической обработки исходных данных, а, следовательно, качество принятых на их основе конкретных стратегических решений. Анализ финансово-хозяйственной деятельности (экономического состояния) промышленного предприятия в аспекте антикризисного управления представляет собой *финансовый анализ*, когда основной акцент делается на анализе ликвидности и финансовой устойчивости.

Основным недостатком существующей методики определения кризисного состояния предприятия является то, что результатом анализа становится констатация факта наступления кризиса (постфактум).

Вывод: Еще раз подчеркнем, что кризис в подавляющем большинстве случаев зарождается на организационном этапе (ошибки в управлении, дезорганизация, неоптимизированные бизнес процессы и т.д.).

Не может быть стратегии, пригодной для всех предприятий, как не существует единого универсального стратегического антикризисного управления. Каждое предприятие в своем роде уникально, поэтому и процесс выработки стратегии для него индивидуален и зависит от позиции предприятия на рынке, динамики его развития и его потенциала, поведения конкурентов, характеристик производимого товара (оказываемых услуг), состояния экономики, предпринимательской среды и многих других факторов. Но есть некоторые основополагающие моменты, которые позволяют говорить об общих принципах антикризисной стратегии, что чрезвычайно важно в условиях экономического кризиса.

Источники и литература:

1. Авдошина З. А. Антикризисное управление: сущность, диагностика, методики : [Электронный ресурс] / З. А. Авдошина. – Режим доступа : http://www.cfin.ru/management/antirecessionary_managment.shtml
2. Бабушкина Е. А. Антикризисное управление : конспект лекций / Е. А. Бабушкина, О. Ю. Бирюкова, Л. С. Верещагина. – М. : Эксмо, 2008. – 160 с.
3. Коротков Э. М. Стратегия и тактика в антикризисном управлении / Э. М. Коротков. – М. : ИНФРА-М, 2007. – 432 с.
4. Михаленя М. А. Стратегия антикризисного развития предприятия / М. А. Михаленя // Корпоративный менеджмент. – 2009. – № 3. – С. 124-128.
5. Петухов Д. В. Антикризисное управление / Д. В. Петухов. – М. : Изд-во Моск. ин-га экономики, менеджмента и права, 2009. – 122 с.
6. Уткин Э. А. Справочник кризисного управляющего / Э. А. Уткин. – М. : Эксмос, 1998. – 432 с.
7. Шатский Г. Ю. Основные понятия и проблемы антикризисного управления предприятием / Г. Ю. Шатский // Проблемы теории и практики управления. – 2007. – № 4.

Клочкова А. Ю., Ермоленко А. Г.

УДК 338.43

СОВРЕМЕННЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В УКРАИНЕ

ВВЕДЕНИЕ. Агропромышленный комплекс относится к одной из важнейших сфер экономики. Центральным звеном его является сельское хозяйство, основное назначение которого – обеспечение населения качественными продуктами питания, получение сырья для ряда отраслей промышленности, наращивание экспортного продовольственного потенциала.

От состояния дел в сельскохозяйственной отрасли непосредственно зависит экономическая независимость страны, благосостояние ее граждан, здоровье нации, благополучие нынешнего и будущего поколений. Отрасль является одной из важнейших, представленной практически во всех странах, и Украина не является исключением. Удельный вес сельского хозяйства в Украине в структуре ВВП в 2009 году составил 7.2%. Это свидетельствует о значимости сельского хозяйства для экономики Украины.

Актуальность темы исследования заключается в том, что переход Украины на рыночные условия

последние годы аграрный сектор экономики работает на грани убыточности, а отдельные его отрасли, прежде всего животноводство, являются хронически убыточными. В 2009-2010 годах были приняты несколько законопроектов, направленных на поддержку сельского хозяйства страны, такие как «О внесении изменений в Закон Украины "О государственной поддержке сельского хозяйства Украины"», «О размерах компенсации в 2009 году процентной ставки по привлеченным предприятиями агропромышленного комплекса кредитам» и другие [1]. Однако поддержка сельского хозяйства страны заключается не только в

сельхозтоваропроизводители, как правило, финансируются за свой счет. Предпринимаемые меры по приостановлению кризиса и выводу предприятий отрасли на уровень, соответствующий современным требованиям экономического развития, не дают высоких показателей. В соответствии с этим необходимо проанализировать состояние сельского хозяйства в Украине для выявления существующих проблем, повышения эффективности функционирования хозяйствующих субъектов в данной отрасли и поиска резервов такого повышения.

ПУБЛИКАЦИИ. Экономика сельскохозяйственных предприятий и отраслей АПК, проблемы использования ресурсного, инвестиционного, инновационного и информационного потенциала сельскохозяйственной организации, основы экономики производства и реализации продукции, цели и задачи государственной аграрной политики Украины в отношении сельскохозяйственных организаций изложены в работах Зеленовского А.А., Королева А.В, Синельникова В.М, Киселева С.В, Крип Г.М., Лишанского М.П., Масловой И.Б., Сухоруко О.В., Третьяка Л.А., Белкиной Н.С. и др [2, 3, 4, 5, 6, 7].

Украина по уровню техники и технологии в сельском хозяйстве отстает от передовых стран на 40 лет. Только два процента ее сельскохозяйственных угодий обрабатываются по технологиям сберегающего земледелия. Из-за нашей отсталости потери урожая достигают 30 %. Удельные затраты электроэнергии у нас в несколько раз выше, чем в США и в Западной Европе. В Украине в сельском хозяйстве трудятся 13 % всего трудоспособного населения страны, что в 2 - 4 раза больше, чем на Западе.

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ данной статьи: провести оценку состояния и тенденций развития сельского хозяйства в Украине, выявить современные финансово-экономические проблемы в данной отрасли и предложить пути решения их решения.

ИЗЛОЖЕНИЕ ОСНОВНОГО МАТЕРИАЛА. По данным сайта Государственного комитета статистики Украины прослеживается следующая динамика:

– производство валовой продукции сельского хозяйства в 2007 году уменьшилось по сравнению с 2006 годом на 6,5% [8], это связано с уменьшением объемов сельскохозяйственного производства в Николаевской и Одесской областях практически на 40% по сравнению с 2006 годом, в том числе показатели растениеводства ухудшились на 4,5%, а животноводства – на 2,3% по сравнению с предыдущим годом;

– в 2008 году по сравнению с 2007 годом наблюдался прирост производства на 17,1%, в том числе объемы производства продукции растениеводства увеличились на 30,5%, а животноводства – на 0,1% [8]. В 16 областях Украины наблюдалось увеличение объемов производства продукции сельского хозяйства и только в 9 областях – его уменьшение. Эти положительные результаты связаны, по нашему мнению, с вступлением Украины в ВТО в 2008 году. Учитывая то, что Украина играет далеко не последнюю роль в мировом экспорте зерна, и в частности пшеницы, а также благоприятную для украинских производителей и экспортеров ценовую конъюнктуру, одним из бесспорных преимуществ является получение доступа к внешним рынкам. Но при этом, конечно, необходимо, чтобы украинская пшеница была конкурентоспособной, а, значит, следует стремиться к тому, чтобы ее качественные параметры соответствовали международным нормам [9, С.72-73].

Что касается 2009 года, то прирост этого показателя не произошел, он составил 98,2% от уровня 2008 года. По предварительным данным в 2010 году индекс объема сельскохозяйственного производства уменьшился по сравнению с 2009 годом на 1% [8]. Замедление производства валовой продукции сельского хозяйства связано, по нашему мнению, с мировым и национальным макроэкономическим кризисом. Кроме того, это возможно результат монетарной политики НБУ – девальвации национальной денежной единицы. Наиболее опасное для сельского хозяйства следствие высокой инфляции – ценовой диспаритет в сферах АПК, который приводит к падению рентабельности и снижению доли сельскохозяйственного производителя в конечной цене продовольственного потребления.

Также к проблемам украинского сельского хозяйства можно отнести: высокие процентные ставки на кредит; завышенные цены на горючее, которые делают невозможным высокорентабельное производство сельскохозяйственной продукции; высокие таможенные пошлины на сельскохозяйственную технику и защищенный внутренний рынок от демпинговых поставок продуктов питания из-за границы; социальные проблемы сельских жителей [10].

Несмотря на существующие проблемы в сельском хозяйстве в целом, за последние годы украинский зерновой рынок демонстрирует положительную динамику в отношении производства. Рекордный урожай зерновых 2009 года и довольно высокий 2010 года дает реальную возможность Украине расширить рынки сбыта и закрепиться на новых рубежах. Перед Украиной открываются широкие перспективы на мировом рынке в связи с продовольственным кризисом, ростом спроса на биотопливо на фоне энергетического кризиса, а также отсутствием возможностей расширять посевные площади и наращивать

За 2008 год в АПК Украины было привлечено около 30,8 млрд.грн инвестиций в основной капитал, из них – 13,1 млрд грн вложено в пищевую и перерабатывающую промышленность и 16,7 млрд.грн – в сельское хозяйство.

За последние годы произошли некоторые изменения инвестиционных приоритетов в АПК. Основная сумма инвестиций была направлена в сельское хозяйство, особенно в животноводство.

В 2008 г. сельское хозяйство превратилось в одну из самых больших приоритетных отраслей для инвестирования. По сравнению с 2000 годом объемы инвестиций в сельское хозяйство увеличились в 7,5 раз, в то время как в пищевую промышленность – лишь в 2,6 раза.

Однако из-за влияния мирового финансового кризиса в 2009 г. сумма инвестиций снизилась до 49,8% от аналогичного показателя 2008 г., в 2010 г. тенденция сохранилась: за январь-июнь 2010 г. сумма инвестиций составила 93,6% от суммы за январь-июнь 2009 г. Причем инвестиции в сельское хозяйство составили лишь 6% от общего объема инвестиций, направленных в основной капитал [8].

Что касается Крыма, то потенциал у этого региона в сельском хозяйстве значителен и отрасль для развития перспективна. Совет министров АРК работает над проектом Закона Украины «О порядке осуществления инвестиционной деятельности на территории АРК и Севастополя», который позволит создать в регионе особый инвестиционный климат. Кроме того, в Крыму будет создан Фонд содействия российским инвестициям. При этом российские инвесторы наиболее заинтересованы в развитии сферы туризма и агропромышленного комплекса Крыма. Основными составляющими инвестиционной привлекательности агропромышленного комплекса Крыма являются плодородные земли; недорогие и квалифицированные трудовые ресурсы; наличие мощностей перерабатывающей отрасли; выгодное географическое положение для экспорта продукции.

Положительным моментом является то, что в Украине в 2010 году в связи с поздней весной и необходимостью пересева погибших озимых, посевы сои расширились до небывалого уровня и достигли почти 1мл. га. Прирост посевных площадей в 2010 в Украине составил 46% по сравнению с 2009 годом. Экспортеры имеют шанс увеличить экспорт сои более чем на 40%.

Для формирования положительной тенденции в условиях кризиса необходимо создать условия для притока частных инвестиций в АПК, разработать ряд мероприятий по удешевлению стоимости кредитов для сельскохозяйственных предприятий и по усовершенствованию регулирования экспортно-импортных операций с продукцией растениеводства, животноводства и продуктов их переработки, что сможет частично компенсировать замедление темпов развития отрасли.

Дальнейшие исследования данной темы позволят предотвратить появление новых финансово-экономических проблем развития сельского хозяйства в Украине и найти дальнейшие пути решения существующих.

ВЫВОДЫ. Комплексная оценка состояния, в котором оказалось сельское хозяйство, свидетельствует о том, что в ближайшей перспективе отрасль будет функционировать в сложных экономических условиях, которые определяются дефицитом финансовых ресурсов, «подорванной» материально-технической базой, неблагоприятными ценовыми соотношениями на сельскохозяйственную и промышленную продукцию. Однако существуют и позитивные тенденции: высокий урожай зерновых в 2009-2010гг, что расширяет рынки сбыта; благоприятные инвестиционные условия для развития сельского хозяйства в Украине, созданные в 2008 году; высокий уровень посева сои в 2010 году; работа над законодательными и нормативно-правовыми актами, основные положения которых направлены на поддержку сельского хозяйства Украины, в том числе и АР Крым.

Источники и литература:

1. О сельском хозяйстве и его поддержке государством по-украински : [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.apk-inform.com/showart.php?id=90330>
2. Зеленовский А. А. Экономика предприятий и отраслей АПК : учеб. пособие / А. А. Зеленовский, А. В. Королев, В. М. Синельников. – Минск : Гревцов Паблицер, 2010. – 320 с.
3. Киселев С. В. Сельская экономика / С. В. Киселев. – М. : Инфра-М, 2007. – 527 с.
4. Кріп Г. М. Підвищення ефективності сільськогосподарського виробництва в регіоні : автореф. дис. ... канд. екон. наук / Г. М. Кріп. – Суми, 2006. – 19 с.
5. Лишанский М. Л. Финансы в сельском хозяйстве : учеб. пособие / М. Л. Лишанский, И. Б. Маслова. – М. : Юнити, 1999. – 430 с.
6. Сухоруко О. В. Економічна ефективність інвестиційної діяльності в сільському господарстві регіону : автореф. дис. ... канд. екон. наук / О. В. Сухоруко. – Дніпропетровськ : ДДАУ, 2006. – 20 с.
7. Третьяк Л. А. Экономика сельскохозяйственной организации : учеб. пособие / Л. А. Третьяк, Н. С. Белкина, Е. А. Лиховцова. – М. : Дашков и К, 2010. – 400 с.
8. Державний комітет статистики України : [Електронний ресурс] : офіційний сайт. – Режим доступу : <http://ukrstat.gov.ua/>
9. Ключкова А. Ю. Оценка состояния сельского хозяйства в Украине / А. Ю. Ключкова // Проблемы развития финансовой системы Украины в условиях глобализации : труды XII Междунар. науч.-практ. конф. аспирантов и студ. – Симферополь : Инф.-изд. отдел ТНУ, 2010. – С. 72-73.
10. Проблемы сельского хозяйства : [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://agpr.info/index.php?o=86>