

Лактионова О.Е., Ерофицкий П.А. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ ЛОГИСТИЧЕСКИ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Логистически интегрированные промышленные системы (ЛИПС) являются продуктом глобализации. Тенденции к экономической интеграции обнаруживают проблемы, решение которых может быть наиболее эффективным только на основе концепции логистики на трех уровнях: макро-, мезо- и микроуровнях. Интерес представляет ЛИПС «ОАО ММК им. Ильича» – ОАО «МЗТМ» или «ОАО «Азовсталь» – ОАО «МЗТМ» (г. Мариуполь) или другой потребителем металлопродукции. Эти цепи (ЛИПС) могут продолжаться и проходить через Мариупольский Государственный Морской Торговый Порт (МГМТП), где уже имеется частично логистическая инфраструктура. Основными элементами создания гибкой цепи – ЛИПС (с дополнительными услугами) являются отсрочка и гибкость, которые требуют соответствующих алгоритмов решения финансовых вопросов и проблем. Отсрочка – процесс, при котором производство по заказам для клиента начинается как можно позднее. Время начала основного производства откладывается до момента получения заказа. Гибкость заменяет обычную последовательность технологического процесса, где производство зависит от заказов. Формирование ЛИПС является существенным фактором успешного бизнеса цепи «металлургия – машиностроение». ЛИПС представляет структуру, в которой объединяются усилия со всеми поставщиками, чтобы эффективно довести продукцию до своих потребителей. Для ЛИПС в области металлургической промышленности характерна быстрая оборачиваемость денежных средств. Общими производственными чертами металлургических предприятий являются следующие факторы, обуславливающие финансовые потоки и финансовые обороты ЛИПС [2, 3]: четкое и сравнительно небольшое разбиение процесса по стадиям; невозможность или ограниченные возможности создания промежуточных запасов незавершенного производства; высокая степень непрерывности технологического процесса, обусловленная необходимостью переработки сырья, преобладанием в технологиях глубокой переработки; тесная связь между отдельными составными частями технологического процесса; учет готовой продукции по партиям, поддержка классификации продукции рядом дополнительных признаков; многопередельный характер производства, при котором продукция одного вида служит сырьем для других видов производства; ярко выраженная сезонная цикличность производства; наличие короткого производственного цикла; необходимость постоянных поставок разнообразных составляющих; высокие требования к санитарным нормам, предъявляемым как к контролю технологических процессов и контролю качества, так и к учету персонала; сырье и материалы списываются согласно нормам на выпущенную продукцию: в производственно – складском и количественно-качественном учете необходимо принимать, во внимание изменение массы в процессе хранения и переработки сырья; смена ассортимента продукции, нередко – широкая вариабельность продукции, выпускаемой одновременно. Отсюда требования оперативности производственного учета, наличия гибких механизмов планирования и средств работы с вариантами продукции; номенклатура изделий отрасли очень велика и разнообразна, и очень изменчива; периодическое проведение плановой и фактической калькуляции себестоимости производства единицы продукции каждого вида, с учетом вспомогательных производств; наличие сортности сырья и готовой продукции, зависимость потребления сырья и полуфабрикатов от условий их хранения; специфика требований к качеству продукции, необходимость учета множества ее параметров; материалоемкость производства и преобладание затрат на ресурсы в структуре себестоимости продукции. В себестоимости продукции на долю сырья приходится в отдельных отраслях металлургии до 80% затрат; снижение на 1% затрат по сырью позволит снизить затраты на изготовление продукции на 0,8–0,9%. Для металлургии необходима ориентация на ресурсосбережение, поиск всевозможных направлений снижения затрат, в т.ч. на затраты финансового обеспечения. Кроме того, характер колебаний спроса на продукцию металлургических комбинатов многообразен.

Ряд исследований [1] показали, что процесс управления финансовыми потоками ЛИПС базируется на определенных *принципах*: *принцип сбалансированности* по видам, временным интервалам и др. характеристикам; *принцип эффективности*. Финансовые потоки характеризуются неравномерностью поступления и расходования денежных средств в разрезе отдельных временных интервалов, что приводит к формированию значительных объемов временно свободных денежных активов. По существу эти временно свободные остатки денежных средств носят характер непроизводительных активов (до момента их использования в хозяйственном процессе), которые теряют свою стоимость во времени, от инфляции и по другим причинам. Реализация *принципа эффективности* в процессе управления финансовыми потоками заключается в обеспечении эффективного их использовании путем осуществления финансовых инвестиций; *принцип ликвидности*. Высокая неравномерность отдельных видов денежных потоков порождает временный дефицит денежных средств субъекта, который отрицательно сказывается на уровне его платежеспособности. Поэтому в процессе управления денежными потоками необходимо обеспечивать достаточный уровень их ликвидности на протяжении всего рассматриваемого периода. Реализация этого принципа обеспечивается путем соответствующей синхронизации положительного и отрицательного денежных потоков в разрезе каждого временного интервала.

С учетом названных принципов организуется конкретный процесс управления финансовыми потоками металлургическим предприятием как звена ЛИПС. Основной целью управления финансовыми потоками

является: обеспечение финансового равновесия звеньев ЛИПС в процессе ее развития путем балансирования объемов поступления и расходования денежных средств, их синхронизации во времени.

Однако, уровень теоретической проработки вопросов управления финансовыми потоками ЛИПС тормозит внедрение этих современных форм хозяйствования в Приазовье. Согласно исследованиям Крикавского Е.В., Чухрай Н.И., Новикова Д.Т., Проценко О.Д. Успешные ЛИПС в будущем будут контролироваться по новым целевым критериям, разработанных на основе новых концепций, доработанные авторами и представленными на Рис.1., которые необходимо учесть при разработке системы управления финансами.

Учитывая эти концепции, необходимо разработать подходы и модели адаптации системы управления финансовыми потоками ЛИПС в условиях глобализации национальных экономик.

Источники и литература

1. Крикавський Є.В. Логістика. – Львів: Національний університет "Львівська політехніка" (інформаційно-видавничий центр "ІНТЕЛЕКТ+" 2006. – 456 с.
2. Крикавський Є.В. Формування логістичних систем у концепції ланцюга поставок// Формування ринкової економіки./ Збірник наукових праць/ Спец. вип.– КНЕУ, 2005. – С.69–75.
3. Крикавський Є.В. Логістика і контролінг: мотиви інтеграції/ (Український науково-практичний журнал).– №1. – 2005. – С.34–35.

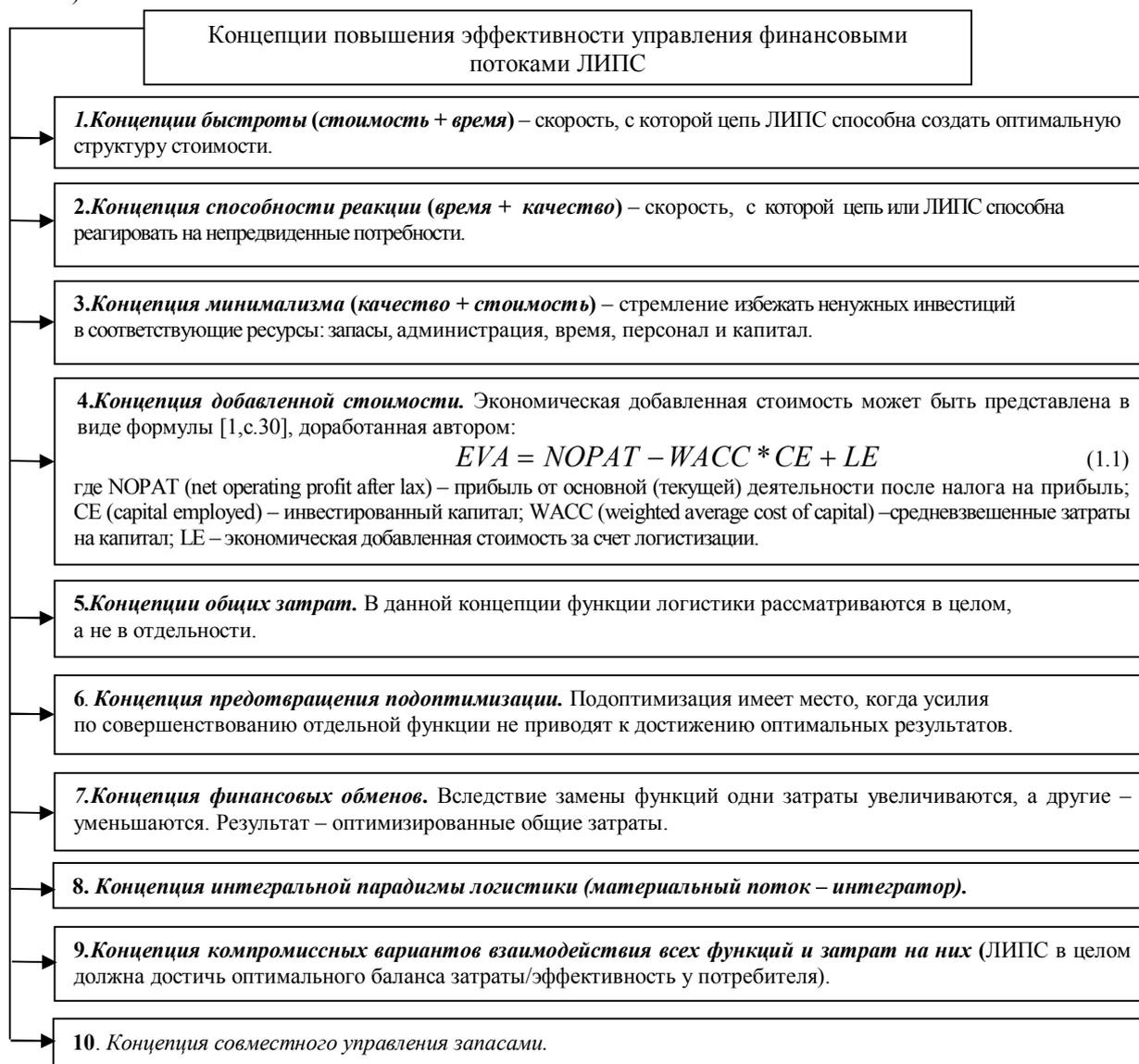


Рис.1. Концепции повышения эффективности управления финансовыми потоками ЛИПС