

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Постановка проблемы. Создание основ социально ориентированной экономики Украины требует учета результатов происходящих трансформационных процессов при совершенствовании управления хозяйственной деятельностью первичного звена общественного производства – предприятий и особенно ее важной составной части – управления финансовой деятельностью. Это обусловлено тем, что в условиях командно-административной экономики и господства государственной собственности решающую роль играли преимущественно производственные резервы, их выявление и использование, а финансирование предопределялось директивными органами государства. В условиях, когда осуществляется становление рыночных отношений и различных равноправных форм собственности и полной свободы предпринимательства, финансы, финансовая деятельность, поиск и реализация ее потенциальных возможностей являются краеугольным камнем успешного хозяйствования каждого предприятия.

Указанное, с одной стороны, относится к таким новым формам хозяйствующих субъектов, как корпорация, доля которых в структуре экономики страны в настоящее время превышает 60% и особенность которых состоит в необходимости достижения

такого уровня эффективности хозяйственной деятельности, при котором были бы учтены интересы всех участников корпорации: акционеров и непосредственно работников объединения (неакционеров) [1, 45; 2, 236-251]. С другой стороны, учитывая то, что эффективность всей производственной сферы страны в рамках макроэкономической структуры определяется потенциальными возможностями промышленного комплекса [3, 74], внимание исследователей должно быть направлено на рассмотрение, в первую очередь, финансовой деятельности промышленных предприятий.

Слово “финансы” (лат. *financia* – денежные средства) в самом общем смысле для промышленных предприятий обозначает совокупность денежных средств для выполнения намеченных производственных и коммерческих программ, приобретение материальных оборотных средств, оплаты труда, инвестирования и модернизации основных фондов [4, 23], а также это – экономические отношения, обусловленные взаимными расчетами между хозяйствующими субъектами, движением денежных средств, денежным обращением, использованием денежных средств [5, 292].

Сущность управления финансовой деятельностью, в свою очередь, представляет собой процесс, в ходе

которого руководство предприятия анализирует, обобщает и творчески учитывает сложившуюся экономическую ситуацию, делая тем самым себя деятельным субъектом, а осваиваемые им явления экономической среды – объектом своей деятельности. Указанный процесс осуществляется посредством действия хозяйствующего субъекта предпринимательской деятельности по выявлению и реализации неиспользованных возможностей проявлений законов и закономерностей системы денежных отношений развивающегося экономического строя общества.

В настоящее время в качестве необходимого звена системы управления финансовыми предприятиями выступает финансовый менеджмент как совокупность подходов, методов, средств и форм управления финансами. Уровень его применения предопределяет стабильную и эффективную производственно-хозяйственную деятельность предприятий.

В связи с изложенным *цель* данного исследования состоит в необходимости обоснования новых направлений совершенствования управления финансовой деятельностью хозяйствующих субъектов с учетом особенностей развития экономики Украины.

Результаты исследования. Анализ результатов ряда отечественных и зарубежных исследований и публикаций, касающихся управления промышленными предприятиями в Украине, свидетельствует о том, что как их организационные структуры, так и методы управления хозяйственной деятельностью радикальным образом трансформировались, что связано с

изменением форм собственности и становлением рыночных отношений [6-14]. Сложившееся положение в экономике Украины с объективной необходимостью требует также трансформации методов управления финансовой деятельностью на уровне промышленных предприятий, т.е. учета преобразований сущности и содержания объектов и субъектов управления. Таким образом, при обосновании управления финансовой деятельностью следует учитывать изменения: форм собственности и общей организации структуры предприятий, их целей и методов достижения, видов их финансовых отношений (объектов управления) и внутренних управленческих структур (субъектов управления), осуществляющих посредством приемов и подходов целенаправленное воздействие на производственные и организационные звенья предприятий для решения поставленных финансовых задач.

Приведенные результаты анализа отечественных исследований и обобщения опыта зарубежных стран дают основания для аргументирования конкретных предложений по обоснованию направлений совершенствования управления финансовой деятельностью промышленных предприятий, которые включают в себя организационные экономические процессы. Основанием для успешной реализации приведенных ниже направлений совершенствования управления финансами и их возможностями является стабильность государственной законодательной базы регулирования финансов (государственных законов и нормативно-правовых актов, касающихся финансовой деятельности промышленных

предприятий, хозяйственная устойчивость которых предопределяет экономическую эффективность экономики страны в целом). К основным направлениям управления финансами следует отнести:

1. Процесс сбора, обработки и анализа информации о хозяйственном состоянии промышленного предприятия.

Он должен включать в свой состав не только непосредственные показатели по финансовой деятельности хозяйствующего субъекта, а и данные, которые характеризуют его производственную, техническую, технологическую, организационную деятельность, обеспеченность кадрами, а также показатели, которые раскрывают внешнюю среду предприятия, включая и политическую обстановку.

2. Планирование финансовой деятельности хозяйствующего субъекта – сердцевины финансового менеджмента, включающего в себя бюджетирование как форму оперативного планирования и стратегию как прогнозирование на долгосрочную перспективу выявления резервов роста финансовых ресурсов и их эффективное использование.

3. Обеспечение стабильного положения финансовой деятельности каждого предприятия посредством обновления производства, которое включает в себя как совершенствование организационной структуры хозяйствующего субъекта, так и повышение качества и разнообразия номенклатуры выпускаемой продукции. Это достигается путем использования малоотходных, ресурсосберегающих и безотходных прогрессивных технологий, что создает предпосылки для снижения затрат на изготовление единицы продукции, повышения ее качества и конкурентоспособности.

4. Систематический контроль на стадии бюджетирования структуры капитала, динамики прибыли, рентабельности, деловой активности, источников и направлений использования денежных средств, финансовой устойчивости, ликвидности баланса, оборачиваемости запасов, кредиторской и дебиторской задолженности, эффективности инвестиционных проектов предприятия.

5. Совершенствование механизма управления финансовой деятельностью промышленного предприятия и его основных звеньев, включающих в себя, с одной стороны, совокупность мероприятий организационного, экономического, экологического и правового характера, обеспечивающих стабильную деятельность хозяйствующих субъектов, и с другой – мероприятия, реализации которых упреждает появление кризисных ситуаций.

Выводы. Таким образом, совершенствование управления финансовой деятельностью промышленных предприятий может быть обеспечено реализацией комплекса направлений, включающего в себя сбор, обработку и анализ необходимой информации, разработку методов планирования с учетом особенностей хозяйствующих субъектов, использования новейших технологий производства, осуществление постоянного всестороннего контроля и развития основных звеньев механизма управления.

Литература

1. Астапова Г.В. Корпоративное управление и корпоративные финансы в условиях трансформационной экономики: Монография / НАН Украины.

Ин-т экономики пром-сти; ДонУЭП. – Донецк: Сталкер, 2004. – 183 с.

2. Поважный А.С. Трансформационные процессы корпоративного управления / НАН Украины. Ин-т экономики пром-сти. – Донецк, 2001. – 290 с.

3. Чебанов А.А. О проблеме количественной оценки оптимальной структуры в промышленности // Экономика промышленности: Сб. науч. тр. / НАН Украины. Ин-т экономики пром-сти. – Донецк, 2002. – С. 74-75.

4. Иванов В.Л. Механизм разработки и реализации финансовой стратегии промышленно-финансовой компании // Вісник Східноукраїнського державного університету. – 1997. - №3(7). – С. 23-24.

5. Українсько-російський економічний тлумачний словник / Авт.-упор. В.М. Копоруліна. – Харків: Факт, 2005. – 400 с.

6. Геєць В.М. Економіка України: моделі реформування, зміна структури та прогноз розвитку. – К.: ІДУС при Кабінеті Міністрів України, 1993. – 120 с.

7. Корпоративное управление в переходных экономиках. Инсайдерский контроль и роль банков: Пер. с англ. / Под ред. М.Аоки и Хьюнг Ки Кима. – СПб: ГИПК “Лениздат”, 1997. – 558 с.

8. Лукинов І.І. Економічні трансформації (наприкінці ХХ століття). – К.: Наук. думка, 1997. – 456 с.

9. Путинцев А.В. Управление и организация финансовой деятельности промышленно-финансовой группы // Вісник Східноукраїнського державного університету. – 1997. - №3(7). – С. 25-26.

10. Теоретические и прикладные аспекты формирования смешанной экономики / Н.Д. Прокопенко, Е.Т. Иванов, Ф.Е. Поклонский и др. – Донецк: ИЭП НАН Украины, 1998. – 320 с.

11. Формирование финансовых ресурсов обновления производства/А.И. Амоша, Н.И. Иванов, Е.В. Левина и др. – Донецк: ИЭП НАН Украины, 1998. – 49 с.

12. Багов В.П. Корпоративный менеджмент. – М.:Изд-во Рос. экон. акад., 1999. – 246 с.

13. Глобальные трансформации и стратегии развития: Монография / О.Г. Белорус. – К.: Оріони, 2000. – 452 с.

14. Ли Ченг Ф., Финнерти Дж.И. Финансы корпораций: теория, методы и практика: Пер. с англ. – М.: ИНФРА – М, 2000. – 686 с.