

Источники и литература:

1. Кибанов А. Я. Оценка экономической эффективности совершенствования управления предприятием / А. Я. Кибанов. – М. : Инфра, 2009. – 342 с.
2. Мазур И. И. Управление качеством / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро. – М. : Высшая школа, 2007; Орлов А. И. Менеджмент : учеб. / А. И. Орлов. – М. : Изумруд, 2010. – 298 с.
3. Саак А. Э. Менеджмент в социально-культурном сервисе и туризме : учеб. пособие / А. Э. Саак, Ю. А. Пшеничных. – СПб. : Питер, 2007. – 188 с.

Густера О.М.**УДК 519.71****КОНЦЕПЦИЯ МОДЕЛИРОВАНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ИНФОРМАЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ НА ОСНОВЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

На долю наукоемких отраслей обрабатывающей промышленности и сферы услуг сегодня приходится в среднем более половины ВВП ведущих индустриальных стран, именно эти отрасли отличаются наиболее высокими темпами роста объемов производства, занятости, инвестиций, внешнеторгового оборота. В условиях информационного общества процессы кодирования и декодирования научно-экономической информации достигают такого уровня, при котором наблюдается ежегодное удвоение объема знаний.

Прогресс и развитие всех секторов экономики напрямую связаны с развитием информационной индустрии, так как прирост национального дохода в развитых странах на 60% обеспечивается новыми технологиями (инновационным потенциалом), на 10% – трудом, на 15% – капиталом и на 15% – природными ресурсами. Таким образом, можно констатировать, что феномен возникновения информационной экономики приводит к превращению информационного ресурса в основной источник добавленной стоимости, появлению на этой основе возможностей для обеспечения интенсивного характера экономического развития, основанного на низкокзатратных технологиях, в том числе информационных технологиях управления.

Формирование информационных ресурсов и их грамотное системное использование во все большей степени становятся объектом политических и экономических интересов, как на национальном, так и на международном уровнях. Такими интересами объясняется глобальная конкуренция за господство на информационном рынке, приведшая к стремительным темпам роста телекоммуникационных систем и информационных технологий. При этом огромные средства выделяются ежегодно на разработку технологичной работы с информационными ресурсами.

Однако, не смотря на то что неоспоримой является тесная связь между информационными технологиями и эффективностью функционирования экономических объектов, пока еще не разработаны достаточно эффективные методы, позволяющие рассчитывать доходную и затратную части информационных ресурсов, и, соответственно, оптимизировать затраты на информационную систему предприятия. Одной из основных причин этого является то, что эффект от использования информации является неявным и его сложно оценить.

В данной статье предлагается рассмотреть две составляющие доходной части информационных ресурсов – увеличение оборачиваемости оборотных средств предприятия за счет сокращения времени на принятие решения и сокращения резервных фондов за счет снижения уровня неопределенности.

Проектное управление информационными ресурсами отличается от классического подхода к управлению наложением дополнительных ограничений связанных со спецификой объекта управления, для которого классический подход к управлению не является полным. Прежде всего, это связано с высокой динамичностью, большим количеством и разнообразием информационных ресурсов, что не всегда может полностью покрываться возможностями организации, и требует применения проектного подхода, который позволяет представлять информационные ресурсы в виде новой системы. [1]

Необходимость в этом возникает ввиду постоянных изменений законодательной базы социально-экономических и политических условий внешней среды, что увеличивает уровень неопределенности и требует постоянного вмешательства в управление информационные ресурсы на организационном уровне. Следующей особенностью является наличие экономической составляющей в проектном подходе к управлению информационными ресурсами и необходимость в связи с этим расчета эффективности и определения целесообразности управления информационными ресурсами. [2]

Разработка модели проектного управления информационными ресурсами невозможна без учета внешней среды ввиду специфики объекта управления, так на рассматриваемую систему может оказывать влияние законодательная база, регулирующая сферу объектов интеллектуальной собственности, и конкурирующие организации. Ограниченность применения информационных ресурсов определяет необходимость проектного подхода в построении модели управления информационными ресурсами, что выражается во введении дополнительных переменных, таких как сроки выполнения, экономическая эффективность, ресурсные ограничения, последствие и воздействие внешней среды. [3]

Структура и характеристики информационных ресурсов разнообразны и все время меняется, вместе с тем изменяя критерии и ограничения, поэтому модель должна содержать элемент, отвечающий за анализ

структуры и характеристик информационных ресурсов и их соответствие требованиям анализируемой системы и внешней среды.

Информационные ресурсы, как правило, редко в явном виде рассматриваются в экономическом разрезе. Модель проектного управления предполагает применение к информационным ресурсам таких ограничений как время, финансы и трудовые ресурсы. Как и для любого другого ресурса, эффективность использования информационных ресурсов зависит от момента времени, в который эти ресурсы будут доступны для использования и времени, в течение которого будут сохранять свою актуальность и применимость при определенных условиях. Так же как и время, на принятие решения в управлении информационными ресурсами влияют такие параметры, как трудовые затраты и финансовые затраты, которые позволяют определить является ли эффективным либо в принципе выполнимым использование информационных ресурсов.

Информационные ресурсы можно определить как весь имеющийся объем информации в информационной системе. Для страны это информационные ресурсы страны, для организации одного из уровней – информационные ресурсы организации. Таким образом, информационные ресурсы – это весь объем знаний, отчужденных от их создателей, зафиксированный на материальных носителях и предназначенный для общественного использования. [4]

Суть управления информационными ресурсами составляет:

- оценка информационных потребностей на каждом уровне и в рамках каждой функции управления;
- изучение и рационализация документооборота организации; стандартизация и унификация типов и форм документов; типизация информации и данных;
- преодоление проблемы несовместимости типов данных;
- создание системы управления данными.

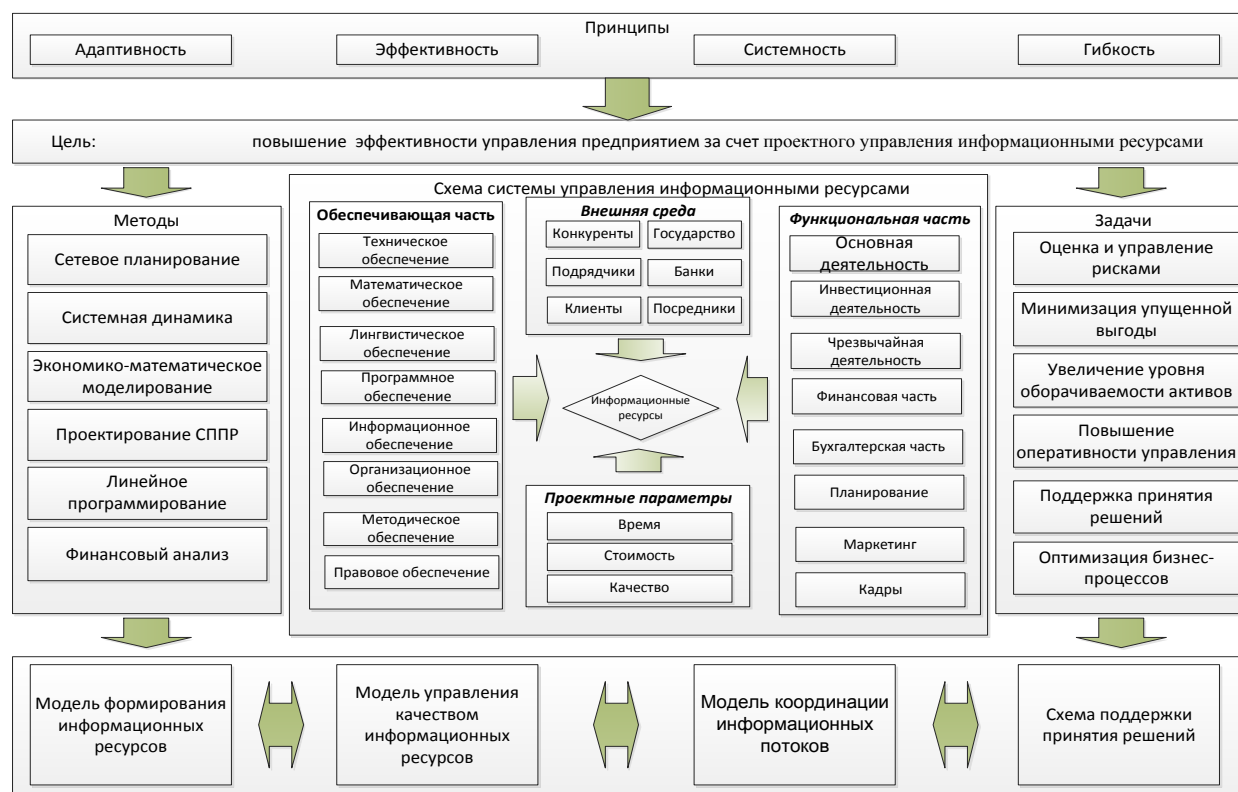


Рис. 1. Концептуальная схема моделирования проектного управления информационными ресурсами на основе показателей финансового состояния предприятия.

Проектное управление информационными ресурсами отличается от классического подхода к управлению наложением дополнительных ограничений связанных со спецификой объекта управления, для которого классический подход к управлению не является полным. Прежде всего, это связано с высокой динамичностью, большим количеством и разнообразием информационных ресурсов, что не всегда может полностью покрываться возможностями организации, и требует применения проектного подхода, который позволяет представлять информационные ресурсы в виде новой системы. Необходимость в этом возникает ввиду постоянных изменений законодательной базы социально-экономических и политических условий внешней среды, что увеличивает уровень неопределенности и требует постоянного вмешательства в управление информационными ресурсами на организационном уровне. Следующей особенностью является наличие экономической составляющей в проектном подходе к управлению информационными ресурсами и необходимость в связи с этим расчета эффективности и определения целесообразности управления информационными ресурсами.

**КОНЦЕПЦИЯ МОДЕЛИРОВАНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ
НА ОСНОВЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Разработка модели проектного управления информационными ресурсами невозможна без учета внешней среды ввиду специфики объекта управления, так на рассматриваемую систему может оказывать влияние законодательная база, регулирующая сферу объектов интеллектуальной собственности, и конкурирующие организации. Ограниченность применения информационных ресурсов определяет необходимость проектного подхода в построении модели управления информационными ресурсами, что выражается во введении дополнительных переменных, таких как сроки выполнения, экономическая эффективность, ресурсные ограничения, последствие и воздействие внешней среды.

Для того чтобы система поддержки принятия решений организации была эффективной, необходимо чтобы информация, которая поступает к управляющей системе, постоянно обновлялась и дополнялась в соответствии с этапом, на котором находится производственный процесс.

Ключевыми элементами концептуальной схемы моделирования проектного управления информационными ресурсами на основе показателей финансового состояния предприятия являются модель формирования информационных ресурсов, модель управления качеством и модель координации информационных потоков. Модель проектного управления предполагает применение к информационным ресурсам таких ограничений как время, финансы и трудовые ресурсы. Как и для любого другого ресурса, эффективность использования информационных ресурсов зависит от момента времени, в который эти ресурсы будут доступны для использования и времени, в течение которого будут сохранять свою актуальность и применимость при определенных условиях.

Структура и характеристики информационных ресурсов разнообразны и все время меняются, вместе с тем изменяя критерии и ограничения, поэтому модель должна содержать элемент, отвечающий за анализ структуры и характеристик информационных ресурсов и их соответствие требованиям анализируемой системы и внешней среды.

Информационные ресурсы, как правило, редко в явном виде рассматриваются в экономическом разрезе. Модель проектного управления предполагает применение к информационным ресурсам таких ограничений как время, финансы и трудовые ресурсы. Как и для любого другого ресурса, эффективность использования информационных ресурсов зависит от момента времени, в который эти ресурсы будут доступны для использования и времени, в течение которого будут сохранять свою актуальность и применимость при определенных условиях. Так же как и время, на принятие решения в управлении информационными ресурсами влияют такие параметры, как трудовые затраты и финансовые затраты, которые позволяют определить является ли эффективным либо в принципе выполнимым использование информационных ресурсов. [5]

Таким образом, преимущество применяемого в работе проектного подхода к управлению информационными ресурсами заключается в том, что он позволяет учитывать такие параметры как стоимость, время и качество и, таким образом, обеспечивает переход от технической организации к экономическому содержанию информационной системы. Сфера применения проектного управления информационными ресурсами практически не ограничена, так как на нем основывается любая деятельность экономического субъекта.

Источники и литературы:

1. Информационные технологии управления : учеб. пособие / М. В. Бастриков, О. П. Пономарев; Институт «КВШУ». – Калининград : Изд-во Ин-та «КВШУ», 2005. – 140 с.
2. Колосова Е. В. Методика освоенного объема в оперативном управлении проектами / Е. В. Колосова, Д. А. Новиков, А. В. Цветков. – М. : ООО «НИЦ «Апостроф», 2000. – 156 с.
3. Новиков Д. А. Сетевые структуры и организационные системы / Д. А. Новиков. – М. : ИПУ РАН, 2003. – 102 с.
4. Цветков А. В. Стимулирование в управлении проектами / А. В. Цветков. – М. : ООО «НИЦ «АПОСТРОФ», 2001. – 143 с.
5. Новиков Д. А. Курс теории активных систем / Д. А. Новиков, С. Н. Петраков. – М. : СИНТЕГ, 1999. – 104 с.