

КОНЦЕПЦИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Тенденция к увеличению финансовых проблем и внутренних противоречий в управлении финансовой деятельностью промышленного предприятия, сложность и недостаточная четкость (размытость) проблем на фоне усиливающейся динамичности факторов внешней и внутренней среды, комплексность проблем, проявляющаяся в единстве экономических, социальных, психологических, управленческих и других аспектов, обуславливает необходимость применения системного подхода к управлению финансового потенциала промышленного предприятия.

Выразителем этого подхода должен быть механизм управления финансовым потенциалом промышленного предприятия, который является важным элементом в стратегическом управлении финансово-хозяйственной деятельностью промышленного предприятия.

В этой связи разработка концепции механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия, которая бы включала принципы, цель и задачи, функции механизма управления финансовым потенциалом, инструменты его реализации, а также информационную поддержку принятия объективных решений о состоянии и тенденциях развития финансового потенциала промышленного предприятия, представляется актуальной (рис. 1).

Предлагаемая концепция механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия обладает свойствами комплексности и оптимальности.

Комплексность представляет собой совокупность всех элементов концепции, направленных на реализацию цели и задач промышленного предприятия.

Оптимальность заключается в учете специфики управления финансовым потенциалом промышленного предприятия в целом и требований, которые положены в основу разработки концепции.

Достижение цели и решение задач, поставленных перед механизмом управления финансовым потенциалом промышленного предприятия, возможны через достоверную информацию, накапливаемую в его базе данных. База данных должна охватывать все аспекты финансовой деятельности промышленного предприятия (рис. 2). Рассмотрим каждый канал формирования базы данных механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия.

Канал, включающий бухгалтерскую отчетность промышленного предприятия, является наиболее информативным и надежным, характеризующим имущественное и финансовое положение промышленного предприятия. Состав и структура предоставляемой информации периодически меняются, однако основные ее элементы инвариантны. С помощью данных бухгалтерской отчетности механизм управления финансовым потенциалом получает достаточно объективное представление о состоянии финансовой деятельности промышленного предприятия. По этому каналу механизм получает 75% необходимой информации.



Рис. 1. Концепция механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия

Основу канала статистической финансово-хозяйственной информации составляют сведения, публикуемые статистическими органами. Благодаря этому каналу механизм управления финансовым потенциалом промышленного предприятия получает информацию о финансовом состоянии

предприятий-конкурентов, на основе которой принимаются окончательные решения по выбору наиболее приемлемого варианта расчета стратегического показателя и определения его величины, достижение которой будет свидетельствовать об эффективном управлении финансовым

потенциалом
предприятия.

промышленного



Рис. 2. Модель формирования базы данных механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия

Канал информации учреждений банковской системы включает информацию о состоянии расчетно-платежной дисциплины, а также сведения о порядке предоставления кредитных ресурсов и условиях их обеспечения.

Канал «прочая информация» включает нормативные акты, касающиеся управления финансовым потенциалом промышленного предприятия. Эти данные публикуются в различных средствах массовой информации.

Декомпозиция механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия на предмет выполнения различных функций позволяет рассматривать его с разных позиций, при этом присутствует восприятие целостной системы в диалектических связях между функциями.

Под функцией следует понимать конкретную форму проявления сущности рассматриваемого объекта. Функция наполнена характерным только для нее содержанием и реализуется через четкую последовательность регламентированных действий.

В формализованном виде механизм управления финансовым потенциалом промышленного предприятия можно представить так:

$$S = (D, R, M) \rightarrow \max C,$$

где S – процесс управления финансовым потенциалом промышленного предприятия;

D – функция диагностики финансового потенциала промышленного предприятия;

R – функция регулирования финансового потенциала промышленного предприятия;

M – функция мониторинга финансового потенциала промышленного предприятия;

$\max C$ – максимальное достижение поставленной цели промышленного предприятия.

Функция диагностики финансового потенциала промышленного предприятия (рис. 3) представляет собой установление



Рис. 3. Диагностика как функция механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия

и изучение признаков, определяющих развитие финансового потенциала и возможное предотвращение нежелательных отклонений от его развития.

Выполнение функции диагностики обусловлено необходимостью анализа состояния финансовой деятельности промышленного предприятия для своевременной корректировки действий с целью достижения поставленных стратегических целей по накоплению финансового потенциала.

Диагностика включает этапы анализа, а также этапы распознавания причин возникновения сложившихся ситуаций. Таким образом, диагностика – это всестороннее рассмотрение, изучение финансовой деятельности промышленного предприятия, выявление отрицательных и положительных результатов, а также установление источника и причины возникновения отрицательных отклонений.

Реализация функции диагностики механизма управления финансовым

потенциалом промышленного предприятия осуществляется в двух режимах.

Первый режим – это работа по определенному заданию. При этом режиме механизм управления финансовым потенциалом промышленного предприятия будет выполнять функцию диагностики только после возникновения определенной цели.

Для механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия не столько важны текущие значения показателей финансовой деятельности, сколько тенденции их изменения за последнее время. При этом следует анализировать как тенденции изменений между последующими и предыдущими значениями показателей, так и тенденции изменений показателей до принятия решений и после.

Второй режим – это непрерывный режим работы. Сущность его заключается в том, что диагностика осуществляется непрерывно, то есть с заданной определенной периодичностью собирается и анализируется информация по всем показателям, характеризующим состояние финансовой деятельности промышленного предприятия. При этом установление размеров отклонений текущих значений показателей от целевых осуществляется как в абсолютных, так и в относительных единицах. Размеры отклонений в относительных единицах подразделяются на три группы:

- положительное;
- отрицательное «допустимое»;
- отрицательное «критическое».

После определения отклонений выделяются и рассматриваются те показатели финансовой деятельности промышленного предприятия, по которым наблюдаются «критические»

отклонения от установленных целевых нормативов.

По каждому «критическому» отклонению (а при необходимости и менее значимым размерам отклонений показателей) определяются причины, вызвавшие эти отклонения, то есть факторы, которые повлияли на полученный результат. Выбор в пользу факторных моделей в диагностике позволит более обоснованно оценить изменения значений показателей финансовой деятельности промышленного предприятия.

Таким образом, использование того или иного режима в процессе реализации функции диагностики механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия позволяет выявить явные и скрытые нежелательные отклонения показателей финансовой деятельности промышленного предприятия.

Скрытые нежелательные отклонения могут и не оказывать отрицательного влияния на финансовую деятельность, но в будущем их отрицательные изменения приведут к нежелательным результатам, что отразится на деятельности промышленного предприятия.

Функция регулирования является неотъемлемой составной частью механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия, выполнение которой позволяет своевременно вносить коррективы в структуру финансового потенциала для достижения поставленной цели (рис. 4).

Регулирование показателей финансовой деятельности промышленного предприятия осуществляется на основе сравнения целевых и фактических значений показателей.

Существует несколько вариантов регулирования значений показателей:

1. «Ничего не предпринимать». Эта форма регулирования предусматривается в тех случаях, когда размер отклонений незначителен.

2. «Устранить отклонения». Такая система действий предусматривает внесение корректив в управление финансовой деятельностью

промышленного предприятия с целью достижения поставленной цели.

«Изменить систему целевых нормативов». Такая система действий предусматривается, если возможности нормализации отдельных аспектов управ-



Рис. 4. Регулирование как функция механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия

ления финансовой деятельностью промышленного предприятия ограничены или вообще отсутствуют.

Неотъемлемой функцией механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия является функция мониторинга (рис. 5).

Функция мониторинга носит стратегический характер, является одной из основных составляющих управленческого процесса финансового потенциала промышленного предприятия, которая позволяет определить вероятность достижения поставленных стратегических целей.

Мониторинг является ключевым решением при реализации функции прогнозирования. Это решение, с одной стороны, должно обеспечить функциональную полноту, достоверность и точность прогноза, а с другой – уменьшить затраты времени и средств на прогнозирование.

На прогнозирование показателей финансовой деятельности промышленного предприятия влияют следующие факторы:

динамические характеристики объекта прогнозирования и влияние на него рыночной среды;

вид и характер располагаемой информации;

комбинация типов финансовой устойчивости промышленного предприятия;

период упреждения и его соотношение с предполагаемой продолжительностью финансовой устойчивости промышленного предприятия.

Частота прогнозирования зависит от целей, которые стоят перед системой мониторинга финансового потенциала промышленного предприятия, а также от уровня полученных значений финансовых показателей. Результатом прогнозирования является графическое представление динамики прогнозируемых значений финансовых показателей. На их основании определяются критические точки, в которых тенденция изменения значений прогнозируемых финансовых



показателей может изменяться под воздействием тех или иных факторов.

Рис. 5. Мониторинг как функция механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия

Как видно из рассмотренных функций, механизм управления финансовым потенциалом промышленного предприятия не ограничивается реализацией какой-либо одной функции, а является координирующей системой обеспечения взаимосвязи между диагностикой, регулированием и мониторингом показателей, характеризующих абсолютный, нормальный, нестабильный и кризисный типы финансовой устойчивости промышленного предприятия, что позволяет повысить эффективность управления финансовым потенциалом промышленного предприятия.

Выводы. Таким образом, на основе функционального подхода разработана концепция механизма управления финансовым потенциалом промышленного предприятия, в рамках которой определены цель, задачи, принципы, функции и модели ее реализации, позволяющая повысить эффективность принятия управленческих решений стратегического характера на каждом этапе определенного типа финансовой устойчивости промышленного предприятия.

Литература

1. Brigham E.F., Gapenski L.C. Financial Management: Theory and Practice. –Chicago; New York; San Francisco ect.: Dryden Press, 1994. – 425 p.
2. Антикризисное управление: от банкротства – к финансовому оздоровлению / Под ред. Г.П. Иванова. – М.: ЮНИТИ, 2001. – 530 с.
Кондратьев О.В. Оцінка фінансової стійкості підприємства //