
Дергилева Т. В.

Научно-методическая работа ГПНТБ СО РАН: исторические и организационные аспекты

Рассмотрены исторические, организационные аспекты и современные направления научно-методической работы ГПНТБ СО РАН с 1960 г. по настоящее время.

История возникновения методического обеспечения работы академических библиотек непосредственно связана с деятельностью Информационно-библиотечного совета при Президиуме Российской Академии наук (РАН). Совет был создан в 1911 г. как временная Библиотечная комиссия для оказания помощи Библиотеке Академии наук (БАН) в комплектовании фондов, а также финансировании библиотечных специалистов, работающих в библиотеке сверх положенного штата. Наиболее продуктивным периодом деятельности Совета были 80–90-е гг. XX в. Совет возглавлял и осуществлял управление, организационно-методическое обеспечение и координацию деятельности академических централизованных библиотечных систем (ЦБС) и институтов информации РАН. В состав Совета входили директора и представители всех структурных подразделений информационно-библиотечной системы РАН: ВИНТИ, ИНИОН, Библиотеки Академии наук (БАН), Библиотеки по естественным наукам (БЕН), ГПНТБ СО РАН, ЦНБ Дальневосточного и Уральского отделений РАН, ученые академических учреждений и руководители других заинтересованных ведомств. В структуре Совета на постоянной основе функционировала Комиссия по созданию и внедрению новых информационных технологий.

В тот период задачами Информационно-библиотечного сове-

та при Президиуме РАН являлись: оказание научно-методической помощи, координация работы институтов информации и ЦНБ ЦБС РАН по организации документально-информационных ресурсов, библиотечному обслуживанию и информационному обеспечению ученых. Совет издавал тематические сборники, объединенные серией «Библиотеки Российской академии наук», ежегодно составлял и продолжает издавать «Краткий отчет о научной работе и основные показатели деятельности библиотек РАН за ... год». Кроме того, Совет информировал руководство РАН о состоянии и тенденциях развития информационно-библиотечного обеспечения науки, разрабатывал рекомендации по развитию информационно-библиотечной системы РАН в целом, координировал научно-исследовательскую работу в библиотеках и институтах информации. Президиум РАН, в свою очередь, на основании предложений Совета принимал управленческие решения по наиболее важным направлениям деятельности информационно-библиотечной системы РАН. В качестве разработчика, консультанта или эксперта Совет и в настоящее время принимает участие в подготовке государственных и межведомственных документов, в том числе правительственных постановлений, федеральных законов, проектов и программ в области науки, культуры, информационно-библиотечного и издательского дела, налоговой политики ¹.

Координацию основных направлений деятельности информационно-библиотечной системы СО РАН осуществляет Информационно-библиотечный совет при Президиуме СО РАН. В его задачи входят: «разработка рекомендаций по оптимальному развитию библиотечной сети и системы информационного сопровождения научных исследований СО РАН, определение основных направлений развития сети библиотек, информационных центров

¹ Дьяченко, Е. Д. Информационно-библиотечный совет Российской академии наук: традиции и современность [Текст] / Е. Д. Дьяченко, С. А. Новик // 275 лет на службе науке: библиотеки и институты информации в системе РАН. – М., 2000. – С. 13–31.

как единой информационно-библиотечной системы СО РАН»². Информационно-библиотечный совет СО РАН способствует наиболее полному обеспечению библиотек научной отечественной литературой, зарубежными изданиями на традиционных и электронных носителях, базами и банками данных. Совет рассматривает и представляет на утверждение Президиума СО РАН: уставные документы, регламентирующие деятельность библиотек, а также предложения по распределению бюджетных средств, в том числе валютных, на подписку зарубежных и отечественных изданий для библиотек СО РАН, решает и некоторые другие организационные вопросы.

При каждом научно-исследовательском учреждении (НИУ) СО РАН функционируют Библиотечные советы, решающие аналогичные задачи на своем уровне.

ГПНТБ СО РАН является научно-методическим и координационным центром для всей системы библиотек сети СО РАН. Функции методического руководства ЦБС были закреплены за ГПНТБ СО РАН ее Уставом 1.04.60 г., утверждены Постановлением Президиума АН СССР № 338. Система методического руководства, основанная на ведомственном и территориальном принципах, развивалась на двух уровнях: 1. ГПНТБ СО РАН – научно-методический центр библиотек Сибирского Отделения; 2. Центральные научные библиотеки (ЦНБ) научных центров (НЦ) – территориальные методические центры для библиотек НИУ конкретного НЦ.

В 60-е гг. XX в. методическое руководство деятельностью библиотек ЦБС осуществлялось по основным централизованным направлениям: формированию единого библиотечного фонда, организации депозитарного хранения и единой системы МБА и др. Широкое распространение получили рекомендации по информационному обеспечению целевых комплексных программ, в частности программы «Сибирь». Актуальным направлением в те годы

² Положение об Информационно-библиотечном совете при Президиуме СО РАН. 1999 г.

являлось также внедрение стандартов в практику работы библиотек, которое обеспечило согласованное развитие ЦБС СО РАН.

На протяжении многих лет библиотеки сети СО РАН принимали участие в научно-исследовательской работе, проводимой ГПНТБ СО РАН по таким проблемам как: «Изучение закономерностей формирования фондов научных библиотек», «Оптимизация структуры читательского контингента в академической библиотеке», «Организационная структура распределенного страхового фонда изданий СО РАН» и др.

Как методический центр системы ГПНТБ СО РАН издавала на протяжении двадцати лет (с 1967 по 1987 гг.) аналитические справки о деятельности библиотек сети за год. «Справки» составлялись на основе анализа отчетов, результатов посещений и комплексных обследований деятельности библиотек методистами функциональных отделов. Как правило, они содержали анализ выполнения плановых и отчетных показателей и их динамику по отношению с предыдущим годом или годом прошедшей пятилетки, а также итоги деятельности ЦБС за год (пятилетки); в них описывался передовой опыт, отмечались недостатки в работе отдельных библиотек. Положительным было и то, что «Справка» была доступна всем сотрудникам библиотек СО РАН, благодаря чему каждый сотрудник имел возможность сравнивать результаты деятельности библиотеки, в которой работает, с итогами работы библиотек близких по профилю и параметрам.

Важнейшей задачей ГПНТБ СО РАН с момента закрепления за ней функций методического руководства ведомственными библиотеками является повышение квалификации библиотечных специалистов. Ежегодно на базе ГПНТБ СО РАН или ЦНБ НЦ проводились традиционные семинары библиотечных специалистов, тематика которых определялась актуальностью библиотечной практики. На семинары, как правило, приглашались представители центральных библиотек: Государственной библиотеки СССР им. В. И. Ленина (РГБ), Государственной публичной библиотеки им. М. Е. Салтыкова-Щедрина (РНБ), БАН, БЕН, ЦНБ ДВО и УрО

и некоторых других. Участие в данных семинарах предоставляло возможность библиотечным специалистам обмениваться опытом, оценивать и сравнивать свои достижения с успехами коллег, представляющих библиотеки других ЦБС. Успешной признана практика стажировок, проводимых ГПНТБ СО РАН для сотрудников НБ, как по отдельным направлениям работы, так и комплексные – для начинающих заведующих научными библиотеками (НБ). Кроме того, в 1980-е гг. высокую оценку получила организация на базе библиотек НИУ школ передового опыта. Так, библиотека Вычислительного центра СО АН была «школой» по автоматизации библиотечно-библиографических процессов, библиотека Института горного дела СО АН – по организации и хранению книжных фондов, библиотека Института гидродинамики СО АН – по ведению информационно-библиографической работы. В библиотеках–«школах» перенимали передовой опыт не только библиотечные специалисты, но и проходили практику студенты библиотечных факультетов Кемеровского и Алтайского государственных институтов культуры (в настоящее время – Кемеровский государственный университет культуры и искусств, Алтайский государственный институт искусств и культуры).

На организацию взаимоотношений между ГПНТБ СО РАН и библиотеками сети оказывали влияние общие формы управления в стране. Так, до 90-х гг. административный стиль управления ЦБС проявлялся в том, что проводились комплексные обследования НБ «фронтальными и тематическими проверками». Кроме того, «в целях согласования деятельности НБ, обеспечения надлежащего научно-методического уровня работы ГПНТБ СО РАН разрабатывала обязательные для библиотек НИУ инструктивно-методические материалы...», использование которых в работе контролировалось при посещениях и обследованиях библиотек ³.

³ Борцова, Г. П. Система методического руководства деятельностью библиотек Сибирского отделения Академии наук СССР [Текст] / Г. П. Борцова, А. Н. Маслова // Проблемы научно-методической работы в академических библиотеках. – М., 1984. – С. 19–32.

С начала 1990-х гг. стиль методической работы стал меняться и постепенно произошел переход от *руководства* к методическому *обеспечению* деятельности сетевых библиотек.

В середине 90-х гг. XX в. отношения с библиотеками сети стали более демократичными, а научно-методическая работа ГПНТБ СО РАН приобрела рекомендательный характер. Это проявилось, прежде всего, в том, что методическая помощь оказывалась тем библиотекам, которые в ней нуждались, а методические рекомендации не были обязательными для внедрения. В эти годы появляются новые, не свойственные прежде направления методической работы, в частности, связанные с подготовкой нормативно-правовой базы ЦБС СО РАН, которая сегодня приобрела региональное значение.

В настоящее время ГПНТБ СО РАН как административный центр своей системы осуществляет организационно-управленческие функции, связанные с решением вопросов трудового законодательства, а также с финансированием комплектования фондов библиотек сети. Кроме того, как методический центр ЦБС СО РАН, руководствуясь «Положением о методическом обеспечении библиотек НИУ СО РАН», она возглавляет исследовательскую, экспериментальную, прогностическую, социологическую, внедренческую и рекламную работу, а также повышение квалификации библиотечных специалистов, осуществляет сбор и анализ статистических данных для сводного планирования и отчетности, систематический анализ достигнутого. Итоги работы библиотек ежегодно анализируются и подводятся в сводном отчете ГПНТБ СО РАН и библиотек сети, а также на собраниях и семинарах.

Дирекция ГПНТБ СО РАН совместно с функциональными отделами выполняют следующие организационно-методические функции: определяют перспективные направления научно-методического обеспечения библиотек сети, выявляют нововведения и ведут исследования по научным темам, результаты которых внедряются в работу библиотек, разрабатывают организационно-технологическую и методическую документацию; анализируют работу библиотек, составляют сводные планы и отчеты ЦБС за год,

а также планы повышения квалификации библиотечных специалистов и реализуют их на практике. Преимущества организации системы методического обеспечения на базе ГПНТБ СО РАН заключаются в том, что она позволяет не только ведомственным, но и всем библиотекам региона пользоваться методической помощью всех квалифицированных сотрудников библиотеки.

Другой эффективной формой оказания методической помощи является посещение библиотек специалистами функциональных отделов ГПНТБ СО РАН. В последние годы посещение сетевых библиотек осуществляется при проведении фронтальных или тематических обследований. Задачами обследований, как правило, являются:

- привлечение внимания руководителей СО РАН и НИУ к нуждам и проблемам библиотек, содействие их развитию и повышению престижа в научном сообществе;
- изучение, анализ и оценка работы библиотек, выявление и распространение инновационного опыта;
- комплексное оказание методической помощи по всем направлениям деятельности библиотек;
- проведение паспортизации библиотек.

По результатам посещения составляется аналитическая справка, которая содержит характеристику положительных сторон деятельности библиотек и рекомендации по устранению выявленных недостатков. В частности, наиболее распространенным недостатком в организации работы библиотек сети является отсутствие организационно-технологической документации. В связи с этим «Справка...» содержит рекомендации о необходимости организационно-регламентирующей документации: «Положения о научной библиотеке института», которое подготавливается на основе соответствующего типового положения, разработанного ГПНТБ СО РАН для ведомственных библиотек. В данном «Положении» определяются задачи, функции, права и обязанности библиотеки в зависимости от ее штатного, технического и финансового обеспечения. Режим труда определяется правилами внутреннего распорядка НИУ и правилами пользования библиотекой.

Помимо этого, деятельность всех библиотек регламентируется технологическими и должностными инструкциями, разграничивающими функциональные обязанности сотрудников внутри библиотеки или определяющие кооперацию их труда.

«Справка...» включает и другие важные для библиотек рекомендации по комплектованию и сохранности фондов, организации информационно-библиотечного обслуживания, например, поиску по БД и другим формам. По итогам проведения обследований библиотек сети, а также при проведении различных конкурсов, определяются лучшие из них. Так, например, в 2007 г. прошел конкурс на лучшую организацию работы по повышению правовой культуры и информированности избирателей-пользователей библиотек Новосибирского научного центра (ННЦ) СО РАН. В соответствии с условиями конкурса в задачи библиотек входило:

- информационно-разъяснительная деятельность по выборам депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации пятого созыва в 2007 г.;
- активизация работы библиотек по повышению уровня правовой культуры и информированности избирателей;
- создание информационной среды, необходимой для принятия избирателями обоснованных решений при голосовании;
- изучение и распространение опыта библиотек в области гражданско-правовой культуры избирателей.

В целях активизации работы по созданию информационной среды библиотеками СО РАН были оформлены «Уголки избирателя», постоянно действующие выставки документов, освещающие ход подготовки к парламентским выборам. Большой интерес читатели-пользователи библиотек СО РАН проявили к методическим материалам, сборнику докладов межвузовской студенческой научно-практической конференции юридических факультетов высших учебных заведений г. Новосибирска «Реализация конституционных принципов народовластия в Российской Федерации» (конференция проходила 16–17 мая 2007 г. в Новосибирске), периодическим изданиям из фондов ГПНТБ СО РАН, содержащим информацию о выборах, а также к тематическим выставкам пла-

катов «100-летие выборов Государственной думы. История и современность» и «Порядок проведения выборов в РФ».

По результатам конкурса лучшими были признаны библиотеки институтов: химической биологии и фундаментальной медицины, археологии и этнографии, физики полупроводников, а также Международного томографического центра. Руководители библиотек-участниц конкурса получили премии и благодарственные письма, а все материалы конкурса были собраны и опубликованы в специальном сборнике ⁴.

Одним из приоритетных направлений деятельности библиотек – методических центров является консультирование как профессиональная помощь руководителям и специалистам в решении сложных, нестандартных проблем. Стремительные изменения окружающей и библиотечной среды, а также потребности библиотек настолько различны, что круг вопросов консультирования очень широк и разнообразен. В последнее время чаще всего сотрудников библиотек волнуют такие вопросы:

- возможность повышения оплаты труда за счет коэффициентов и доплат;
- дистанционное обучение и повышение квалификации;
- финансовые взаимоотношения в комплектовании фондов отечественными и зарубежными изданиями, особенности оформления заказа на издания;
- генерация электронных каталогов, составление библиографического описания с использованием программы ИРБИС;
- подготовка ретроспективных указателей и БД, классификация и систематизация документов, методика индексирования;
- организация фондов и вторичный отбор изданий, их передача на депозитарное хранение;
- организация работы в новых библиотеках;

⁴ Роль библиотек в повышении правовой культуры избирателей : опыт работы библиотек г. Новосибирска и Новосибирской области [Текст]. – Новосибирск : Избирательная комиссия Новосибирской области : Сибирский успех, 2008. – 124 с.

- ведение учета и отчетности в автоматизированном режиме;
- обслуживание по МБА и ЭДД;
- определение индекса цитируемости;
- работы с БД «Scopus» и многие другие.

Сегодня методическая работа ГПНТБ СО РАН в целом определяется функцией управления нововведениями, поскольку большинство сотрудников библиотек ее сети нуждаются в методической помощи. Развивая такие направления деятельности, как выявление и распространение инноваций, организация и проведение мероприятий по повышению квалификации библиотечных кадров, создание нормативно-инструктивной базы и консультирование, методический центр – ГПНТБ СО РАН – способствует совершенствованию работы библиотек ЦБС СО РАН.

Таким образом, научно-методическая деятельность центральных научных библиотек по-прежнему играет значительную роль в организации информационно-библиотечного обслуживания пользователей библиотек всех форм собственности, поскольку является условием его развития.