

ДЖАВАДОВ ХАЛИД РАМИЗ оглы, докторант

РОЛЬ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РАЗВИТИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА

Резюме. Основой развития национальной экономики становится формирование инновационной инфраструктуры на следующие десятилетия. Чтобы сформировать национальную инновационную инфраструктуру, важно сначала создать региональную и координировать ее на национальном уровне. Инновационная инфраструктура создает гораздо больше преимуществ при меньшем количестве ресурсов и как главный двигатель инноваций делает экономику более устойчивой. Спрос на инновационную инфраструктуру последовательно формируется за счет снижения использования естественных ресурсов, усиления конкуренции, более рентабельных систем экономической безопасности, защиты окружающей среды, обновления технологических систем и создания необходимой среды для предпринимательства. Основой новой экономической системы является более активная и инновационная предпринимательская деятельность, а промышленный сектор — центральным местом распространения инноваций.

Ключевые слова: национальная инновационная система, малое и среднее предпринимательство, инновационная деятельность, региональная инновационная система, инновационная экосистема, региональная инновационная инфраструктура.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМЫ

Основная цель в формировании региональной инновационной инфраструктуры состоит в достижении регионального экономического развития, быстрого подъема отрасли, повышении конкурентоспособности регионов, производстве и распространении новых техник и технологий, повышении кадрового потенциала и потенциала знаний, развитии отраслевых, государственных и межвузовских отношений в регионах. Инновации реализуются в институциональном, политическом и социальном контексте. Регионы — это отрасль экономического взаимодействия в этих сферах, с которой начинается формирование национальной инновационной инфраструктуры.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В последние годы исследования, направленные на обеспечение регионального развития предпринимательства в промышленном секторе, проводились главным образом в таких направлениях: определение экономической географии, городской экономики и регионального размещения предпринимательской деятельности; региональных инновационных процессов и региональных инновационных экосистем и инфраструктуры для развития предпринимательства. Существует много теоретических и практических концепций, направленных на региональное развитие промышленного пред-

принимательства и выявление его отдельных факторов, а также основных тенденций. Мы попытались описать самые основные из них в **табл. 1**.

Ключевой функцией инновационной инфраструктуры является содействие использованию ресурсов, необходимых для инновационного процесса. Опыт зарубежных стран показывает, что доля высокотехнологичной продукции на мировом рынке зависит от уровня развития инновационной инфраструктуры.

Инновационная инфраструктура — это субъекты, осуществляющие инновационную деятельность, в том числе предоставляющие услуги по созданию и внедрению инновационного продукта. Также инновационная инфраструктура включает в себя ряд структур, которые способствуют осуществлению такой деятельности, включая предоставление услуг по созданию и внедрению инновационных продуктов.

Благодаря этим структурам разрабатываются инновационные программы с целью оказания поддержки и комплексных услуг для инновационных субъектов. Чтобы изучить содержание, создание и деятельность инновационной инфраструктуры, ее нужно рассматривать как экономическую категорию. Инновационное развитие инфраструктуры в разных странах имеет национальные и региональные особенности, основанные на уровнях инновационного и технологического развития, масштабах и

Обзор промышленных зон, кластеров и инновационных систем [1]

Системы	Ключевые участники	Основная концепция	Предпринимательский экосистемный подход	Основные ожидания	Основные авторы
Промышленные зоны Маршалла	МСП	Интеграция рынка труда; специализированные товары и услуги; распространение знаний; рыночная конкуренция	Основные (слияния на рынке труда), промежуточные услуги (специализированные товары и услуги), знания (спрэд)	Региональный экономический рост (производительность)	Marşall 1890; Krugman 1991; Markusen 1996
Итальянские промышленные регионы	МСП Региональное правительство	Эластичность, специализация, сотрудничество, доверие (социальное размещение)	Сетевое взаимодействие между владельцами бизнеса и корпорациями	Региональный экономический рост (занятость)	Piore&Sabel 1984; Becattini 1990; Harrison 1992
Промышленные кластеры	Инновационные фирмы	Факторные условия; условия спроса; связанных и поддерживающих отраслей; структура компании, стратегия и конкуренция	Потенциальные финансовые знания, физическая инфраструктура (факторные термины); услуги поддержки / посредники по спросу (связанные и поддерживающие отрасли)	Национальная и региональная конкурентоспособность (специальная промышленная производительность)	Porter 1988; 1990; 1998
Инновационная система	Инновационные фирмы, правительство, университеты	Сетевое взаимодействие, межучрежденческое образование, система	Знания, финансы, официальные организации, спрос	Инновация	Freeman 1987; Lundvall 1992; Braczyk 1998

специальностях научно-технической деятельности, приоритетах социально-экономической политики.

Инновационная инфраструктура может обеспечить на более широком уровне следующие преимущества для экономической системы: получение больших результатов с малыми ресурсами; более быстрое предотвращение экологических проблем; обеспечение устойчивого экономического развития; установление дополнительной ценности; развитие сотрудничества между промышленными предпринимателями, университетами и государством; поддержка регионального экономического развития.

Важно классифицировать инновационную инфраструктуру на региональном и национальном уровне в соответствии с ключевыми особенностями ее элементов для разработки и оценки в будущем (табл. 2).

Основой региональной инновационной инфраструктуры является промышленная технологическая структура. Состав технологической структуры производства регионов можно резюмировать следующим образом:

- региональные промышленные и технологические кластеры;
- производственно-технологический технопарк и инновационно-технологические центры;
- индустриальные парки и промышленные районы;
- инновационно-промышленные комплексы;
- зоны технического применения;
- центры коллективного использования высокотехнологического оборудования;
- бизнес-инкубаторы, центры технологий передачи.

Производственные системы для промышленных предпринимателей представляют со-

Інноваційна інфраструктура

Ресурси інноваційної діяльності	Організації
Технологічна підтримка	Інноваційно-технологічні центри, промислові парки і промислові райони, технопарки, технологічні кластери, техніко-внедренчеські зони, центри колективного користування обладнанням
Інформація і консалтинг	Центри трансферу технологій, офіси комерціалізації технологій, бізнес-інкубатори, інноваційні центри, інформаційні мережі
Фінансування	Бюджетні і внебюджетні фонди технологічного розвитку, венчурні фонди, посевні і стартові фонди, асоціації "бізнес-ангелів", органи влади, реалізуючі федеральні і регіональні програми підтримки
Підготовка кадрів	Вищі, інші заклади, що здійснюють підвищення кваліфікації персоналу в області інновацій, підготовку спеціалістів в області технологічного і наукового менеджменту
Сбытова підтримка	Виставки, Інтернет, міжнародні об'єднання, спеціалізовані посередницькі фірми

Примечание: Составлено автором на основе изученных источников.

бой более важную инновационную систему на региональном уровне. Следовательно, местные фирмы должны иметь доступ к национальным и региональным инновационным системам. Это, в свою очередь, превзойдет пределы в региональной инновационной системе и будет определять процесс экономической интеграции и глобализации.

Роль региональной инновационной инфраструктуры в развитии предпринимательской деятельности. Следует поддерживать инновационные стратегии в регионах, создавать для них новые возможности, которые могут обеспечить привлечение предпринимателей. Сочетание регионального развития и основных факторов предпринимательства и инноваций является одной из ключевых стратегий. В регионах, поскольку инфраструктура и соответствующие механизмы управления разработаны для поддержки инновационного предпринимательства, обеспечивается более эффективное функционирование экономических субъектов и создаются реалистичные потоки экономической деятельности. Открываются новые возможности для реальных отношений и синергии между экономическими субъектами. Внедряя более специализированную и институциональную структуру, становится проще проводить внутренние инвестиции в рамках стратегий иностранных инвестиций и глобального позиционирования. Таким образом, предприниматели, рынки, правительственные учреждения, научно-исследовательские институты, образо-

вательные учреждения и социальные партнеры объединяют инновационные рамки, которые их охватывают и стабилизируют.

Одним из основных инструментов технологической специализации в регионах является развитие малого и среднего бизнеса, что обусловлено его тесной связью с региональным рынком. Эти контакты являются связующим звеном, которое может обеспечить инновационное развитие в рамках существующих направлений деятельности. Промышленные предприниматели в регионах являются в основном владельцами старых промышленных предприятий, которые работают с традиционными технологиями. На этом этапе внедрения региональной инновационной инфраструктуры переход предпринимателей на более инновационные системы производства и обслуживания будет способствовать региональному экономическому росту и производительности.

Растущая глобализация рынков значительно изменила конкурентную среду для предпринимателей. Они сталкиваются с высокой ценовой, временной и качественной конкурентоспособностью не только на внешних рынках, но и на региональных. Чтобы быть устойчивыми, им необходимо перестроить свои бизнес-организации, в том числе инновационную деятельность и отношения потребителей и поставщиков. Преимущества передовой исследовательской инфраструктуры, высококвалифицированной рабочей силы и инновационной культуры важнее, чем природные ресурсы, т.е. благоприятная инно-

вационная среда для инновационных компаний является решающим фактором.

Портер показал, что конкурентоспособность в развитии инноваций Соединенных Штатов Америки зависит от кластерных региональных и местных инновационных систем. Это особенно заметно в таких штатах, как Массачусетс и Калифорния, где были созданы новые экономические секторы — биотехнология и информационно-коммуникационные технологии (ИКТ), и регионах с высоким уровнем инноваций, в частности в Голливуде, Лос-Анджелесе и Нью-Йорке (Silicon Alley) [2].

Одним из современных подходов, который отражает взаимосвязь между предпринимательской деятельностью и инновационной инфраструктурой, является модель новизны, отражающая использование инноваций в предпринимательстве при переходе от традиционных методов действий к инновационным, разработанным Дурантоном (2007). Эта модель объясняет промышленные достижения в результате роста городов или сокращения в городских экономиках. Она также показывает, что промышленные сектора в городах движутся к более инновационным промышленным пространствам и регионам [3].

Теория, сформулированная Сахенианом (1994), показывает, насколько важно реализовать региональный предпринимательский потенциал. Сахениан отмечает, что после второй половины XX века Калифорния, особенно Силиконовая долина, обогнала Бостон — главный промышленный центр Америки — в результате развития региональной предпринимательской культуры и структуры. Одной из основных причин этого является регионализация предпринимательства, а также политика по развитию регионов [4].

Помимо рыночных и технических знаний, предпринимательские знания также важны для развития региональной инновационной инфраструктуры. Инновационная инфраструктура для конкретного региона не может быть достаточно гибкой, чтобы использоваться в других местах, что создает общие рыночные ограничения. В этом контексте развитие инноваций и проблема их пропорционального распределения на региональном уровне зависят от степени взаимодействия промышленных предпринимателей в экономико-социальной системе региона.

Рыночные отношения с предпринимателями, особенно инновационные отношения с клиентами и поставщиками, способствуют формированию, распространению и использованию инноваций, как и возможность внедрения различных инновационных систем как источ-

ника конкурентного преимущества для более успешных фирм. Подключение к широкополосным сетям на региональном, национальном и глобальном уровнях создает доступ к фирмам, а также предоставляет различные источники информации.

Роль инфраструктуры для региональных инновационных экосистем промышленных предприятий. Взаимная инновационная деятельность на региональном уровне является одним из ключевых факторов конкуренции и сотрудничества между предпринимателями. Формирование эффективной инновационной деятельности, основанной на разнообразии знаний, требует комплексного внедрения элементов региональной инновационной инфраструктуры. Помимо отраслевых групп в регионах, особый состав местных фирм является важным фактором общей экономической активности. В частности, присутствие крупных глобальных компаний в региональной экономике может стать катализатором развития инноваций, торговли и рабочей силы

Информационный ресурс “clustermapping.us” совместно с Гарвардской бизнес-школой Агентства экономического развития США был сформирован как национальная инициатива, которая способствует политике США в области бизнеса и инноваций, а также дает четкую информацию о региональной кластеризации и экономике. Здесь пользователи могут узнать о кластерах и региональной бизнес-среде, найти соответствующих партнеров для развития регионального бизнеса и получить дополнительную информацию об уровне индустриализации регионов страны, ключевых субъектах бизнеса и сторонниках инновационной инфраструктуры [5].

В рамках региональной инновационной системы определение размера предпринимательской базы в целом, ее измерение и оценка, определение поддерживающей базовой инфраструктуры могут стимулировать поток инвестиций и инноваций в регион, как это случилось в США. На региональном уровне, формируя инновационную инфраструктуру, определяют два основных направления, основанные на западном опыте. Первое — это, как правило, предпринимательская политика, а второе — политика развития малого и среднего предпринимательства (МСП) (табл. 3) [6].

Инновационная экосистема — это самоорганизующаяся система, которая возникает во время взаимодействия субъектов рынка и государственных механизмов управления. Инновационная экосистема обеспечивает коммерциализацию ресурсов для развития экономической

Политика предпринимательства и МСП

Политика предпринимательства	Политика МСП
Сокращение административной и бюрократической нагрузки на предпринимательскую деятельность	Сокращение административной и бюрократической нагрузки на поддержку и развитие МСП
Доступ к финансовым ресурсам и средствам	Расширение возможностей финансирования, обмен и снижение факторов риска
Предоставление информационных услуг для стартапов	Предоставление информационных услуг развития
Развитие деловой этики	Услуги по экспорту и маркетингу
Непрерывное образование и обучение субъектов предпринимательства	Государственные закупки
Облегчение сетевых сервисов	Передача технологий и инновационная деятельность
Инкубатор и наставничество	Инкубаторы, ускорители, научные парки и наставничество
	Развивающиеся фирмы с добавленной стоимостью
	Развитие навыков
Налоговое стимулирование научных исследований и разработок	Налоговые льготы для налоговых вычетов, исследований и разработок

Примечание: составлено автором на основе изученных источников.

системы, особенно относительно человеческого капитала и научно-исследовательской деятельности. Инновационные экосистемы создают реальные долгосрочные возможности для полного использования человеческого капитала в промышленном секторе. Невозможно сформировать инновационную систему с верхнего административного уровня вниз, но можно создать системные условия, которые значительно повысят инновационную активность. Государство способно обеспечить устойчивое развитие инновационной системы путем создания новых возможностей для предпринимателей посредством своей политики. Усиление спроса на образование, инфраструктуру или государственные закупки лежит в основе этих инициатив.

Развитие региональной инновационной инфраструктуры обеспечит не только инновационную деятельность промышленных предпринимателей, но и поддержку для всех субъектов региональной экономической экосистемы. В целом политика по созданию инновационной инфраструктуры должна сочетаться с региональными экономическими и социальными целями. Крайне важно обеспечить сотрудничество государственного сектора, субъектов, осуществляющих образовательную и исследовательскую деятельность, промышленности и

граждан в разработке политики инновационной инфраструктуры. Это, в свою очередь, может сделать регионы более привлекательными для инвесторов [7].

В целях развития региональной инновационной инфраструктуры следует определить основные цели и ожидания и разработать программу для внедрения инновационной политики. Следует учитывать следующие основные показатели.

Определение политической модели. Какая политика разрабатывается и внедряется для поддержки инновационной деятельности? В настоящее время, какая поддержка инновационной инфраструктуры предоставляется региональным субъектам предпринимательства? Какие стратегии и программы были разработаны для поддержки будущей инновационной деятельности?

Определение модели сотрудничества. Как организовано сотрудничество между промышленностью, государством, учеными для развития инновационной деятельности в регионах и инфраструктуры?

Модель партнерства. Регион и его экономические субъекты работают над тем, как изучать и использовать соответствующий опыт работы на национальном и глобальном уровнях.

Региональные субъекты: улучшение качества жизни предпринимателей и других субъектов, активно участвующих в инновациях, формирование развитых региональных сетей, эффективное использование финансового и человеческого капитала.

Ресурсы: определение, измерение, оценка, группировка и использование материальных и нематериальных ресурсов для обеспечения успешной инновационной среды для бизнеса и граждан в регионе.

Физические и цифровые возможности: использование физической и цифровой среды, поддерживающей и развивающей сотрудничество, совместного обучения, расширение взаимодействия предпринимательства и региональной инфраструктуры инноваций.

Для целостности региональной инновационной деятельности определяются ключевые границы в отношении региональной экосистемы предпринимательства и региональной инновационной инфраструктуры.

Региональная инновационная инфраструктура промышленного предпринимательства в Азербайджане и ее развитие. Экономика Азербайджана находится в процессе перехода к инновационной экономике. Суть инновационной экономики — активизация инновационной деятельности, что невозможно без развития инновационной инфраструктуры. В

Азербайджане есть возможности для развития инновационной инфраструктуры промышленных парков, технопарков и промышленных районов. Индустриальные парки поддерживают предпринимательство, обеспечивают устойчивое развитие ненефтяного сектора и увеличивают возможности занятости населения в производстве.

Одним из ключевых вопросов реформирования экономики Азербайджана является повышение инновационной активности научных организаций, предприятий, фирм и компаний. На этом этапе отличительным аспектом инновационного развития становится быстрый переход на современные технологические процессы и гибкое производство, что позволяет создавать новые конкурентоспособные продукты мировых стандартов. Опыт зарубежных стран в создании промышленных и технологических парков показывает, что в мировой экономике ускорение процессов глобализации и усиление конкуренции на рынке, а также государственная поддержка являются положительными факторами, обеспечивающими устойчивое развитие экономики страны (**табл. 4**).

В Азербайджане особое внимание уделяется стимулированию частного инновационного предпринимательства, государственная поддержка продолжает оказываться в различных

Таблица 4

Региональные субъекты инновационной инфраструктуры Азербайджанской Республики

Субъекты	Город Баку	Апшеронский район	Гянджа-Газак	Аран	Губа-Хачмаз	Ленкорань
Промышленные парки	3	1		1		
Государственный	3	1		1		
Частный						
Промышленные районы				3		1
Государственный				3		1
Частный						
Агропарк		1	1		1	
Государственный						
Частный		1	1		1	
Бизнес-инкубаторы	7			1	1	
Государственный	2			1	1	
Частный	5					
Технопарки и парки высоких технологий	3			1		
Государственный	1			1		
Частный	2					

Примечание: составлено автором на основе изученных источников.

направлениях. В соответствии с этой политикой предусматривается создание инновационных структур (инновационных центров, бизнес-инкубаторов, технопарков) для дальнейшего улучшения инвестиционной среды и расширения предпринимательской деятельности. В этой области уже проделана значительная работа [8].

Тем не менее, многие вопросы формирования и оценки эффективности инновационной инфраструктуры для развития инновационного предпринимательства в рамках региональной или национальной инновационной системы до сих пор неясны для субъектов предпринимательства. Многие предприниматели по-прежнему предпочитают традиционные производственные системы и культуру производства.

Было бы целесообразно уделять больше внимания следующим моментам при реализации мер по ускорению регионального развития промышленного предпринимательства:

1. Определение инновационной инфраструктуры в Азербайджане.
2. Разработка специального механизма для стимулирования инновационной деятельности в промышленном секторе.
3. Поддержка инфраструктуры и экосистем, которые обеспечивают инновационную деятельность, основанную на потенциале промышленности.
4. Разработка моделей для организации взаимодействия между предпринимателями, правительством, учеными и гражданами в развитии региональной предпринимательской деятельности.
5. Поддержка развития сетей и каналов инновационной инфраструктуры для более быстрого доступа к формированию, использованию и распространению региональных инноваций.
6. Измерение инновационного потенциала и определение направлений развития традиционных отраслей промышленности.

Dzhavadov Khalid Ramiz ogly, PhD student

THE ROLE OF REGIONAL INNOVATION INFRASTRUCTURE IN THE DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES IN THE INDUSTRIAL SECTOR

Abstract. *The formation of innovative infrastructure for the next decades will become the basis for the development of the national economy. To form a national innovation infrastructure, it is important to form a regional innovation infrastructure and coordinate it at the national level. An innovative infrastructure will create much more benefits for fewer resources. Innovative infrastructure, being the main engine of innovation, makes the economic value even more sustainable. The demand for innovative infrastructure is consistently formed by reducing natural resources, increasing competition, more cost-effective systems, economic security, protecting the environment, updating the technological systems created over the years and creating the necessary environment for innovative entrepreneurship and innovation of human resources. The basis of the new economic system is more active*

ВЫВОДЫ

Центральным в инновационной деятельности на региональном или национальном уровне является промышленный сектор. Инновационная политика и инфраструктура должны быть сформированы таким образом, чтобы промышленные предприниматели были постоянно поддерживаемы и защищены для более активной инновационной деятельности.

Важно, чтобы инновационная политика соответствовала существующему потенциалу промышленности в региональном контексте. На пути к стратегическим целям оценка существующего промышленного потенциала и формирование основанной на этом потенциале стратегии и политики внесут свой вклад в региональное экономическое и социальное развитие. В настоящее время важна проблема определения внутренних ресурсов в развитии региональной инновационной инфраструктуры промышленного предпринимательства. При ее решении необходимо переоценить эффективность, структуры региональных запасов и социально-экономический потенциал.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ (REFERENCES)

1. *Stam Erik, Spigel Ben* (2016) *Entrepreneurial Ecosystems*. Utrecht, 4 p.
2. *Cook Philip* (2003) *United Nations Industrial Development Organization (UNIDO)*. *Strategies for regional innovation systems*, Vienna, 10 p.
3. *Duranton Gilles* (2007) *Urban Evolutions: The Fast, the Slow, and the Still*, *American Economic Review*, Vol. 97 (1), pp. 197-221.
4. *Chatterji Aaron, Glaeser Edward, Kerr William* (2013) *Clusters of Entrepreneurship and Innovation*. NBER Working Paper, no. w19013, April, 7 p.
5. *The U.S. Cluster Mapping*. Available at: <http://www.clustermapping.us>.
6. *Smith Helen Lawton* (2017) *Entrepreneurship policies and the development of regional innovation systems: theory, policy and practice*. Oxford University. February, Vol. 22, 12 p.
7. *European union Committee of the regions*. *Regional innovation ecosystems*, 11 p.
8. *The Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan*. Available at: economy.gov.az.

and innovative entrepreneurial activity, and the industrial sector has become a central place for a more active dissemination of innovations.

Keywords: national innovation system, small and medium-sized enterprises, innovative infrastructure, regional innovation system, innovative ecosystem, regional innovation infrastructure.

Джавадов Халід Раміз огли

РОЛЬ РЕГІОНАЛЬНОЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ

Резюме. Основою розвитку національної економіки стає формування інноваційної інфраструктури на наступні десятиліття. Щоб сформувати національну інноваційну інфраструктуру, важливо спочатку створити регіональну та координувати її на національному рівні. Інноваційна інфраструктура створить набагато більше переваг при меншій кількості ресурсів та як головний двигун інновацій робить економіку стійкішою. Попит на інноваційну інфраструктуру послідовно формується за рахунок зниження використання природних ресурсів, посилення конкуренції, більш рентабельних систем економічної безпеки, захисту навколишнього середовища, оновлення технологічних систем і створення необхідного середовища для підприємництва. Основою нової економічної системи є більш активна й інноваційна підприємницька діяльність, а промисловий сектор став центральним місцем поширення інновацій.

Ключові слова: національна інноваційна система, мале і середнє підприємництво, інноваційна діяльність, регіональна інноваційна система, інноваційна екосистема, регіональна інноваційна інфраструктура.

ІНФОРМАЦІЯ ОБ АВТОРЕ

Джавадов Халід Раміз огли — докторант Научно-исследовательского института экономических реформ при Министерстве экономики Азербайджанской Республики, AZ1011, Баку, Ясамальский район, пр-т Хасан-бей Зардаби, 88А; +(994) 12 433-65-99, +(994) 51 304-57-47; xalidcavadov88@gmail.com

INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

Dzhavadov Khalid Ramiz ogly — PhD student, Institute for Scientific Research on Economic Reforms (ISRER) under the Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan, Azerbaijan, AZ1011, Baku, 88a, H. Zardabi Av.; (+994) 12 433-65-99, (+994) 51 304-57-47, xalidcavadov88@gmail.com

ІНФОРМАЦІЯ ПРО АВТОРА

Джавадов Халід Раміз огли — докторант Науково-дослідного інституту економічних реформ при Міністерстві економіки Азербайджанської Республіки, AZ1011, Баку, Ясамальський р-н, пр-т Хасан-бей Зардабі, 88А; +(994) 12 433-65-99, +(994) 51 304-57-47; xalidcavadov88@gmail.com



УДК 331.108.26

МИРЗАЛИЕВ РУСЛАН ФИЗУЛИ оглы, диссертант

МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ

Резюме. Основная цель исследования состоит в том, чтобы изучить использование модели компетенций в сфере государственной службы в передовых странах мира для формирования рекомендаций будущего ее развития. В статье на основе таких методов исследования, как системный подход и сравнительный анализ были сделаны определенные выводы. Результатом исследования является вывод, что необходим переход от функционального к компетентностному подходу в управлении человеческими ресурсами в таких сферах, как описание работы, отбор, развитие, оценка деятельности и вознаграждение. Практическая значимость исследования заключается в том, что рекомендации могут быть применены в сфере управления человеческими ресурсами в работе соответствующих органов. Новизна и оригинальность исследования состоит в попытке применения модели компетенций в сфере управления человеческими ресурсами.

Ключевые слова: кадровая политика, модель компетенций, отбор персонала, вознаграждение, обучение и развитие персонала, оценка деятельности персонала, управление талантами.