

Ялтинская киностудия – это динамично развивающееся предприятие, расположенное в Ялте на территории общей площадью 13 гектар.

ЗАО "Ялтинская киностудия", – совместное российско-украинское предприятие, созданное в 2000 году. В 2003 году киностудия полностью перешла в собственность российской компании "ПоликомВест".

На предприятии разработана система управления, предполагающая проведение анализа и контроля состояния внешней среды, анализа состояния предприятия.

Рассмотрим задачи каждого из этих блоков.

Анализ и контроль состояния внешней среды. Основные задачи этого блока:

- стратегический и оперативный маркетинг, разработка предложений по рыночной стратегии и тактике предприятия, обеспечивающих устойчивость рыночной позиции в среднесрочной и долгосрочной перспективе;
- мониторинг правового пространства, в котором действует предприятие, выявление возможных "угроз", потенциальных выгод, обеспечение правовой информированности руководителей всех уровней управления;
- мониторинг общей экономической, социальной и политической ситуации в стране, анализ, оценка влияния принимаемых структурами власти решений на предприятие.

Анализ состояния предприятия предполагает использование производственных мощностей, обеспечивающих повышение конкурентоспособности предприятия. Это достигается путем привлечения иностранных и отечественных съемочных групп посредством предоставления техники для проведения киносъемки, транспортного обслуживания, проката реквизита, строительства декораций, а также размещения съемочных групп в гостинице киностудии, таможенное обслуживание. В настоящее время на студии имеется всё необходимое для проведения съемок как небольших, так и масштабных проектов. Студия располагает мощностями для изготовления бутафории, реквизита, оружия. На вакуум-формовочных машинах могут быть изготовлены из виниловой пленки детали декораций разной сложности. Имеется большая коллекция исторических костюмов, а также участок по их пошиву, декорационно-технический и механический цеха. Ялтинская киностудия обладает уникальным бассейном для проведения морских комбинированных съемок. Такого бассейна и таких возможностей, которые он обеспечивает нет нигде на всём пространстве СНГ. Здесь проводились съемки к фильмам "Одиссея капитана Блада", "Юность адмирала Нельсона", "Роксолана", "Бегущая по волнам" и многим другим.

Таким образом, создание на предприятии системы управления, соответствующей условиям среды, в которой оно существует, способствует достижению устойчивого финансового благополучия и конкурентоспособности.

Воробьева А.А.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ С ИНОСТРАННЫМ КАПИТАЛОМ В УКРАИНЕ

С учетом современных интеграционных устремлений Украины, эффективный процесс развития совместного предпринимательства приобретает сегодня особую актуальность.

История развития украинских совместных предприятий (СП) насчитывает более 15 лет, но по-прежнему существует множество проблем и препятствий на пути их создании и функционирования.

Государством принимаются активные меры по привлечению иностранного капитала, созданию благоприятных условий для организации СП, но дальнейшая деятельность инвесторов не находит поддержки со стороны властей и, как правило, ими не контролируется. Такая политика привела к тому что, несмотря на стабильный рост количества СП, их качественное влияние на территорию базирования несущественно.

В данной статье автор приводит результаты исследований в области эффективности функционирования иностранного капитала в Украине и предлагает возможные мероприятия по ее повышению.

Инвестиционный процесс в Украине тормозится рядом субъективных и объективных факторов, среди которых политическая и экономическая нестабильность, частые изменения законодательства, высокий уровень бюрократизма и коррупционности властей. Негативное влияние на процесс развития СП оказывает также отсутствие соответствующей инфраструктуры, а именно несовершенство системы банковского обслуживания, недостаток финансовых компаний, фирм, оказывающих профессиональные услуги, неразвитость системы коммуникаций.

Кроме того, украинское законодательство устанавливает некоторые ограничения, связанные с внутренней деятельностью предприятий с иностранным капиталом, что в целом снижает эффективность использования инвестиций. Так, например, предусмотрена обязательная продажа через уполномоченные банки на межбанковском валютном рынке Украины 50% поступлений в иностранной валюте в пользу резидентов, что препятствует свободному распределению прибыли СП.

Серьезной проблемой остается учет вложенных иностранных инвестиций, движения этих капиталов в Украине, состояния хозяйствования совместных предприятий, что позволяет части из них не предоставлять отчетность в статистические органы, а предоставляемая информация не дает возможности провести качественный анализ и прогнозирование процесса иностранного инвестирования в Украине.

Таким образом, для повышения положительного эффекта иностранных инвестиций, в том числе в форме совместных предприятий, на экономическую систему государства, необходима работа в следующих направлениях:

1) Создание комплексной системы оценки эффективности функционирования совместных предприятий, позволяющей измеримые показатели влияния иностранного капитала на принимающий регион, что позволит рассматривать СП не как простую форму ведения бизнеса, а в качестве действенного инструмента повышения благосостояния региона.

2) Построение таких механизмов регулирования деятельности СП, которые позволят максимально совмещать интересы отдельного предпринимателя с национальными интересами Украины. В качестве примера может быть поощрение совместного предпринимательства в таких сферах как внешняя торговля, наукоемкие производства и другие, недостаточно развитые и требующие значительных капиталовложений, отрасли.

3) Проведение последовательной, научно-обоснованной, активной инвестиционной политики, которая должна включать комплекс мер от формирования четкой и стабильной нормативно-правовой базы хозяйственной деятельности инвесторов до создания соответствующей инфраструктуры.

4) Предварительная работа со стороны самих фирм – возможных участников СП. Это, во-первых, создание соответствующей западным стандартам организационной структуры производства и труда. Во-вторых – должное информирование потенциальных инвесторов о конкретных возможностях вложения средств и в целом о привлекательности региона. Первое означает самостоятельный активный поиск иностранного партнера, второе – достижимо посредством организации и участия фирм в различных международных проектах, ярмарках, выставках и подобных мероприятиях.

Воят О.О.

ВСТУПЛЕНИЕ УКРАИНЫ В ВТО: ОЦЕНКА ВОЗМОЖНЫХ ПОСЛЕДСТВИЙ ДЛЯ НАЦИОНАЛЬНОГО АВИАСТРОЕНИЯ

Вступление Украины во Всемирную торговую организацию и возможные последствия данного решения, являются, наверное, одними из наиболее дискутируемых вопросов в новейшей истории нашего государства. Действительно, в то время как политическое решение по данному вопросу в Украине уже не вызывает сомнений после президентских выборов 2004 г., наличие большого количества экономических спекуляций дает почву для новых исследований, целью которых является доказательство или опровержение гипотезы о превышении суммарными выгодами негативных социально-экономических последствий вступления нашего государства в ВТО. Данный анализ может проводиться как на национальном и региональном, так и на отраслевом уровне. Целью данной работы является оценка возможных последствий вступления Украины в ВТО для национального авиастроения.

Украине в наследство от СССР досталась развитая авиационная промышленность. Она представлена Харьковским государственным авиационным промышленным предприятием (Харьков), АНТК им. Антонова (Киев), ОАО «Мотор Сич» (Запорожье), «Авиант» (Киев), ГП ЗМКБ «Прогресс» им. А.Г.Ивченко (Запорожье). Характерной особенностью украинской авиастроительной отрасли является наличие тесной кооперации с российскими партнерами. Так, примерно 65% всех комплектующих для украинских самолетов поступают из Российской Федерации. По оценкам экспертов, в настоящее время самолеты семейства "Антонов" эксплуатируются в 42 странах мира. Прогнозный ежегодный рост объемов производства в национальной авиационной промышленности оценивается в 10-15%.

По мнению экспертов для отрасли авиастроения будет характерно преобладание положительных последствий вступления в ВТО. Однако, возникнет проблема реструктуризации, которую, по нашему мнению, более логично провести еще до вступления в ВТО. Под реструктуризацией здесь скорее понимается приведение самого производственно-организационного процесса в соответствие с мировыми стандартами, изменение организации управления. Например, создание консорциума «Антонов», посредством объединения основных авиастроительных предприятий Украины, могло бы позволить сконцентрировать ресурсы и вести более эффективную конкурентную борьбу на мировом рынке. На данный момент национальное авиастроение пользуется достаточно сильной поддержкой со стороны государства. После вступления в ВТО Украина откроет свой внутренний рынок для конкурентов, получая возможность доступа на рынки других стран. Отечественным предприятиям будет практически невозможно конкурировать на таких развитых рынках как ЕС и США, так как местные компании уже давно и прочно на них закрепились. Для сравнения: за 2004 год по официальной информации Украина продала 12 самолетов, в то время как уже в октябре того же года Airbus (ЕС) – 224, Boeing (США) – 218. Производство готовой продукции и комплектующих дает рабочие места, поступления налоговых платежей. В связи с этим, успешное продвижение продукции украинского авиастроения на рынки данных стран будет осложнено барьерами.

Причин такого давления может быть множество, например то, что двигатели фирмы Rolls-Royce или Pratt&Whitney обладают большей мощностью, хотя двигатели украинского производства в общих своих характеристиках являются сопоставимыми. Имеет место политический вопрос, подкрепленный экономическими интересами лоббирующих организаций. Развитые страны будут продолжать защищать свой рынок нетарифными методами регулирования. Следует заметить то, что при продаже одного самолета его цена это только 20-30% получаемой прибыли, остальные 70-80% это прибыль, получаемая при обслуживании данного самолета. Компании развитых стран будут приобретать преимущества в виде снижения цен на двигатели и комплектующие, что, возможно, лишит Украину ее основного ценового конкурентного преимущества. После присоединения к ГАТТ/ВТО, в условиях политики открытой экономики, возможности государства по поддержке и защите отрасли существенно уменьшатся. Кроме того, станет действовать другая сила – межгосударственное политическое влияние, где Украина пока является скорее объектом, а не субъектом влияния.

Украина, как страна, обладающая достаточно прогрессивными научными разработками и высококвалифицированными научно-техническими кадрами, может иметь перспективу сотрудничества в рамках международных проектов, специализируясь на производстве отдельных комплектующих или проведении конструкторских разработок. Вероятно, большая часть специалистов сможет применить свои знания и опыт в данной форме сотрудничества. С другой стороны, в среднесрочной перспективе Украина может престать быть государством, которое строит самолеты собственного производства. Конкуренция – это, в некотором роде, естественный отбор, в котором выживает сильнейший, наилучший и наиболее приспособляемый. Если украинское авиастроение с его, действительно выдающимися творениями (Ан-125 «Руслан», Ан-225 «Мрія» и другие разработки) действительно так хороши, то они займут достойное место на мировом рынке авиастроения. Однако, не следует забывать, что как в ЕС, так и в США именно государственная поддержка и характеристики рынка позволили местным авиастроительным компаниям занять то место, которое они занимают сейчас. Поэтому, если Украина хочет оставить за собой статус страны экспортера авиатехники, государственная поддержка в среднесрочной перспективе будет просто необходима.

Таблица 1. Характеристика возможных последствий вступления Украины в ВТО для национального авиастроения (среднесрочная перспектива)

	Позитивные последствия	Негативные последствия
Внутренние производители	<ul style="list-style-type: none"> - Переход на мировые стандарты производства - Интегрирование и сотрудничество с ведущими мировыми 	<ul style="list-style-type: none"> - потеря защиты и поддержки государства в виде субсидий, налоговых льгот - увеличение уровня цен вследствие потери государственной поддержки